



Abril/2024

7º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Commanders Indústria e Comércio de confecções Ltda.
Linces Working Confecções Ltda.
Gepat Gestão Patrimonial Ltda.



Administradora Judicial
ajcommanders@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0009426-77.2023.8.16.0044
1ª VARA CÍVEL DE APUCARANA/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDTW CURKV R2KCP EAYPR

SUMÁRIO

| | | | |
|---|-----------|--|-----------|
| 1. Glossário Online..... | 4 | 4.5. Imobilizado..... | 17 |
| 2. Cronograma Processual..... | 5 | 4.6. Investimentos..... | 18 |
| 3. Informações Operacionais..... | 6 | 5. Análise de Resultados..... | 19 |
| 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.... | 6 | 5.1. Análise do Faturamento..... | 20 |
| 3.2. Quadro Funcional..... | 8 | 5.2. Índices de Liquidez..... | 21 |
| 3.3. Fotos da Vistoria..... | 9 | 6. Endividamento..... | 22 |
| 4. Informações Financeiras..... | 11 | 6.1. Endividamento Total..... | 22 |
| 4.1. Balanço Patrimonial Consolidado..... | 11 | 7. Fluxo de Caixa | 23 |
| 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo..... | 12 | 7.1. Principais Fontes de Entrada..... | 24 |
| 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo..... | 13 | 7.2. Principais Fontes de Saídas..... | 24 |
| 4.2. Contas a Receber..... | 14 | | |
| 4.3. Contas a Pagar..... | 15 | | |
| 4.4. Estoques..... | 16 | | |



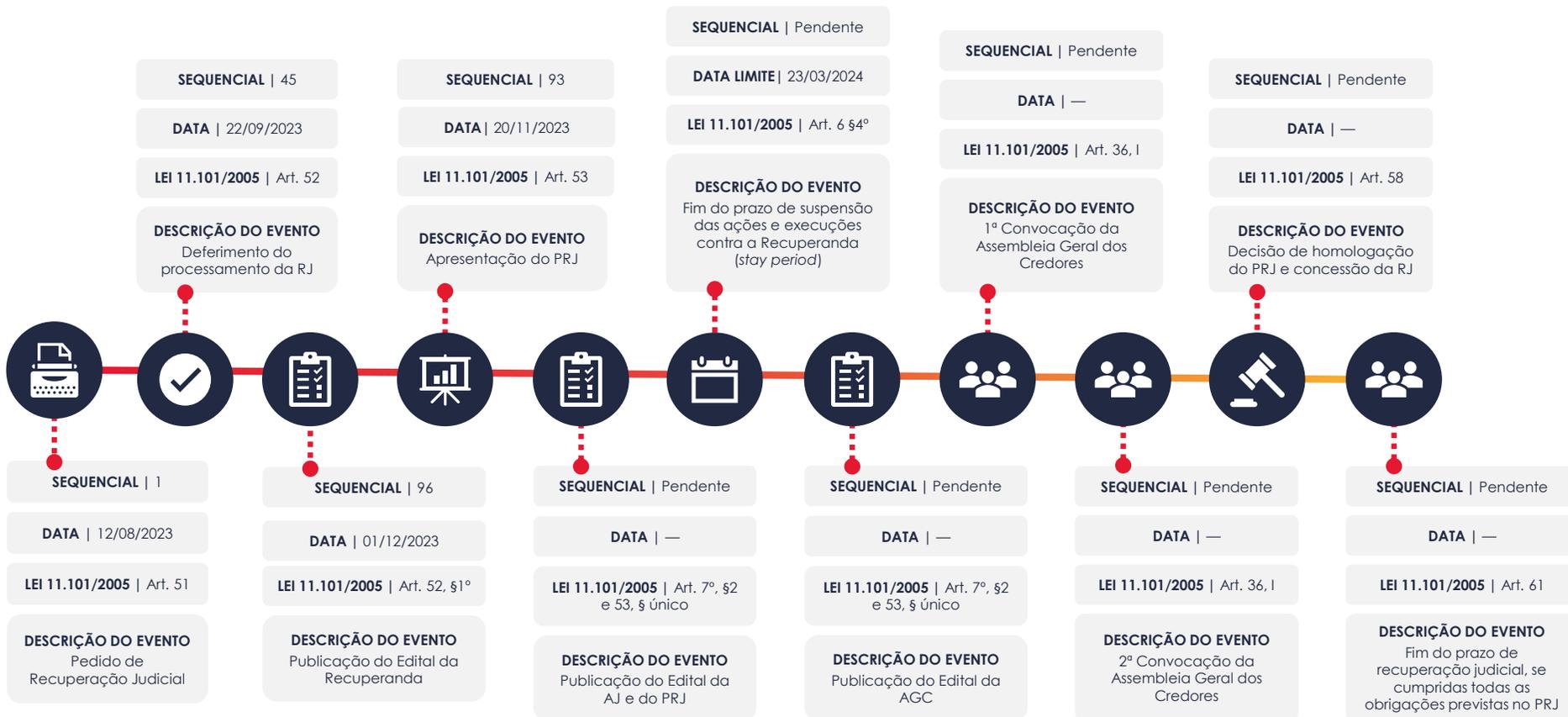
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelos representantes da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401) e Júlio Gonçalves Neto (CRC/PR 025534/O-1), através de vistoria realizada em 12/04/2024 na sede das Recuperandas, localizada na cidade de Apucarana/PR, junto à assessora da SafeGold, Sra Cristina Lusia Fornazieri Trevisan.

