



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

 contato@valorconsultores.com.br

7º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MAIO DE 2021

AVECAM COMÉRCIO DE VEÍCULOS LTDA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0008541-69.2020.8.16.0173

1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE UMUARAMA/PR

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-J6NQ TUTMF-3JBAQ 6G73D





SUMÁRIO

1 GLOSSÁRIO	2
2 DILIGÊNCIAS REALIZADAS PELA AJ	3
3 INFORMAÇÕES OPERACIONAIS.....	3
3.1 QUADRO FUNCIONAL	4
4 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	5
4.1 BALANÇO PATRIMONIAL	5
4.1.1 Ativo.....	5
4.1.2 Passivo	7
4.3 INDICADORES FINANCEIROS.....	9
4.3.1 Índices de Liquidez	9
4.3.2 Índices de Endividamento.....	10
4.3.3 Índices de Rentabilidade.....	10
4.3.4 Capital Circulante Líquido.....	11
4.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO.....	12
4.4.1 ReceitaS.....	12
4.4.2 Margem de Contribuição.....	13
4.4.3 Receita x Despesas Fixas	13
4.4.4 Evolução do Ebitda.....	14
4.4.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício	15
4.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)	16
5 CONSIDERAÇÕES FINAIS	17

1 GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial





Recuperanda	Avecam Comércio de Veículos Ltda
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2 DILIGÊNCIAS REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Vistoria na sede da Recuperanda em 10/05/2021, localizada à Rodovia PR 323, Km 308.6, n. 2536, na cidade de Umuarama/PR, ocasião em que a AJ foi acompanhada pelo diretor e gerente geral, Sr. Douglas Ferreira.

3 INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Quando da vistoria realizada nas dependências da Recuperanda, em data de 10/05/2021, a Administradora Judicial foi acompanhada pelo gerente geral do estabelecimento, Sr. Douglas Ferreira, o qual a conduziu por todos os setores da empresa e prestou as informações operacionais solicitadas.

Na ocasião, conforme se pode verificar nas fotos que acompanham este relatório, foi possível constatar o normal funcionamento de todo o âmbito operacional, sendo pelo AJ verificado que a sede da empresa passou por reforma em sua pintura e remoção do logo da "Ford Caminhões" devido ao encerramento das atividades da fabricante no país.

Já quando da reunião com o representante, ao AJ foi destacado que, conforme já se esperava no mês anterior, o faturamento de abril/2021 foi baixo, na ordem de R\$ 450.000,00 (quatrocentos e cinquenta mil reais). E isso, segundo explicado, se deu por vários motivos.

A título exemplificativo, citou-se a menor quantidade de serviços, especialmente daqueles vinculados ao setor avícola, o momento de instabilidade em função dos altos custos das *commodities*, a menor circulação de dinheiro no mercado, inclusive para quem faz fretes e acaba retardando serviços nos caminhões, e também o período de estiagem que atualmente passa a macro região de Umuarama/PR, criando incertezas no setor agrícola.

Apesar disso, pelo gerente foi garantido que a empresa não enfrenta dificuldades para manutenção do seu estoque de peças, porquanto permanece realizando compras junto aos seus fornecedores tanto à vista, quanto a prazo, sendo sua principal parceira a empresa CUMMINS, cujas compras de peças e motores são feitas exclusivamente a prazo.

De outro lado, informou o representante que há escassez de peças no mercado, especialmente de originais cujos fabricantes são sediados em São Paulo, vez que este Estado é um dos mais afetados pelas suspensões de atividades decorrentes da pandemia da COVID-19, cenário este que se mantém.





Já no que diz respeito à operação de revenda de caminhões usados, foi reportado à AJ que no mês de abril/2021 não houve revenda de nenhum veículo, por mais que no local tenha sido vistoriado caminhão pesado na exposição para venda.

3.1 QUADRO FUNCIONAL

O representante da Recuperanda informou à AJ que o quadro funcional durante o mês de maio/2021 totaliza 21 (vinte e uma) colaboradores, que prestam serviços de forma terceirizada, cujas remunerações têm sido pagas regularmente.





4 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos até o momento protocolados pela Recuperanda, referente ao mês de março de 2021.

4.1 BALANÇO PATRIMONIAL

4.1.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pela Recuperanda "AVECAM", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as respectivas considerações sobre o saldo demonstrado nos balancetes referentes ao acumulado até o mês de março/2021.

