



lollato.com.br

Doc. 02 – Laudo de viabilidade econômico-financeiro.





LAUDO DE VIABILIDADE

ECONÔMICO FINANCEIRO



QUEM SOMOS

A Horus Performance em Gestão, nasceu com um propósito, gerar resultados as empresas, nossos profissionais possuem experiência para desenvolver projetos com excelência e entregar resultados acima do esperado. Entendemos que em um mercado cíclico e globalizado, torna-se necessário as organizações manterem-se organizadas, competitivas, através de expertises que possam impulsiona-las, tornando-as mais seguras e por consequência alcançar os resultados esperados. Nos orgulhamos em dizer que nossos maiores vendedores são nossos próprios clientes, os quais podem ser consultados sobre as nossas soluções.

MISSÃO

Transformar a gestão das organizações gerando resultados aos clientes;

VISÃO

Entendemos que nossa atuação desenvolve papel fundamental a nossos clientes, na transferência de conhecimento e métodos, contribuindo para um ecossistema onde nossos clientes estão inseridos, tendo total consciência que os impactos de resultados extrapolam os limites da própria empresa, contribuindo para a sociedade.

VALORES

Nossos valores são alicerçados sobre os pilares de resultados e satisfação dos clientes e através desses desenvolver parcerias sólidas e duradouras.



SUMÁRIO

1. Introdução
2. Limitação do escopo
3. A Recuperanda;
4. Relato da crise econômica e contexto do mercado;
5. Ativos imobilizado;
6. Demonstrativos econômicos e financeiros anteriores;
7. Quadro de credores [Concursal – Extraconcursal – Tributário];
9. Premissas do plano de recuperação judicial;
10. Projeção pagamento credores;
11. Projeções econômicas e financeiras;
12. Considerações finais.



INTRODUÇÃO

OBJETIVO:

Considerando que, por força do PRJ, a RECUPERANDA busca superar sua crise econômico-financeira e reestruturar seus negócios com o objetivo de:

1. Preservar e adequar as suas atividades empresariais;
2. Manter-se como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos, além de;
3. Renegociar o pagamento de seus credores,

O objetivo central desse “PLANO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRO”, é demonstrar, de maneira inequívoca, a efetiva capacidade operacional da RECUPERANDA em alcançar esses objetivos ao longo do tempo futuro planejado, levando-se em consideração as premissas adotadas nesse plano.

CENÁRIO MACROECONÔMICO:

Como os “objetivos desse Plano” são substancialmente dependentes do “Montante da Lucratividade Econômica e da Capacidade de Geração de Caixa”, a serem obtidos em vários períodos futuros, pela RECUPERANDA, temos que considerar em primeiro lugar, a definição do ambiente macroeconômico atual, baseado em informações públicas disponíveis e estimar o cenário futuro em que a empresa irá operar, pois com certeza, irá influenciar o comportamento dela no futuro, bem como seu resultado, a despeito da estratégia e eficiência operacional que venha a adotar.



LIMITAÇÃO DO ESCOPO

A opinião da Horus Performance em Gestão, expressa a sua expectativa sobre as atividades operacionais da RECUPERANDA, com base em sua experiência e nas análises das informações colhidas. O presente trabalho, dessa forma, não representa garantia de concretização do plano de recuperação judicial da empresa. As análises e projeções estão intrinsecamente sujeitas a incertezas e também a diversos eventos ou fatores que estão fora do controle da própria companhia. As projeções realizadas poderão não ocorrer em vista de riscos normais de mercado, fatores climáticos, razões não previstas neste momento, ou mesmo em razão de sua implementação, que estará cargo exclusivamente de sua administração. O presente trabalho não deverá ser interpretado por qualquer credor ou terceiro que tenha interesse em celebrar negócio jurídico com a RECUPERANDA, como qualquer forma de recomendação de investimento, concessão de crédito ou garantia de solvência ou adimplemento da empresa.

Este documento foi elaborado com base em informações recebidas da empresa, estimativas e projeções fornecidas e revisadas pela empresa, além de informações de mercado (fontes públicas). Não há validação independente dessas fontes por parte da Horus Performance em Gestão e, portanto, essas informações estão sujeitas a erro. As informações fornecidas e demonstrações financeiras elaboradas pela companhia, estão sob a responsabilidade única e exclusiva dos administradores das empresas que compõem o quadro societário. Não é atribuição da Horus Performance em Gestão auditar, rever ou opinar sobre as demonstrações financeiras ou as informações fornecidas pela empresa. Dessa forma, a mesma, não assume qualquer responsabilidade ou obrigação relacionada à exatidão, veracidade, integridade ou suficiência das informações prestadas pela recuperanda, as quais são de sua única e exclusiva responsabilidade.

A Horus Performance em Gestão, não será responsável por quaisquer perdas ou lucros cessantes sustentados por qualquer credor ou terceiro interessado a qualquer título, que tenha baseado a tomada de decisões estratégicas com lastro no presente trabalho, seja para celebrar negócios com a RECUPERANDA, ou mesmo, no tocante a aprovação do plano. A decisão de voto de qualquer credor deve ser tomada com base em suas próprias análises, recorrendo ao auxílio dos profissionais que entender necessário para tanto. A Horus Performance em Gestão, reserva-se no direito de revisar as projeções aqui contidas a qualquer tempo, conforme as variáveis econômicas, operacionais, climáticas e de mercado sejam alteradas, em razão de alterações no plano de recuperação judicial, ou de demais condições que provoquem mudanças nas bases de estudo.



A RECUPERANDA

TOZ SOLUÇÕES INDUSTRIAIS EIRELI, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 21.118.268/0001-00, com sede na Rua Honesta de Souza Rausis, nº 530, Bairro Mauá, na cidade de Colombo-PR, CEP 83.413-660;

RTK SERVIÇOS DE USINAGEM LTDA, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 30.536.748/0001-74, com sede na Rua Honesta de Souza Rausis, nº 530, andar superior, Bairro Mauá, na cidade de Colombo-PR, CEP 83.413-660;

Sobre nós: TOZ Soluções Industriais, empresa sediada em Colombo - PR, desenvolve soluções industriais voltadas às empresas dos mais diversos setores industriais. Oferece a seus clientes uma prestação de serviços diferenciada que somada ao atendimento rápido e eficiente consolidam sua crescente trajetória que vem se destacando pelo compromisso com a qualidade e parceria com seus clientes. Para alcançar a satisfação de nossos clientes procuramos manter um contato direto e contamos com uma equipe de profissionais qualificados com Know-how na fabricação de máquinas e equipamentos.