Na ocasião, conforme fotos adiante apresentadas, os representantes da AJ constataram o normal funcionamento das empresas. Na área fabril foi possível observar matéria-prima (tecidos) no setor de suprimentos e caixas, com produtos na área de expedição, prontos para retirada e entrega, enquanto na área administrativa notou-se a concentração dos demais setores, dentre eles o financeiro, contábil/fiscal, comercial, TI, marketing, recursos humanos, criação/desenvolvimento e direção das empresas.

De início, declarou a representante das Recuperandas que o faturamento de março/2024 atingiu a marca de R\$ 3.569.665,00, com produção de 38.222 unidades de peças no mês.

Aduziu, em soma, que as empresas dispõem de matéria-prima, cuja aquisição sempre ocorre à vista, das fabricantes CEDRO e SANTISTA.



Nesse sentido, informou que a empresa mantém normal produção e fornecimento dos produtos já contratados, tendo fechado novo contrato com a empresa Comfez, de modo que o total de pedidos em carteira somavam R\$ 5.1 milhões.

Explanou, ainda, com relação à situação financeira das empresas, que contam com parceria para antecipação de recebíveis, com as empresas Sabiá, Basso, RDF, Daycoval, Eldorado, SB Crédito, Evoluti, Balta e Firma Securitizadora cujas taxas variam de acordo com cada parceiro, sendo que a média estaria em 2,34%. Informou, ainda, que o aumento das taxas sucedeu em razão do aumento no prazo médio da produção (*lead time*), bem como de algumas recompras de clientes inadimplentes.

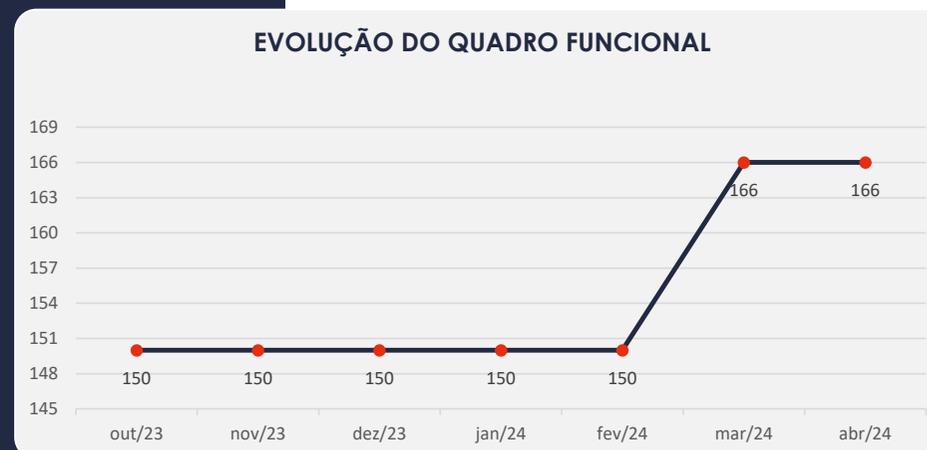
Ao fim, confirmou que as Recuperandas não possuem contas em atraso.