ATIVO	jan/20	fev/21	AV	mar/21	AV	AH	AH	Variação	Variação
						mar21/jan20	mar21/fev21	mar21/jan20	mar21/fev21
Ativo Circulante	14.290.834	8.213.446	67,2%	8.182.548	67,2%	-42,7%	-0,4%	-6.108.285	-30.898
Caixa e Equivalentes de Caixa	8.934	1.623	0,0%	10.938	0,1%	22,4%	574,1%	2.004	9.315
Créditos	4.514.850	2.566.367	21,0%	2.568.828	21,1%	-43,1%	0,1%	-1.946.022	2.461
Adiantamentos	1.884.855	1.441.616	11,8%	1.452.382	11,9%	-22,9%	0,7%	-432.473	10.766
Outros Créditos	2.945.625	1.087.903	8,9%	1.086.841	8,9%	-63,1%	-0,1%	-1.858.784	-1.062
Tributos a Recuperar/Compensar/Restituir	296.814	117.369	1,0%	112.713	0,9%	-62,0%	-4,0%	-184.101	-4.656
Estoques	4.639.757	2.998.568	24,5%	2.950.847	24,2%	-36,4%	-1,6%	-1.688.909	-47.721
Ativo Não Circulante	4.193.014	4.008.427	32,8%	3.989.615	32,8%	-4,9%	-0,5%	-203.399	-18.812
Ativo Realizável a Longo Prazo	81.732	125.299	1,0%	124.320	1,0%	52,1%	-0,8%	42.589	-979
Créditos a LP	30.752	30.752	0,3%	30.752	0,3%	0,0%	0,0%	0	0
Empréstimos a Receber LP	50.980	94.548	0,8%	93.569	0,8%	83,5%	-1,0%	42.589	-979
Ativo Permanente	4.111.283	3.883.128	31,8%	3.865.295	31,8%	-6,0%	-0,5%	-245.988	-17.833
Investimentos	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Imobilizado	4.111.283	3.883.128	31,8%	3.865.295	31,8%	-6,0%	-0,5%	-245.988	-17.833
Contas Transitórias	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Total do Ativo	18.483.848	12.221.873	100,0%	12.172.164	100,0%	-34,1%	-0,4%	-6.311.684	-49.710

Caixa e Equivalentes a Caixa: Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em março/2021 as





disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 10 mil, sendo a maior parte deste valor foi identificado na conta Caixa. Observa-se que o grupo apresentou um acréscimo de R\$ 9 mil no período de análise.

Contas a Receber: A rubrica contas a receber é composta pelas Duplicatas a Receber, cheques, cartões de créditos, títulos em cobrança e provisões para créditos de liquidez duvidosa. No período de análise estes valores representaram 21,1% do Ativo total, demonstrando um montante de R\$ 2,5 milhões. Observa-se que de fevereiro a março de 2021, esse grupo apresentou um aumento de R\$ 2 mil, equivalente a 0,1%, ocorrido principalmente na conta de Títulos em Cobrança.

Adiantamentos: O saldo deste grupo compõe-se de valores pagos antecipadamente aos fornecedores que, oportunamente, receberá a contrapartida do serviço/produto com apresentação do respectivo documento para registro na contabilidade em conta específica. Nota-se que houve um aumento de 0,7% em relação ao mês de fevereiro/2021, sumarizando a importância de R\$ 10 mil. Com saldo de R\$ 1,4 milhão, o grupo representou 11,9% do total do ativo ao final de março/2021.

Tributos a Compensar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O saldo registrado neste grupo no mês de março de 2021 foi de R\$ 112 mil, demonstrando um decréscimo de R\$ 4 mil, equivalente a 4% em relação ao mês anterior. Por fim, representou 0,9% do total do ativo.

Outros Créditos: Este grupo, composto por "Créditos a Receber – Ford", "Consórcios a Receber", "Depósitos Judiciais" e "Provisão IOF", apresentou de fevereiro a março de 2021 uma queda de 0,1%, equivalente a R\$ 1 mil. A motivadora desse decréscimo foi a primeira conta citada. Ao fim do período de análise, o grupo de Outros Créditos representou 8,9% do total do ativo, com um montante de R\$ 1 milhão.

Estoques: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. Os estoques da Recuperanda apresentaram redução de 1,6% de fevereiro a março de 2021, finalizando o período com um saldo de R\$ 2,9 milhões, passando a representar 24,2% do total do Ativo, e demonstrando um prazo médio de estocagem de 246 dias, com base no custo das mercadorias vendidas no mês de março/2021. O gerente da Recuperanda lembrou que a empresa não enfrenta dificuldades para manutenção do seu estoque de peças, porquanto permanece realizando compras junto aos seus fornecedores tanto à vista, quanto a prazo. Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.