Fonte: Petição Inicial Recuperandas e website.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8QX MVLDH AXJML XPNMR

A RECUPERANDA

QUADRO SOCIETÁRIO E GESTÃO

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL			
CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA			
NUMERO DE INSCRIÇÃO 21.118.268/0001-00 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 04/08/2014	
NOME EMPRESARIAL TOZ SOLUCOES INDUSTRIAIS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL			
TITULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) TOZ SOLUCOES INDUSTRIAIS			PORTE DEMAIS
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 28.69-1-00 - Fabricação de máquinas e equipamentos para uso industrial específico não especificados anteriormente, peças e acessórios			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 25.99-3-99 - Fabricação de outros produtos de metal não especificados anteriormente 28.40-2-00 - Fabricação de máquinas-ferramenta, peças e acessórios 27.90-2-99 - Fabricação de outros equipamentos e aparelhos elétricos não especificados anteriormente 33.21-0-00 - Instalação de máquinas e equipamentos industriais 25.39-0-01 - Serviços de usinagem, tornearia e solda 71.19-7-03 - Serviços de desenho técnico relacionados à arquitetura e engenharia			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada			
LOGRADOURO R HONESTA DE SOUZA RAUSIS	NUMERO 530	COMPLEMENTO ANDAR SUPERIOR	
CEP 83.413-660	BAIRRO/DISTRITO MAUA	MUNICIPIO COLOMBO	UF PR
ENDEREÇO ELETRÔNICO TIAGO@TOZ.IND.BR	TELEFONE (41) 3128-4444		
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) ****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 04/08/2014		
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL:			
SITUAÇÃO ESPECIAL RECUPERACAO JUDICIAL	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL 10/11/2023		

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.
Emitido no dia 02/01/2024 às 10:29:07 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL			
CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA			
NUMERO DE INSCRIÇÃO 30.536.748/0001-74 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 23/05/2018	
NOME EMPRESARIAL RTK SERVICOS DE USINAGEM LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL			
TITULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) RTK SERVICOS DE USINAGEM LTDA			PORTE ME
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 25.39-0-01 - Serviços de usinagem, tornearia e solda			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 25.43-8-00 - Fabricação de ferramentas			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada			
LOGRADOURO R HONESTA DE SOUZA RAUSIS	NUMERO 530	COMPLEMENTO ANDAR SUPERIOR	
CEP 83.413-660	BAIRRO/DISTRITO MAUA	MUNICIPIO COLOMBO	UF PR
ENDEREÇO ELETRÔNICO TIAGO@TOZ.IND.BR	TELEFONE (41) 3128-4444		
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) ****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 02/02/2023		
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL:			
SITUAÇÃO ESPECIAL RECUPERACAO JUDICIAL	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL 10/11/2023		

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

Emitido no dia 02/01/2024 às 10:30:27 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

Consulta Quadro de Sócios e Administradores - QSA

CNPJ: 21.118.268/0001-00
NOME EMPRESARIAL: TOZ SOLUCOES INDUSTRIAIS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL
CAPITAL SOCIAL: R\$500.000,00 (Quinhentos mil reais)

O Quadro de Sócios e Administradores(QSA) constante da base de dados do Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ) é o seguinte:

Nome/Nome Empresarial: REGINA LANDARIN DOS SANTOS
Qualificação: 49-Sócio-Administrador

Para informações relativas à participação no QSA, acessar o e-CAC com certificado digital ou comparecer a uma unidade da RFB.
Emitido no dia 02/01/2024 às 10:29 (data e hora de Brasília).

Consulta Quadro de Sócios e Administradores - QSA

CNPJ: 30.536.748/0001-74
NOME EMPRESARIAL: RTK SERVICOS DE USINAGEM LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL
CAPITAL SOCIAL: R\$30.000,00 (Trinta mil reais)

O Quadro de Sócios e Administradores(QSA) constante da base de dados do Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ) é o seguinte:

Nome/Nome Empresarial: REGINA LANDARIN DOS SANTOS
Qualificação: 49-Sócio-Administrador

Para informações relativas à participação no QSA, acessar o e-CAC com certificado digital ou comparecer a uma unidade da RFB.
Emitido no dia 02/01/2024 às 10:30 (data e hora de Brasília).

Por meio dos documentos ilustrados acima, nota-se que as empresas estão ativas frente a Receita Federal do Brasil e também com a situação cadastral já atualizada para Recuperação Judicial.



A RECUPERANDA

Abaixo uma pequena ilustração dos produtos que são fabricados, desenvolvidos e comercializados pelas empresas recuperandas. Também é possível enxergar uma gama relevante de clientes de grande relevância no mercado.



A RECUPERANDA

As empresas recuperanda também atuam, na prestação de serviços e não somente na fabricação e comercialização de produtos/equipamentos, abaixo um pequeno relatado de alguns serviços prestados;

PROJETOS MECÂNICOS: Elaboração e atualização de desenhos mecânicos de componentes, máquinas e/ou equipamentos, desenhos destinados para arquivamento, fabricação e/ou instalação. Desenvolvimento de máquinas e equipamentos industriais, especificação e lista de material/componentes para compra e fabricação do equipamento. Desenvolvimento de melhorias no desempenho ou funcionamento de equipamentos industriais;

AUTOMAÇÃO INDUSTRIAL: Analisar e elaborar linhas de processo industrial visando qualidade e produtividade do produto final, bem como a redução de tempo e custo de produção. Elaboração de layout e fluxogramas de processo industrial. Desenvolvimento de novos postos de trabalho. Automatização de processos industriais elaborando projetos de automação eletro pneumática. Manutenção de máquinas e equipamentos automatizados; (Retrofit);

USINAGEM INDUSTRIAL E CALDERARIA: Realização de usinagens de acordo com as especificações técnicas do projeto visando a precisão dimensional, com a utilização de máquinas convencionais e CNC. Manufatura de produtos e/ou estruturas fabricados a partir de peças usinadas, barras e/ou chapas, sendo trabalhadas por corte a laser e dobras, se necessário.



RELATOS DA CRISE E CONTEXTO DO MERCADO

Como é de notório conhecimento, o País vive uma das piores crises de sua história. A recessão afetou todas as áreas do mercado nacional, levando centenas de empresas no Brasil a uma situação econômico-financeira deficitária. Aliado a esse cenário econômico e político de extrema crise, tem-se que as empresas REQUERENTES possuem como principal atuação o desenvolvimento de soluções industriais voltadas às empresas dos mais diversos setores, que passaram por inúmeras dificuldades nos últimos anos.

O contexto econômico-financeiro em que as REQUERENTES se encontram e que justifica o presente pedido não é voluntário, mas sim, efeito perverso causado pelos reflexos da pandemia do COVID-19 que se prolongou por praticamente 2 (dois) anos ininterruptos, cujos impactos ainda permanecem deficitários à organização econômica, somados à depressão econômica que assola a economia nacional. Empresas que estavam em constante expansão industrial, com fortes investimentos em suas plantas industriais, como as REQUERENTES, passaram a enfrentar grande crise, uma vez que foram pegas de surpresa e jamais esperavam tais situações.

Conforme já destacado neste documento, a carteira de clientes das empresas recuperandas é ampla, porém com relevância no mercado automotivo de forma direta ou indireta, diante disto, é um mercado que passar por situações bem peculiares quando o tema é expectativa de crescimento ou estabilidade, de acordo com Luiz Carlos Moares, presidente da Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores (Anfavea, " Os dois últimos anos se mostraram desafiadores para a indústria automotiva mundial diante dos impactos da pandemia. E, a exemplo do que aconteceu no período, o mercado brasileiro vive um cenário de incertezas para 2022. A crise dos semicondutores, aliada a questões políticas (eleições), econômicas (alta da inflação e da taxa básica de juros) e de saúde (Covid-19), dificulta as projeções". Já outro especialista na área, comenta que "A inflação é uma grande preocupação da economia brasileira e isso não é diferente no âmbito industrial. Vian comenta sobre preços indexados, isto é, aqueles que aumentam anualmente como pedágio, contas de luz, água e realimentam o processo inflacionário. "[A inflação] É um fantasma. A gente tem um medo de ela voltar a acelerar, como aconteceu no passado. Hoje a gente está olhando e vendo que tem uma certa tendência de a inflação se manter. Isso é um problema que afeta o nosso poder de compra, a gente está vivendo um momento de baixo crescimento econômico, o orçamento das empresas já está apertado", acrescenta Vian.