3.2. Quadro Funcional

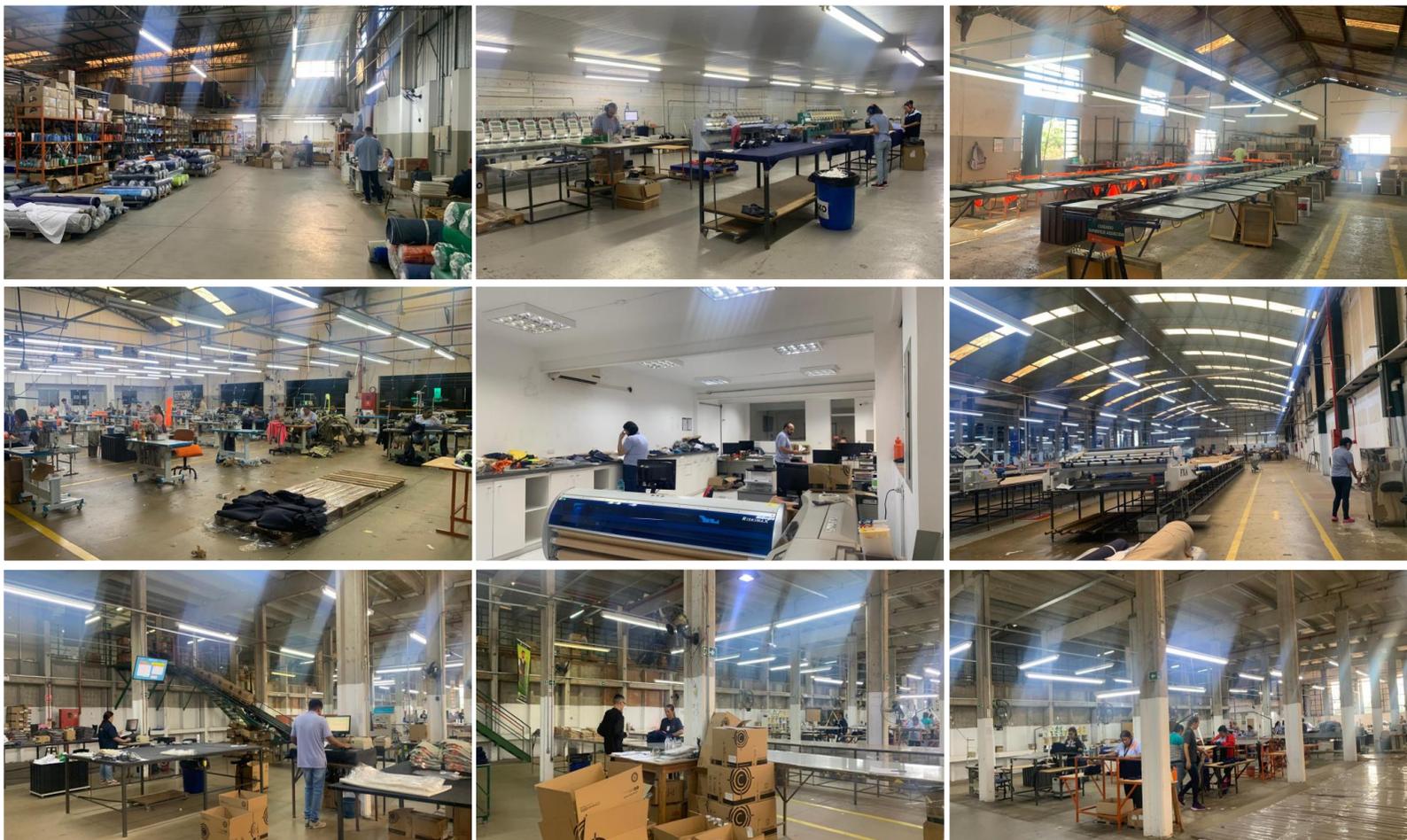
Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 166 colaboradores diretos na sede de Apucarana/PR, dentre outros alocados nas filiais de Terra Rica/PR, Lunardeli/PR, Novo Horizonte/MS e Brasilândia do Sul/MS, somando a quantidade de 285 colaboradores ao todo. Esse reforço no quadro de funcionários é destinado à área produtiva da matriz, sendo esclarecido, também, que os salários estão sendo pagos rigorosamente em dia.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:



3.3. Fotos da Vistoria

Sede – Apucarana/PR



www.valorconsultores.com.br

9



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDTW CURKV R2KCP EAYPR

3.3. Fotos da Vistoria

Sede – Apucarana/PR



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no trimestre de análise.

www.valorconsultores.com.br

| BALANÇO PATRIMONIAL | dez/23 | AV | jan/24 | AV | fev/24 | AV | AH |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|--------------|
| ATIVO | | | | | | | |
| Ativo Circulante | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes a caixa | 936.853 | 2,0% | 345.997 | 0,8% | 261.171 | 0,6% | -24,5% |
| Créditos | 11.233.605 | 23,9% | 9.040.506 | 21,2% | 10.904.960 | 24,3% | 20,6% |
| Adiantamentos | 16.000.595 | 34,0% | 14.438.032 | 33,9% | 14.896.446 | 33,2% | 3,2% |
| Tributos a Recuperar | 76.222 | 0,2% | 104.330 | 0,2% | 76.335 | 0,2% | -26,8% |
| Estoques | 10.485.937 | 22,3% | 10.483.160 | 24,6% | 10.462.970 | 23,4% | -0,2% |
| Despesas Antecipadas | 32.070 | 0,1% | 28.962 | 0,1% | 34.832 | 0,1% | 20,3% |
| Total do Ativo Circulante | 38.765.283 | 82,5% | 34.440.987 | 80,8% | 36.636.714 | 81,8% | 6,4% |
| Ativo Não Circulante | | | | | | | |
| Outros Créditos | 559.464 | 1,2% | 559.464 | 1,3% | 559.464 | 1,2% | 0,0% |
| Depósitos Judiciais | 164.006 | 0,3% | 163.567 | 0,4% | 163.567 | 0,4% | 0,0% |
| Consórcios em Andamento | 245.470 | 0,5% | 245.470 | 0,6% | 245.470 | 0,5% | 0,0% |
| Investimentos | 4.464.203 | 9,5% | 4.464.203 | 10,5% | 4.464.203 | 10,0% | 0,0% |
| Imobilizado | 2.794.353 | 5,9% | 2.765.801 | 6,5% | 2.730.165 | 6,1% | -1,3% |
| Intangível | 9.651 | 0,0% | 9.347 | 0,0% | 9.043 | 0,0% | -3,3% |
| Total do Ativo Não Circulante | 8.237.148 | 17,5% | 8.207.852 | 19,2% | 8.171.912 | 18,2% | -0,4% |
| TOTAL DO ATIVO | 47.002.430 | 100,0% | 42.648.839 | 100,0% | 44.808.626 | 100,0% | 5,1% |

11



4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Créditos: Este grupo demonstrou alta de R\$ 1,8 milhão no período comparativo de janeiro a fevereiro de 2024, evidenciado na conta “Duplicatas a Receber”, sendo este aumento visualizado mais expressivamente na Recuperanda Commanders. Com saldo de R\$ 10,9 milhões este grupo fechou o mês representando 24,3% do ativo total.

Adiantamentos: O grupo de adiantamentos está composto por valores antecipados a fornecedores e funcionários, apresentando um comparativo dos meses de janeiro a fevereiro/24, nota-se um acréscimo de R\$ 458 mil. Com saldo de R\$14,8 milhões representou 33,2% do ativo total.