RELATOS DA CRISE E CONTEXTO DO MERCADO

Por outro lado, o mercado passa por mudanças significativas na busca de melhor performance operacionais, cadeia de suprimentos e gestão do próprio do negócio, assim tornando-se cada vez mais exigente com qualidade, custos e processos, fazendo que as empresas diretas ou indiretamente envolvidas neste segmento, busquem investimentos para executar tais demandas.

O que nota-se é a atuação mais eficaz nos seguintes pontos:

SUSTENTABILIDADE: O grande assunto do momento, em diversos setores, é a sustentabilidade. E com a indústria metal mecânica não seria diferente, Nesse sentido, a expectativa para 2024 é que a preocupação seja cada vez maior no segmento, e que reforce o impacto da sustentabilidade no setor. Segundo o material da SEBRAE, citado anteriormente, o principal foco do setor é a redução de emissão de carbono na atmosfera;

FÁBRICAS INTELIGENTES: Outra grande tendência da indústria metal mecânica são as fábricas inteligentes. Elas são, inclusive, a representação da indústria 4.0. Ou seja, aqui toda a operação é apoiada por automação e software.

ORIENTAÇÃO POR DADOS: Essas tendências são resultados da ampliação do avanço das fábricas inteligentes. Afinal, com o uso das tecnologias corretas, há uma gestão orientada por dados. Ou seja, mais digitalizada e inteligente. Dessa forma, as informações geradas por essas ferramentas contribuem para tomadas de decisões mais assertivas. Tudo aqui será monitorado em tempo real, permitindo ajustes mais assertivos e ágeis, quando necessário.

INOVAÇÃO EM TÉCNICA E EQUIPAMENTOS: Há uma crescente quanto às discussões sobre inovação e estudos que colaboram com a análise científica avançada de materiais e ferramentas. O ideal é apostar em parceiros atentos à modernidade do setor, fazendo uso das máquinas e técnicas mais atualizados e inteligentes.

Fonte: fontes públicas/ sebrae / metalcava



ATIVOS IMOBILIZADOS

Conforme balanço disponibilizado, a recuperanda reconhece em suas contas contábeis os valores descritos abaixo. Ressalta-se que a outra empresa recuperanda (RTK Serviços de Usinagem Ltda) não demonstrou em seus balanços ativos imobilizados.

ATIVOS IMOBILIZADOS I TOZ		30.09.2023
Conta Contábil	Descrição	Saldo
1.2.03.01.001	Imóveis	R\$ 387.881,89
1.2.03.01.002	Equipamentos/Proc de Dados	R\$ 1.910.635,16
1.2.03.01.003	Maquinas e Equipamentos	R\$ 3.200,00
1.2.03.01.004	Móveis e Utensílios	R\$ 697,90
	Ativos Imobilizados e Intangíveis	<u>R\$ 2.302.414,95</u>

Nota Explicativa: Os valores possuem como data base o período de 30.09.2023, respeitando assim as técnicas contábeis. Os valores apresentados pela recuperanda, possuem a característica de escrituração contábil, seguindo os movimentos técnicos da contabilidade no que tange, as depreciações calculadas sobre o valor dos bens. Não refletem valores mercadológicos.



DEMONSTRATIVOS PERÍODOS ANTERIORES

De acordo com balanços, balancetes e documentos gerenciais, dos períodos de 2021 a 2023 (30.09.23), abaixo segue estrutura receitas/faturamento alcançados pelas empresas recuperandas.

RESULTADO RTK SERVIÇOS DE USINAGEM			
	2021	2022	2023 Parcial 09.23
RECEITA DE VENDAS	0	0	110.567
Dedução de Vendas	0	0	-6.331
Custo Operacional	0	0	0
RESULTADO BRUTO	0	0	104.236
Despesas Operacionais	-327.281	-373.768	-300.989
Outras Receitas Operacionais	0	0	0
RESULTADO OPERACIONAL	-327.281	-373.768	-196.753
Receitas Não Operacionais	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0
Despesas Não Operacionais	0	0	0
Despesas Financeiras	0	0	-490
RESULTADO LÍQUIDO	-327.281	-373.768	-197.243
Provisão IR CSLL	0	0	0
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-327.281	-373.768	-197.243

RESULTADO TOZ INDUSTRIAL			
	2021	2022	2023 Parcial 09.23
RECEITA DE VENDAS	8.746.753	13.651.349	11.792.023
Dedução de Vendas	-3.260.726	-3.678.797	-3.974.407
Custo Operacional	-4.597.021	-8.941.316	-7.398.985
RESULTADO BRUTO	889.006	1.031.236	418.631
Despesas Operacionais	-824.735	-936.537	-410.501
Outras Receitas Operacionais	0	0	0
RESULTADO OPERACIONAL	64.271	94.699	8.130
Receitas Não Operacionais	17.167	40.000	175.000
Receitas Financeiras	0	0	0
Despesas Não Operacionais	0	0	0
Despesas Financeiras	-14.483	-58.778	-116.251
RESULTADO LÍQUIDO	66.956	75.921	66.878
Provisão IR CSLL	-16.296	-18.406	-16.363
RESULTADO DO EXERCÍCIO	50.660	57.515	50.515
% RESULT DO EXERCÍCIO	0,6%	0,4%	0,4%

Nota Explicativa: As informações são fiéis aos documentos disponibilizados (gerenciais / balancetes)

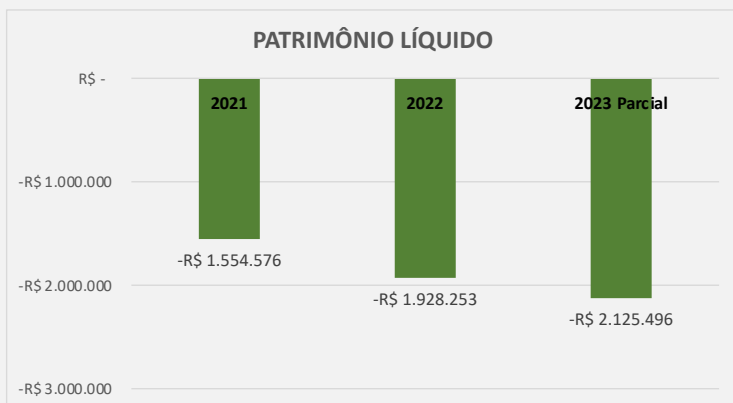


DEMONSTRATIVOS PERÍODOS ANTERIORES

Na contabilidade, o patrimônio líquido/social é a diferença entre o ativo e o passivo da organização, ou seja, entre os bens e direitos que ela possui e suas obrigações. Em linhas gerais, o significado de patrimônio líquido corresponde à riqueza de uma organização, o que ela possui descontadas as contas que precisa pagar. Ele representa a fonte interna de recursos da empresa e o quanto seus proprietários/sócios e/ou associados têm investido na companhia.

Nota-se que a Recuperanda (RTK SERVIÇOS DE USINAGEM), apresenta patrimônio líquido negativo em todos anos analisados.

A proporcionalidade das obrigações que a empresa possui quanto em percentual, estão com vencimento em curto prazo (12 meses, denominado passivo circulante) e quanto está em longo prazo (acima de 12 meses o vencimento denominado passivo não circulante). Percebe-se que a recuperanda possui índices altos das obrigações vencendo no curto prazo, sendo 100% da dívida relacionada no curto prazo.