| BALANÇO PATRIMONIAL | dez/23 | AV | jan/24 | AV | fev/24 | AV | AH |
|--|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|--------------|
| PASSIVO | | | | | | | |
| Passivo Circulante | | | | | | | |
| Empréstimos e Financiamentos | 166.488 | 0,4% | 156.056 | 0,4% | 237.504 | 0,5% | 52,2% |
| Fornecedores | 4.253.822 | 9,1% | 2.331.737 | 5,5% | 2.923.976 | 6,5% | 25,4% |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas | 2.971.959 | 6,3% | 3.141.198 | 7,4% | 3.257.067 | 7,3% | 3,7% |
| Obrigações Tributárias | 1.053.729 | 2,2% | 1.044.085 | 2,4% | 1.086.646 | 2,4% | 4,1% |
| Parcelamentos Tributários | 1.399.252 | 3,0% | 1.371.289 | 3,2% | 1.550.709 | 3,5% | 13,1% |
| Outras Contas a Pagar | 40.982 | 0,1% | 34.593 | 0,1% | 39.432 | 0,1% | 14,0% |
| Adiantamento de Clientes | 11.948.786 | 25,4% | 10.473.041 | 24,6% | 11.085.250 | 24,7% | 5,8% |
| Consórcios Contemplados a Pagar | 24.636 | 0,1% | 21.820 | 0,1% | 19.005 | 0,0% | -12,9% |
| Duplicatas Descontadas | 1.707.073 | 3,6% | 1.464.320 | 3,4% | 2.054.094 | 4,6% | 40,3% |
| Cretores Recuperação Judicial | 481.439 | 1,0% | 481.439 | 1,1% | 481.439 | 1,1% | 0,0% |
| Total do Passivo Circulante | 24.048.167 | 51,2% | 20.519.579 | 48,1% | 22.735.121 | 50,7% | 10,8% |
| Passivo Não Circulante | | | | | | | |
| Empréstimos e Financiamentos LP | 91.554 | 0,2% | 91.554 | 0,2% | 0 | 0,0% | -100,0% |
| Receitas Futuras | 4.056.321 | 8,6% | 4.056.321 | 9,5% | 4.056.321 | 9,1% | 0,0% |
| Parcelamentos Tributários LP | 5.014.092 | 10,7% | 5.012.398 | 11,8% | 4.801.727 | 10,7% | -4,2% |
| Obrigações com Pessoas Ligadas | 1.155.000 | 2,5% | 1.155.000 | 2,7% | 1.155.000 | 2,6% | 0,0% |
| Cretores Recuperação Judicial | 19.617.878 | 41,7% | 19.617.878 | 46,0% | 19.617.878 | 43,8% | 0,0% |
| Total do Passivo Não Circulante | 29.934.844 | 63,7% | 29.933.150 | 70,2% | 29.630.926 | 66,1% | -1,0% |
| Patrimônio Líquido | | | | | | | |
| Capital Social | 2.710.000 | 5,8% | 2.710.000 | 6,4% | 2.710.000 | 6,0% | 0,0% |
| Reservas de Capital | 33.127 | 0,1% | 33.127 | 0,1% | 33.127 | 0,1% | 0,0% |
| Reservas de Lucros | 686.933 | 1,5% | 686.933 | 1,6% | 686.933 | 1,5% | 0,0% |
| Lucros e/ou Prejuízos Acumulados | -9.398.655 | -20,0% | -9.651.870 | -22,6% | -9.651.870 | -21,5% | 0,0% |
| Lucros/Prejuízo do Exercício | -253.215 | -0,5% | -813.737 | -1,9% | -566.960 | -1,3% | -30,3% |
| Distribuição de Lucros no Exercício | -700.000 | -1,5% | -700.000 | -1,6% | -700.000 | -1,6% | 0,0% |
| Ajustes de Exercícios Anteriores | -58.771 | -0,1% | -68.343 | -0,2% | -68.650 | -0,2% | 0,4% |
| Total do Patrimônio Líquido | -6.980.581 | -14,9% | -7.803.890 | -18,3% | -7.557.420 | -16,9% | -3,2% |
| TOTAL DO PASSIVO | 47.002.430 | 100,0% | 42.648.839 | 100,0% | 44.808.626 | 100,0% | 5,1% |

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pela empresa numa conta sintética denominada Fornecedores Diversos. No mês de fevereiro de 2024 o grupo apresentou um saldo equivalente a 6,5% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 2,9 milhões. Observa-se, ainda, que houve um acréscimo de R\$ 592 mil em relação ao saldo do mês anterior.

Adiantamento de clientes: Este grupo compõe saldo de R\$ 11 milhões, que representa 24,7% do passivo total. Neste mês de análise visualiza-se um aumento de R\$ 612 mil ocorrido principalmente na Recuperanda Linces.

Duplicatas descontadas: No período de janeiro a fevereiro/24, o grupo apresentou uma alta no valor de R\$ 589 mil, demonstrando ao fim do mês de análise um montante de R\$ 2 milhões nesta conta.



4.2. Contas a Receber

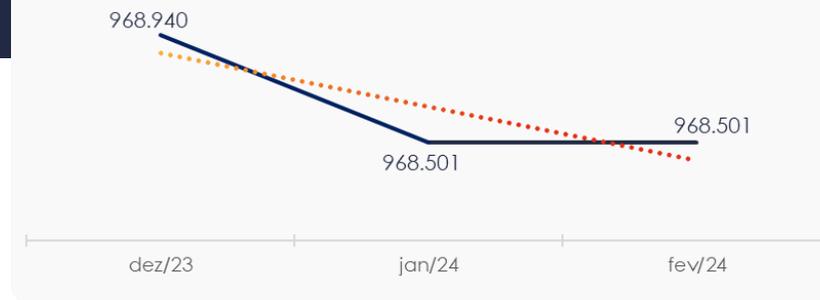
Os valores de Contas a Receber em curto prazo estão compostos principalmente por duplicatas a receber e adiantamento a fornecedores, R\$ 10,4 milhões e R\$ 14,8 milhões, respectivamente.

Quando avaliado as contas a receber a longo prazo consta o valor alocado em três rubricas: Outros créditos, Depósitos judiciais e Consórcios em andamento. Nota-se que a primeira conta citada é a mais representativa do grupo, com um montante de R\$ 559 mil.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



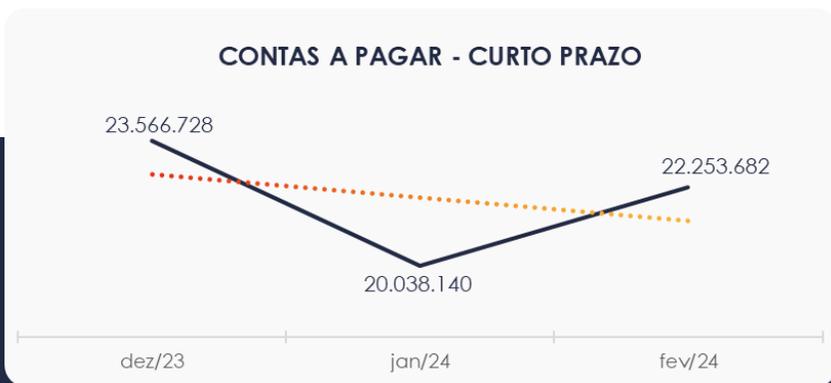
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar da empresa estão 72% alocadas a curto prazo, sendo que o maior volume encontra-se em Adiantamento de Clientes. Neste mês de fevereiro houve uma alta de R\$ 2,2 milhões, conforme visualiza-se no gráfico abaixo.

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo demonstrou saldo de R\$ 8,8 milhões, nota-se que sua maior parte se encontra em Parcelamentos Tributários LP.



4.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 10,4 milhões em fevereiro de 2024, demonstrando pequena baixa nos produtos de fabricação própria. Visualiza-se que este saldo está distribuído em i) R\$ 3,2 milhões em matéria prima, ii) R\$ 1 milhão em produto em processo, iii) 6,2 milhões em produtos de fabricação própria.



4.5. Imobilizado

Em fevereiro/2024, este grupo apresentou saldo de R\$ 2,7 milhões. Neste mês, houve alta na conta de "Equipamentos de Informática", equivalente a R\$ 7 mil. Nota-se também a apropriação dos valores de depreciação e amortização que somaram R\$ 42 mil.

| IMOBILIZADO | dez/23 | jan/24 | fev/24 | AV | Variação |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
| Bens e Direitos em Uso | 2.460 | 2.460 | 2.460 | 0,1% | 0 |
| Máquinas e Equipamentos | 3.495.979 | 3.501.968 | 3.501.968 | 127,8% | 0 |
| Móveis e Utensílios | 550.522 | 550.522 | 550.522 | 20,1% | 0 |
| Veículos | 1.126.210 | 1.126.210 | 1.126.210 | 41,1% | 0 |
| Equipamentos de Informática | 234.377 | 242.365 | 249.391 | 9,1% | 7.026 |
| (-) Depreciação Acumulada | -2.615.195 | -2.657.724 | -2.700.386 | -98,6% | -42.661 |
| INTANGÍVEL | | | | | |
| Direito de Uso de Software | 22.028 | 22.028 | 22.028 | 0,8% | 0 |
| (-) Amortização Acumulada | -12.377 | -12.682 | -12.986 | -0,5% | -304 |
| TOTAL | 2.804.004 | 2.775.148 | 2.739.208 | 100,0% | -35.939 |



4.6. Investimentos

Composto por saldos em "Participação em Outras Empresas" e "Imóveis para Investimento" este grupo apresentou no mês de fevereiro/2024, um saldo de R\$ 4,4 milhões, mantendo o mesmo saldo em todo trimestre.



5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de fevereiro de 2024.