Nota Explicativa: As informações são fiéis aos documentos disponibilizados. RTK SERVIÇOS DE USINAGEM

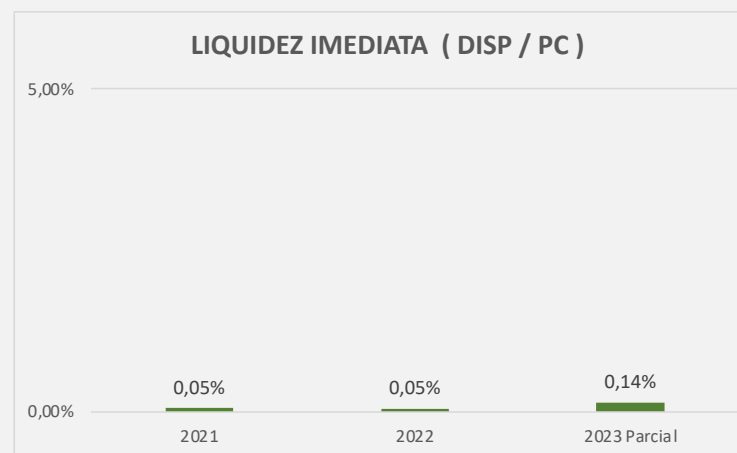
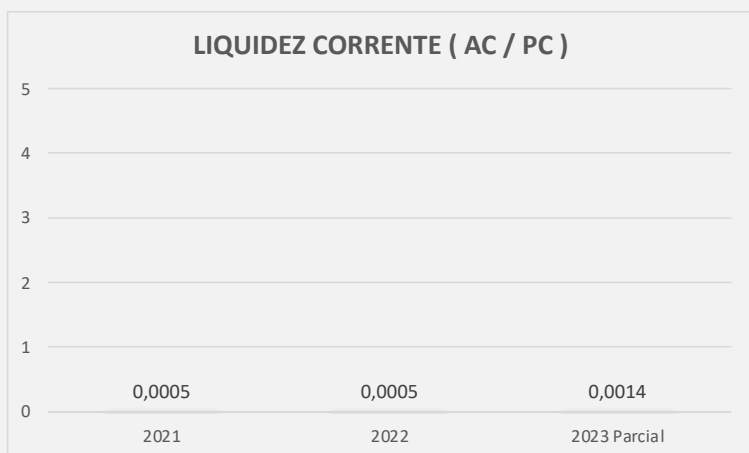


DEMONSTRATIVOS PERÍODOS ANTERIORES

O indicador de liquidez corrente, tem por função medir a capacidade da empresa de cumprir com suas obrigações no curto prazo.

O índice de liquidez imediata, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo (passivo circulante) que pode ser saldada imediatamente pela empresa, por suas disponibilidades de caixa. Evidentemente, quanto maior se apresentar esse índice, maiores serão os recursos disponíveis mantidos pela empresa.

Pode-se notar que a empresa possui índices muito abaixo do necessário para cumprir com seus compromissos, muito relacionado aos valores listados nos ativos circulantes perante ao alto valor listado no passivo circulante.



Nota Explicativa: As informações são fiéis aos documentos disponibilizados. RTK SERVIÇOS DE USINAGEM

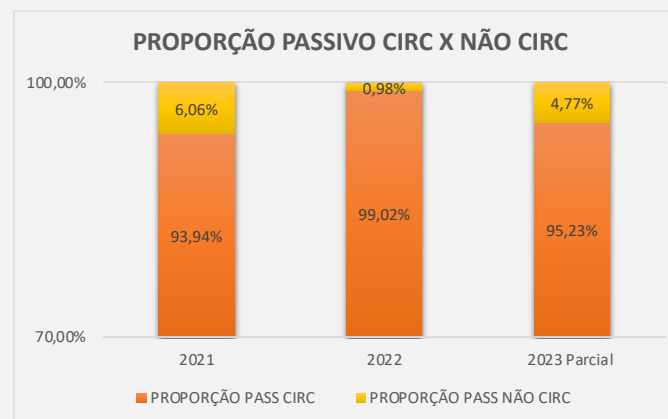


DEMONSTRATIVOS PERÍODOS ANTERIORES

Na contabilidade, o patrimônio líquido/social é a diferença entre o ativo e o passivo da organização, ou seja, entre os bens e direitos que ela possui e suas obrigações. Em linhas gerais, o significado de patrimônio líquido corresponde à riqueza de uma organização, o que ela possui descontadas as contas que precisa pagar. Ele representa a fonte interna de recursos da empresa e o quanto seus proprietários/sócios e/ou associados têm investido na companhia.

Nota-se que a Recuperanda (TOZ SOLUÇÕES INDUSTRIAIS), apresenta patrimônio líquido positivo;

A proporcionalidade das obrigações que a empresa possui quanto em percentual, estão com vencimento em curto prazo (12 meses, denominado passivo circulante) e quanto está em longo prazo (acima de 12 meses o vencimento denominado passivo não circulante). Percebe-se que a recuperanda possui índices altos das obrigações vencendo no curto prazo, sendo em 2023, 95% da dívida no curto prazo.



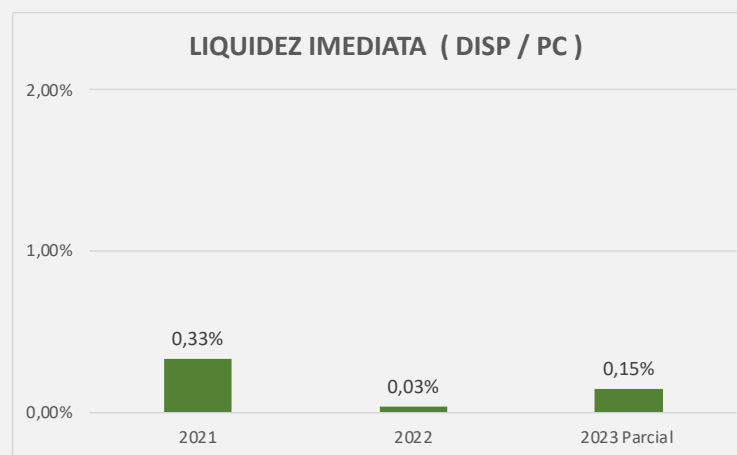
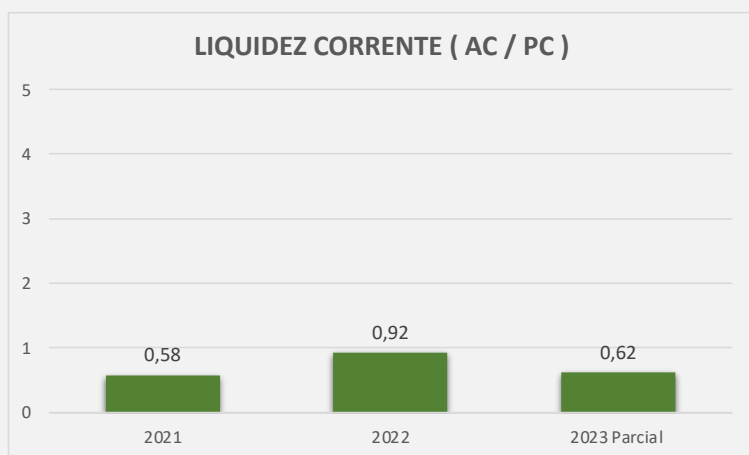
Nota Explicativa: As informações são fiéis aos documentos disponibilizados.



DEMONSTRATIVOS PERÍODOS ANTERIORES

O indicador de liquidez corrente, tem por função medir a capacidade da empresa de cumprir com suas obrigações no curto prazo.

O índice de liquidez imediata, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo (passivo circulante) que pode ser saldada imediatamente pela empresa, por suas disponibilidades de caixa. Evidentemente, quanto maior se apresentar esse índice, maiores serão os recursos disponíveis mantidos pela empresa.



Nota Explicativa: As informações são fiéis aos documentos disponibilizados.



QUADRO DE CREDORES

Segue abaixo os valores dos créditos caracterizados como concursais e suas respectivas classes, bem como as vossas proporcionalidades. Importante salientar que tais valores possuem como referência o quadro apresentado a nós, podendo no decorrer do processo de recuperação judicial sofrer alterações. É possível enxergar, que 84% dos créditos concursais estão concentrados na classe III (Quirografários).

CREDORES	CLASSES	VALOR DOS CRÉDITOS	% REPRESENT
5	CLASSE I	R\$ 1.770,97	0,01%
0	CLASSE II	R\$ -	0,00%
25	CLASSE III	R\$ 14.320.029,55	84,75%
41	CLASSE IV	R\$ 2.575.866,40	15,24%
71	TOTAL DE CRÉDITOS CONCURSAIS	R\$ 16.897.666,92	100,00%

Conforme premissas do plano de recuperação judicial apresentado, caso exista ou venha a ocorrer habilitação/inclusão, de algum crédito na classe I, qual seu valor seja superior a 150 salários mínimos, o pagamento deverá acontecer, conforme premissas descritas nos plano de recuperação judicial apresentado, sendo o saldo remanescente sujeito as premissas descritas para a classe III.

Para fins de cálculo de desembolso, utiliza-se o valor do salário mínimo para R\$ 1.412,00 a partir de 1º de janeiro de 2024.



CRÉDITOS NÃO SUJEITOS A RECUPERAÇÃO

Entende-se como importante, demonstrar os créditos que não estão sujeitos a recuperação judicial, tendo em vista que a operação deverá gerar resultado financeiro para cumprir com essas obrigações também. Sendo assim as recuperandas possuem dívidas caracterizadas como extraconcursais sendo elas na esfera FISCAL e FINANCEIRA. Conforme demonstra-se abaixo:

Salienta-se que a RTK Serviços de Usinagem, possui CND ativa no âmbito Municipal e Estadual.

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO TOZ SOLUÇÕES INDUSTRIAIS	
Descrição Tributo	Saldo Devedor em 22/08/2023
Federal	11.432,14
Estadual	56.999,84
Municipal	10.962,44
TOTAL GERAL	79.394,42

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO RTK SERVIÇOS DE USINAGEM	
Descrição Tributo	Saldo Devedor em 22/08/2023
Federal	40.868,79
Estadual	-
Municipal	-
TOTAL GERAL	40.868,79

CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS FINANCEIROS		
NOME DO CREDOR	ORIGEM DO CRÉDITO	VALOR DO CRÉDITO
Omni S.A Arrendamento Mercantil	Arrendamento Mercantil 2.02594.0000184-19	R\$ 69.602,37
Banco Bradesco	Alienação Fiduciária CCB 300.713.110	R\$ 1.513.968,95

R\$ 1.583.571,32

Nota Explicativa: Os valores acima relacionados foram recebidos via relatórios gerenciais e/ou conforme balancete do período.



PREMISSAS DO PRJ

O Plano de Recuperação Judicial apresentado pela recuperanda, possui as premissas descritas no quadro abaixo, destacando informações inerentes a deságios, condições de prazos, correções monetárias e particularidades da lei de recuperação, como o teto limitador de pagamento na classe I em até 150 salários mínimos.

Classe I - Créditos Trabalhistas

I	Forma de Pagamento: 12 parcelas a partir da homologação do PRJ
1.1	Pagamento integral dos créditos de R\$ 1,00 (um real) até R\$ 10.000,00 (dez mil reais), sem qualquer deságio.
1.2	Pagamento com deságio de 20% (vinte por cento) de créditos de R\$ 10.001,00 (dez mil e um reais) até R\$ 20.000,00 (vinte mil reais).
1.3	Pagamento com deságio de 30% (trinta por cento) de créditos de R\$ 20.001,00 (cinco mil e um reais) até R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais).
1.4	Pagamento com deságio de 50% (cinquenta por cento) de créditos de R\$ 50.001,00 (cinquenta mil e um reais) até 150 salários mínimos
III	Encargos: Crédito corrigido pela TR
IV	Particularidades: Deverá ser respeitado o limite de 150 salários mínimos para submeter as premissas da classe I, sendo o saldo remanescente tratado por meio das premissas da classe III.

Classe II - Créditos com Garantia Real

I	Forma de Pagamento: Carência de 18 meses após a homologação do PRJ + 24 parcelas semestrais
II	Crédito Base: 80% de deságio sobre o saldo devedor
III	Encargos: Crédito corrigido pela TR + 2% a.a

Classe III - Créditos Quirografários

I	Forma de Pagamento: Carência de 18 meses após a homologação do PRJ + 24 parcelas semestrais
II	Crédito Base: 80% de deságio sobre o saldo devedor
III	Encargos: Crédito corrigido pela TR + 2% a.a

Classe IV - Créditos Microempresas e EPP

I	Forma de Pagamento: Carência de 18 meses após a homologação do PRJ + 10 parcelas semestrais
II	Crédito Base: 60% de deságio sobre o saldo devedor
III	Encargos: Crédito corrigido pela TR + 2% a.a

Fonte: Relatório interno da recuperanda e PRJ



PROJEÇÕES FLUXO DE PAGAMENTO AOS CREDORES

Abaixo fluxo financeiro projetado, para pagamento aos credores concursais e respeitando as premissas, informadas anteriormente neste documento. Teve-se como padrão de projeção, que o PRJ será homologado Junho de 2024;

- a. Assim leia-se ano 1 como sendo 2024;
- b. Foi projetado o prazo inicial de contagem da carência Junho/24;
- c. A correção monetária referente a correção via TR de acordo com o descrito no PRJ, salienta-se que é uma previsão haja visto que não é possível prever o percentual da TR para os próximos 14 anos (carência + prazo de pagamento), assim utilizou-se como base a TR dos últimos 12 meses.

	2024 ANO 1	2025 ANO 2	2026 ANO 3	2027 ANO 4	2028 ANO 5	2029 ANO 6	2030 ANO 7	2031 ANO 8	2032 ANO 9	2033 ANO 10	2034 ANO 11	2035 ANO 12	2036 ANO 13	2037 ANO 14
CLASSE I Trabalhista	R\$ 1.771													
Classe II Garantia Real														
Classe III Quirografários			R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667
Classe IV Me e EPP			R\$ 206.069	R\$ 206.069	R\$ 206.069	R\$ 206.069	R\$ 206.069							
Total	R\$ 1.771	R\$ -	R\$ 444.736	R\$ 444.736	R\$ 444.736	R\$ 444.736	R\$ 444.736	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667	R\$ 238.667
Correção Monetária	R\$ 67	R\$ -	R\$ 16.811	R\$ 16.811	R\$ 16.811	R\$ 16.811	R\$ 16.811	R\$ 9.022	R\$ 9.022	R\$ 9.022	R\$ 9.022	R\$ 9.022	R\$ 9.022	R\$ 4.535
Desembolso Previsto	R\$ 1.838	R\$ -	R\$ 461.548	R\$ 461.548	R\$ 461.548	R\$ 461.548	R\$ 461.548	R\$ 247.689	R\$ 247.689	R\$ 247.689	R\$ 247.689	R\$ 247.689	R\$ 247.689	R\$ 243.202

Índice: <https://debit.com.br>





PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS

As projeções tiveram como base, o histórico da empresa dos últimos anos e também projeções com base no conhecimento dos empresários, gestores, informações de mercado, controles internos gerenciais, expectativa de inflação e consumo.