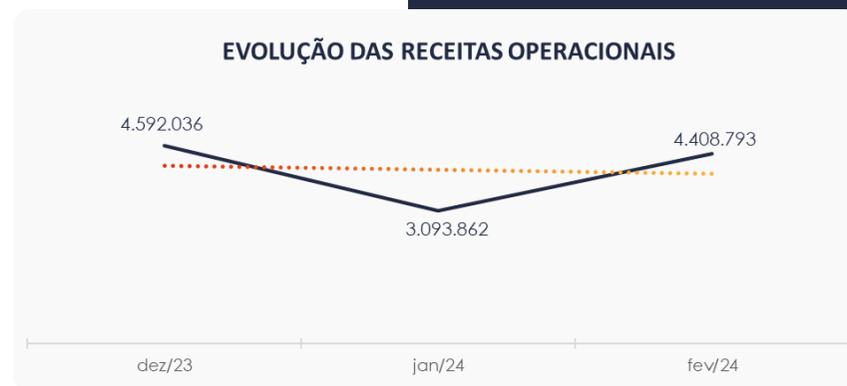
A empresa apresentou no mês de análise, um lucro de R\$ 246 mil, respectivamente 5,6% em relação a receita gerada de R\$ 4,4 milhões.

| DRE | dez/23 | AV | jan/24 | AV | fev/24 | AV | AH |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|
| RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS | 4.592.036 | 100,0% | 3.093.862 | 100,0% | 4.408.793 | 100,0% | 42,5% |
| (-) Deduções das receitas | -461.901 | -10,1% | -297.309 | -9,6% | -464.116 | -10,5% | 56,1% |
| (=) Receitas líquidas | 4.130.135 | 89,9% | 2.796.554 | 90,4% | 3.944.677 | 89,5% | 41,1% |
| (-) Custos das Vendas e Serviços | -1.847.103 | -40,2% | -2.950.385 | -95,4% | -3.144.645 | -71,3% | 6,6% |
| (=) Lucro bruto | 2.283.031 | 49,7% | -153.832 | -5,0% | 800.032 | 18,1% | -620,1% |
| (-) Despesas operacionais | -1.150.836 | -25,1% | -567.499 | -18,3% | -585.789 | -13,3% | 3,2% |
| (=) EBITDA | 1.132.195 | 24,7% | -721.330 | -23,3% | 214.243 | 4,9% | -129,7% |
| (-) Depreciação e amortização | -42.744 | -0,9% | -42.168 | -1,4% | -42.966 | -1,0% | 1,9% |
| (-) Encargos financeiros líquidos | -68.977 | -1,5% | -75.930 | -2,5% | -92.763 | -2,1% | 22,2% |
| (=) Resultado antes do RNO | 1.020.475 | 22,2% | -839.429 | -27,1% | 78.514 | 1,8% | -109,4% |
| (+/-) RNO | 1.059 | 0,0% | 25.692 | 0,8% | 168.263 | 3,8% | 554,9% |
| (=) Resultado antes do IR e CS | 1.021.534 | 22,2% | -813.737 | -26,3% | 246.776 | 5,6% | -130,3% |
| (-) IR e CS | -68.828 | -1,5% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0,0% |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | 952.706 | 20,7% | -813.737 | -26,3% | 246.776 | 5,6% | -130,3% |



5.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do trimestre, demonstra um aumento de 42,5%, respectivamente R\$ 1,3 milhão. A maior parte da receita permanece sendo gerada pela Recuperanda Commanders.



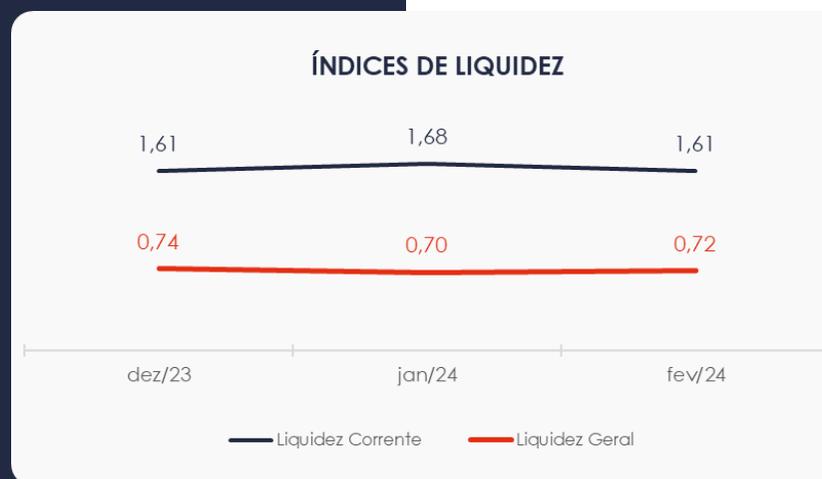
5.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e geral.

Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que o indicador de liquidez corrente está acima de 1.

Sobre o índice de liquidez geral da Recuperanda nota-se uma variação positiva entre os meses de janeiro e fevereiro/24, perfazendo valor de **R\$ 0,72** neste último mês. Assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,72** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

www.valorconsultores.com.br



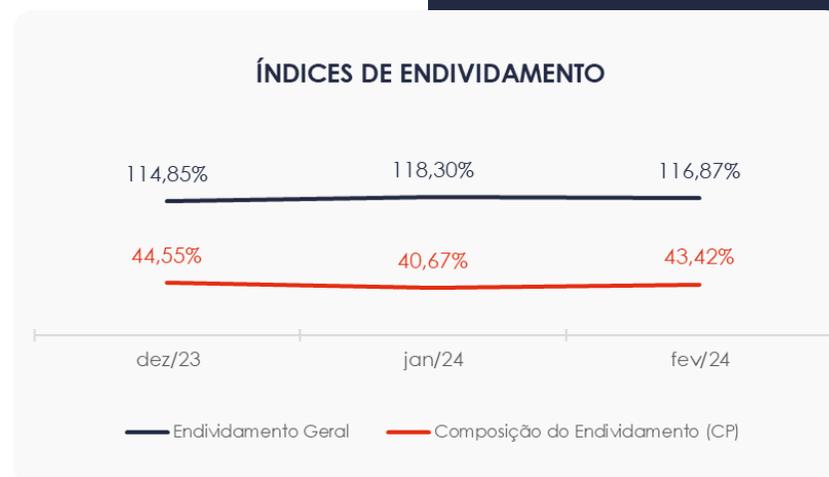
21



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R\$ 52,3 milhões, o que representa 116,8% ante o Ativo Total. Observa-se também que houve uma alta na composição do endividamento, tendo as dívidas vencidas a curto prazo passado de 40,67% para 43,42%, em fevereiro de 2024.



7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

| DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA | dez/23 | jan/24 | fev/24 |
|---|----------------|-------------------|-----------------|
| ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | |
| Movimentação de clientes a receber | 2.549.108 | 4.582.661 | 2.440.764 |
| Movimentação de outros créditos | -1.036.324 | 1.564.101 | -463.795 |
| Movimentação de fornecedores | -501.273 | -4.869.693 | -2.532.217 |
| Movimentação de tributos | -322.466 | -321.249 | -321.724 |
| Movimentação de despesas e outras obrig. | -727.512 | -1.933.448 | 219.811 |
| Fluxo das atividades operacionais | -38.468 | -977.628 | -657.161 |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | | | |
| Movimentação de investimentos | 0 | 0 | 0 |
| Movimentação de imobilizado | -304 | -13.615 | -7.330 |
| Movimentação de intangível | 304 | 304 | 304 |
| Fluxo das atividades de investimentos | -0 | -13.311 | -7.026 |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS | | | |
| Movimentação de empr. e financ. | 456.414 | -253.185 | 579.668 |
| Fluxo das atividades de financiamento | 456.414 | -253.185 | 579.668 |
| ATIVIDADES DE CREDORES RJ | | | |
| Movimentação de credores RJ | 0 | 0 | 0 |
| Fluxo das atividades de credores RJ | 0 | 0 | 0 |
| ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | |
| Movimentação de patrimônio líquido | 87.395 | -9.572 | -307 |
| Fluxo das atividades de patrimônio líquido | 87.395 | -9.572 | -307 |
| Variação líquida do caixa | 505.341 | -1.253.697 | -84.826 |

23



7.1. Principais Fontes de Entrada

A principais fontes de entrada de receita no mês de fevereiro foram relacionadas com o recebimento de clientes, movimentações de despesas/outras obrigações e empréstimos, que totalizaram R\$ 3,2 milhões.

7.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para consumo do saldo de caixa foram fornecedores, movimentações de outros créditos, tributos, movimentações de imobilizado e patrimônio líquido, tendo totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 3,3 milhões.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
14º Andar, Conjunto 1407
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3122-2060

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDTW CURKV R2KCP EAYPR