Os demonstrativos contemplam os movimentos operacionais, investimentos, provisões de desembolso dos credores listados na recuperação judicial, para que após isto seja apurado os resultados financeiros líquidos gerados pela operação.

Optou-se por adotar premissas conservadoras para embasar as projeções, tendo em vista o momento de crise pela qual passa a recuperanda e as incertezas de um mercado tão competitivo, fatores econômicos entre outros.



PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS

Abaixo, ilustração gráfica das receitas, pretendida pela recuperanda pelos próximos 14 anos, visto que o PRJ em algumas classes, possuem premissas de carência de 42 meses e liquidação em 10 anos, para as evoluções de receita, foi considerando um movimento conservador, levando em conta, as particularidades do negócio, momento econômico tanto no Brasil quando Mundial, variações cambiais entre outros pontos.

Entende-se como prudente tal postura, afim de reduzir riscos e conseguir cumprir com os compromissos propostos, dentro do processo de recuperação judicial, operações econômicas do negócio e com demais passivos não concursais. O crescimento previsto pela companhia seria de 5,0% a.a a 7% a.a no decorrer do período.



Fonte: Relatório interno + capacidade produtiva + variação e análise de mercado



PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS

As projeções de fluxo de caixa realizadas, trazem informações relevantes, como fluxo de caixa operacional a ser gerado, no entanto considera-se o Capex. Nesta estrutura foi considerado entradas de receitas, suas deduções (tributos), custos operacionais e despesas operacionais, posterior os resultados da operação, movimentos de outras receitas e despesas não operacionais e também investimentos.

	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14
RECEITA BRUTA	6.110.000	6.446.050	6.865.043	7.325.001	7.823.101	8.370.718	8.956.669	9.583.635	10.254.490	10.972.304	11.740.365	12.562.191	13.441.544	14.382.453
(-) Deduções/Impostos	-1.298.375	-1.369.786	-1.458.822	-1.556.563	-1.662.409	-1.778.778	-1.903.292	-2.036.523	-2.179.079	-2.331.615	-2.494.828	-2.669.466	-2.856.328	-3.056.271
RECEITA LÍQUIDA	4.811.625	5.076.264	5.406.222	5.768.438	6.160.692	6.591.941	7.053.377	7.547.113	8.075.411	8.640.690	9.245.538	9.892.725	10.585.216	11.326.181
(-) Custos Operacionais	-3.024.450	-3.158.565	-3.089.269	-3.259.626	-3.473.457	-3.708.228	-3.958.848	-4.235.967	-4.522.230	-4.827.814	-5.165.761	-5.527.364	-5.914.280	-6.328.279
(-) Depreciação	-183.300	-193.382	-205.951	-219.750	-234.693	-251.122	-268.700	-287.509	-307.635	-329.169	-352.211	-376.866	-403.246	-431.474
MARGEM CONTRIBUIÇÃO	1.603.875	1.724.318	2.111.001	2.289.063	2.452.542	2.632.591	2.825.829	3.023.637	3.245.546	3.483.707	3.727.566	3.988.496	4.267.690	4.566.429
(-) Despesas Operacionais	-916.500	-966.908	-1.029.756	-1.084.100	-1.157.819	-1.230.496	-1.298.717	-1.380.043	-1.435.629	-1.536.123	-1.643.651	-1.758.707	-1.881.816	-2.013.543
RESULTADO OPERACIONAL	687.375	757.411	1.081.244	1.204.963	1.294.723	1.402.095	1.527.112	1.643.593	1.809.917	1.947.584	2.083.915	2.229.789	2.385.874	2.552.885
	<u>14.3%</u>	<u>14.9%</u>	<u>20.0%</u>	<u>20.9%</u>	<u>21.0%</u>	<u>21.3%</u>	<u>21.7%</u>	<u>21.8%</u>	<u>22.4%</u>	<u>22.5%</u>	<u>22.5%</u>	<u>22.5%</u>	<u>22.5%</u>	<u>22.5%</u>
Outras Receitas/Despesas Não Op.	61.100	64.461	68.650	73.250	78.231	83.707	89.567	95.836	102.545	109.723	117.404	125.622	134.415	143.825
Outras Receitas/Despesas Financeiras	-244.400	-257.842	-171.626	-183.125	-195.578	-209.268	-223.917	-239.591	-256.362	-274.308	-293.509	-314.055	-336.039	-359.561
Capex (Investimentos)	-427.700	-451.224	-343.252	-366.250	-391.155	-418.536	-447.833	-479.182	-512.724	-548.615	-587.018	-628.110	-672.077	-719.123
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	76.375	112.806	635.017	728.838	786.222	857.999	944.929	1.020.657	1.143.376	1.234.384	1.320.791	1.413.246	1.512.174	1.618.026
IR/CSLL	-18.330	-27.073	-152.404	-174.921	-188.693	-205.920	-226.783	-244.958	-274.410	-296.252	-316.990	-339.179	-362.922	-388.326
RESULTADO LÍQUIDO	58.045	85.732	482.613	553.917	597.528	652.079	718.146	775.699	868.965	938.132	1.003.801	1.074.067	1.149.252	1.229.700
	<u>1.2%</u>	<u>1.7%</u>	<u>8.9%</u>	<u>9.6%</u>	<u>9.7%</u>	<u>9.9%</u>	<u>10.2%</u>	<u>10.3%</u>	<u>10.8%</u>	<u>10.9%</u>	<u>10.9%</u>	<u>10.9%</u>	<u>10.9%</u>	<u>10.9%</u>

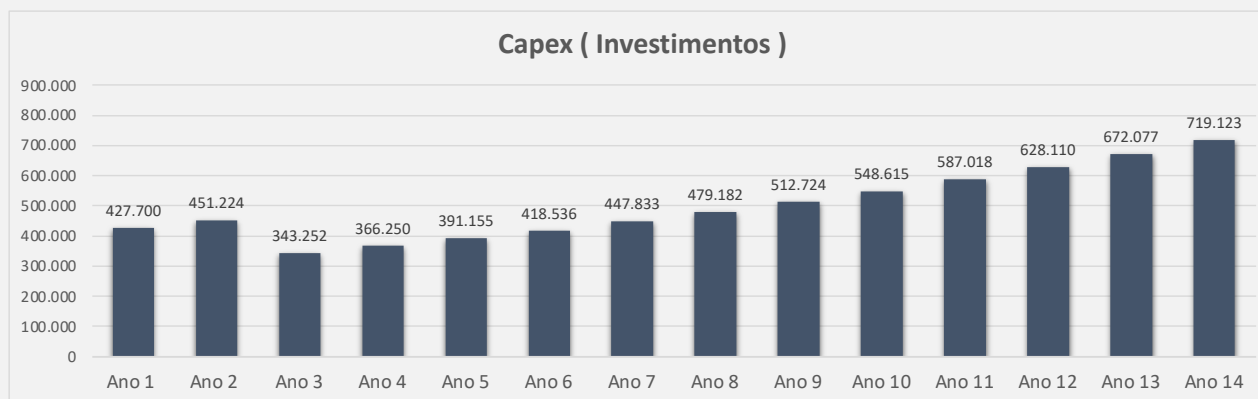
Fonte: Relatório interno da recuperanda e projeções de mercado.



PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS

CAPEX são nomenclaturas econômicas usadas para classificar os tipos de investimentos realizados pela empresa. CAPEX significa Capital Expenditure e está relacionada às despesas de capital, como investimentos em máquinas, equipamentos e outras benfeitorias nas instalações das empresas e ou bens intangíveis.

No caso da recuperanda, seu CAPEX em sua grande maioria está ligada a investimento no parque fabril, desenvolvimento de novas tecnologias e equipamentos, desenvolvimento de pessoas, investimento na área de análise de dados e processos/gestão operacional, atendendo assim, como já informado neste documento as novas demandas do mercado. Diante destes fatos, foi considerado um índice de 7% sobre a receita bruta e posterior reduzindo até o nível e 5%, para composição dos valores representados abaixo

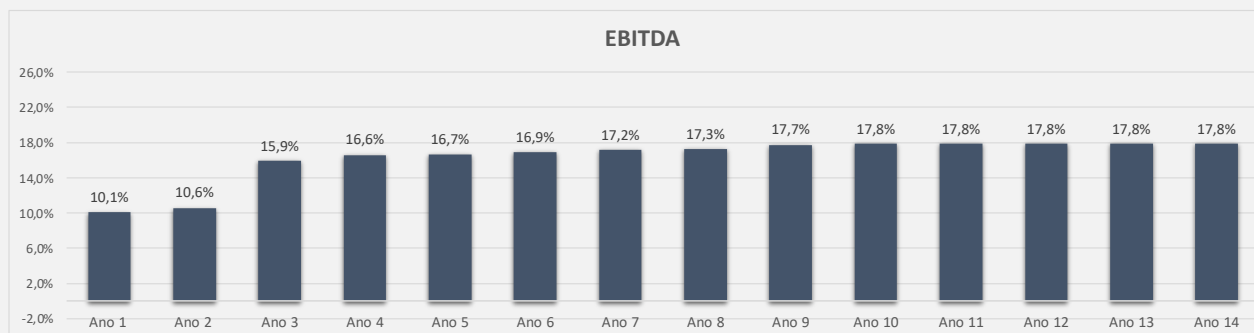


PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS

O EBITDA, é a sigla de "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization", que significa "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização", em português. É um dos indicadores financeiros usados para medir os resultados de uma empresa.

Ele contempla a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, alocando na soma as depreciações contábeis e despesas financeiras.

EBITDA	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14
RESULTADO LÍQUIDO	58.045	85.732	482.613	553.917	597.528	652.079	718.146	775.699	868.965	938.132	1.003.801	1.074.067	1.149.252	1.229.700
(+) Depreciações	183.300	193.382	205.951	219.750	234.693	251.122	268.700	287.509	307.635	329.169	352.211	376.866	403.246	431.474
(+) Despesas Financeiras	244.400	257.842	171.626	183.125	195.578	209.268	223.917	239.591	256.362	274.308	293.509	314.055	336.039	359.561
EBITDA	485.745	536.956	860.190	956.792	1.027.799	1.112.468	1.210.762	1.302.799	1.432.962	1.541.609	1.649.521	1.764.988	1.888.537	2.020.735
	10,1%	10,6%	15,9%	16,6%	16,7%	16,9%	17,2%	17,3%	17,7%	17,8%	17,8%	17,8%	17,8%	17,8%



PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS

Abaixo a projeção de caixa da companhia, incluindo os desembolsos previstos:

a. Plano de recuperação judicial com base nas premissas apresentadas e considerado correção prevista;

b. No que tange as dívidas extraconcursais expostas neste documento, foi provisionado alguns valores e prazos, no entanto como não existem ainda negociações em andamento e as questões tributárias trazem inúmeras possibilidades de reduções de multas, juros, liquidação com precatórios, prejuízos fiscais, são alternativas muito comuns em projetos de recuperação judicial, mesmo que a dívida tributária da recuperanda seja muito pequeno frente a seu faturamento.

Diante destes fatos as projeções de dívida extraconcursais fiscais e financeiras, podem vir a ser realizada na prática, de forma diferente do que está projetado neste documento.

EBITDA	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14
RESULTADO LÍQUIDO	58.045	85.732	482.613	553.917	597.528	652.079	718.146	775.699	868.965	938.132	1.003.801	1.074.067	1.149.252	1.229.700
(+) Depreciações	183.300	193.382	205.951	219.750	234.693	251.122	268.700	287.509	307.635	329.169	352.211	376.866	403.246	431.474
(+) Despesas Financeiras	244.400	257.842	171.626	183.125	195.578	209.268	223.917	239.591	256.362	274.308	293.509	314.055	336.039	359.561
EBITDA	485.745	536.956	860.190	956.792	1.027.799	1.112.468	1.210.762	1.302.799	1.432.962	1.541.609	1.649.521	1.764.988	1.888.537	2.020.735
	10,1%	10,6%	15,9%	16,6%	16,7%	16,9%	17,2%	17,3%	17,7%	17,8%	17,8%	17,8%	17,8%	17,8%
	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14
PROJEÇÃO RECUR JUDICIAL	-1.838	0	-461.548	-461.548	-461.548	-461.548	-461.548	-247.689	-247.689	-247.689	-247.689	-247.689	-247.689	-243.202
PROJEÇÃO EXTRACONCURSAL	-180.000	-180.000	-180.000	-180.000	-180.000	-180.000	-180.000	-180.000	-180.000					
PROJEÇÃO TRIBUTOS	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000									
FLUXO DE CAIXA LIVRE	24.507	64.114	12.016	97.119	155.674	261.653	345.298	635.520	748.911	1.019.612	1.108.323	1.203.244	1.304.810	1.417.971



PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS

As projeções de fluxo de caixa informado pela recuperanda, trazem informações relevantes, como fluxo de caixa operacional a ser gerado, no entanto considera-se o Capex. Nota-se que as projeções previstas para o pagamento da recuperação judicial, estão alinhadas respeitando os deságios previstos, condições de pagamento e respectivas correções.;

Para fins de informação as recuperandas estão submetidas a tributação lucro real e/ou presumido, que pode sofrer algum tipo de alteração, assim utilizado a base 21,25% , para apuração dos tributos sobre o faturamento/receita;

Despesas operacionais, são compostas em sua maioria por, serviços de terceiros, salários e tributos de folha do adm, telefonia, contabilidade,, energia elétrica, marketing, despesas jurídicas e da recuperação judicial como um todo;

Despesas financeiras são todos os desembolsos vinculados a tarifas bancárias, manutenção de contas, previstos possíveis adiantamento de recebíveis via fundos de direitos creditórios e/ou outras práticas de antecipação de recebíveis;

Custos operacionais, são em sua grande monta serviços terceiros, remuneração das pessoas e equipes ligadas a parte operacional e comercial, custos com matéria prima, insumos, entre outros;

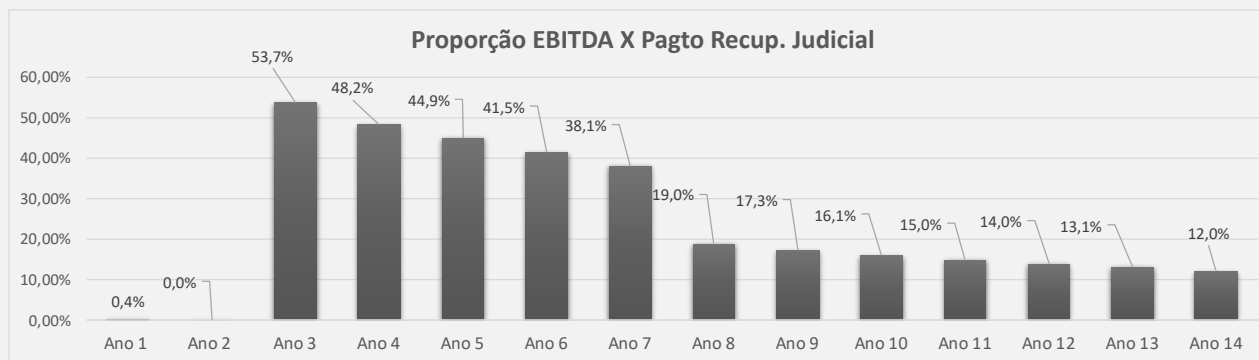
Reestruturação: A companhia já está executando planos organizacionais, como redução de custos, planejamento comercial diferente do praticado, para que possa voltar a patamares de faturamento anteriores e necessários para cumprir com suas obrigações, investindo em melhoria dos processos operacionais e organizacionais, com total intensão de atingir melhores patamares de gestão e controle. Com isso será possível tomar decisões mais assertivas e rápidas, acompanhando movimentos do mercado e necessidades dos clientes. Esses movimentos em conjunto com outras séries de medidas, a companhia/recuperanda buscará atingir os resultados projetados e assim cumprir com o Plano de Recuperação Judicial e demais obrigações.



PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS

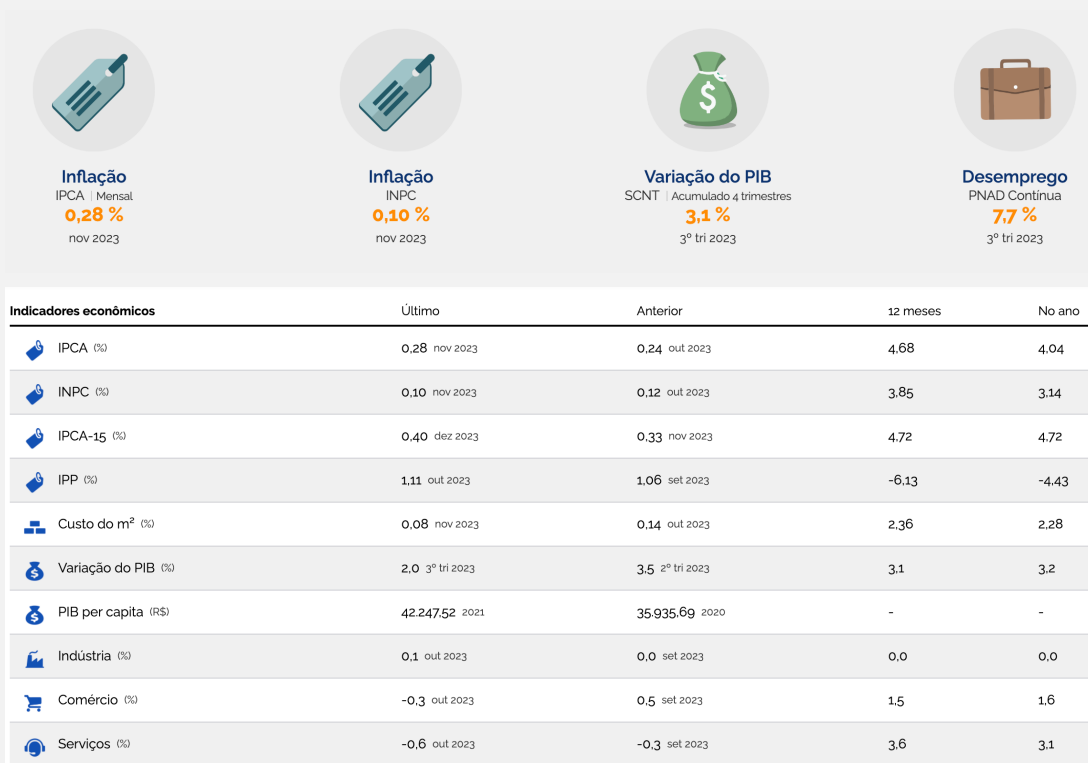
A ilustração abaixo demonstra, o quanto do caixa que as recuperandas pretendem gerar, o quanto deverá ser consumido para pagamento dos créditos concursais devidamente arrolados no processo de recuperação judicial.

A sobra de caixa prevista será direcionada para os pagamentos das dívidas tributárias, financeiras extraconcursais, nos âmbitos já informados aqui neste documento e também para melhorar a estrutura de capital financeiro.



PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS

Abaixo ilustração de alguns indicadores que foram usados para análises, projeções realizadas neste documento. Bem como pesquisas com fontes externas e consultas a própria recuperanda que entende nos mínimos detalhes do seu negócio e do mercado aonde está inserida.



Fonte: IBGE/2023



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Uma vez confirmadas e efetivamente realizadas as projeções de receita, margem e demais aspectos operacionais e financeiros, assim como estando corretos todos os dados e bases internas de informações que analisamos e a manutenção atual das classificações de créditos relativos ao PRJ, somos de opinião que o plano de recuperação judicial da recuperanda, é viável do ponto de vista econômico e financeiro, tendo por base de trabalho os modelos e ferramentas gerenciais aplicados, de acordo com a prática usual de nossa atividade. Importante salientar que a recuperanda demonstra muita transparência nas informações, e um plano de pagamento dentro de vossas possibilidades previstas, não tendo uma postura audaciosa, no que diz respeito a geração de caixa e sim conservadora, visto todos os desafios e momento econômico atual.

Esse conceito não abrange, uma opinião sobre a capacidade operacional e de performance da recuperanda, em atingir tais resultados, o que estará, ainda, sujeito ao impacto de fatores externos diversos e que fogem ao controle da empresa, seus administradores e sócios.

Reforçamos que este documento foi elaborado com base em informações colhidas na base de dados interna da empresa, assim como em informações de mercado colhidas em fontes externas, de acordo com as práticas do setor. Todavia, as projeções realizadas poderão não se verificar em vista de riscos normais de mercado, por razões não previstas ou previsíveis neste momento, ou mesmo em razão de sua implementação, que estará a cargo da administração da empresa.

A Horus Performance em Gestão , reserva-se no direito de revisar as projeções aqui contidas a qualquer momento, conforme as variáveis econômicas, operacionais e de mercado sejam alteradas, ocorram eventuais ajustes no PRJ ao longo do processo ou demais condições provoquem mudanças nas bases de estudo

Chapecó SC , 02 de Janeiro de 2024.

Eduardo A. Custodio dos Santos

EDUARDO A. CUSTÓDIO DOS SANTOS

ADMINISTRADOR CRA-SC 13.295





Conte conosco para dar os

PRÓXIMOS PASSOS

www.horus.pro.br / [@horus.pro.br](https://twitter.com/horus.pro.br)