ESTOQUES	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Comerciais Leves Novos	179.595	179.595	179.595	179.595	179.595	179.595
Comerciais Médios Novos	0	172.187	0	0	0	0
Unidades Usadas	77.790	58.733	58.733	58.733	173.733	173.733
Peças e Acessórios Ford	1.292.818	1.290.106	1.328.585	1.305.658	1.410.041	1.390.260
Peças e Acessórios Outras Marcas	1.388.014	1.358.795	1.353.298	1.275.817	1.224.199	1.196.548
Serviço Feito Fora	340	340	340	0	0	0
Óleos e Lubrificantes	3.693	3.693	3.693	3.693	3.693	3.693
Outros Estoques	6.520	6.492	7.234	7.325	7.308	7.018
Estoque em Trânsito	0	0	0	0	0	0
Total	2.948.771	3.069.940	2.931.477	2.830.821	2.998.568	2.950.847
Variação %	-3,83%	4,11%	-4,51%	-3,43%	5,93%	-1,59%

Empréstimos a Receber LP: Composto pela conta "Empréstimos a Sócios", esse grupo de longo prazo apresentou um decréscimo de R\$ 979, equivalente a uma queda de 1% no período de fevereiro a março de 2021. Dessa forma, fechou o mês de análise com um montante de R\$ 93 mil, que representou 0,8% do total do ativo.

Imobilizado: Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Em março/2021 o grupo de contas perfez um saldo líquido de R\$ 3,8 milhões e representou 31,8% do Ativo total, sendo observado um decréscimo de 0,5% em relação a fevereiro/2021, referente a contabilização da depreciação, que no último mês somou R\$ 17 mil. Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Terrenos	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000
Edificações e Instalações	1.258.326	1.258.326	1.262.697	1.262.697	1.262.697	1.262.697
Construções em Andamento	86.046	86.046	86.046	86.046	86.046	86.046
Equipamentos Peças e Serviços	588.600	588.600	588.600	588.600	588.600	588.600
Equipamentos de Informática	217.377	217.377	217.377	217.377	217.377	217.377
Veículos de Uso	434.511	434.511	434.511	434.511	434.511	434.511
Móveis e Utensílios	397.244	397.244	397.244	397.244	397.244	397.244
(-) Depreciação Acumulada	-2.075.791	-2.086.448	-2.097.063	-2.107.804	-2.120.409	-2.130.843
Imobilizado Ajuste de Aval. Patrimonial	3.729.769	3.729.769	3.729.769	3.729.769	3.729.769	3.729.769
(-) Depreciação Acumulada Ajuste de Aval. Patr.	-873.109	-880.508	-887.908	-895.307	-902.706	-910.105
Contas Transitórias	0	0	0	0	0	0
Despesas Pré-Operacionais	26.050	26.050	26.050	26.050	26.050	26.050
(-) Amortização Acumulada	-26.050	-26.050	-26.050	-26.050	-26.050	-26.050
Total	3.952.973	3.934.917	3.921.273	3.903.132	3.883.128	3.865.295
Variação %	-0,47%	-0,46%	-0,35%	-0,46%	-0,51%	-0,46%

4.1.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.





Os dados da evolução do Passivo serão apresentados abaixo de forma comparativa, de fevereiro a março de 2021, com os respectivos impactos que resultaram em um decréscimo de 0,4% no período, mantendo um saldo total de R\$ 12,1 milhões.

PASSIVO	jan/20	fev/21	AV	mar/21	AV	AH	AH	Variação	Variação
						mar21/jan20	mar21/fev21	mar21/jan20	mar21/fev21
Passivo Circulante	9.511.124	3.775.740	30,9%	3.713.168	30,5%	-61,0%	-1,7%	-5.797.956	-62.572
Empréstimos e Financiamentos	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Títulos a Pagar	3.960.388	2.736.675	22,4%	2.665.552	21,9%	-32,7%	-2,6%	-1.294.836	-71.123
Obrigações Sociais e Trabalhistas	256.479	229.037	1,9%	227.132	1,9%	-11,4%	-0,8%	-29.347	-1.905
Obrigações Tributárias	189.846	184.503	1,5%	185.724	1,5%	-2,2%	0,7%	-4.122	1.220
Contas a pagar	19	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-19	0
Adiantamentos de Clientes	5.104.392	625.525	5,1%	634.760	5,2%	-87,6%	1,5%	-4.469.632	9.235
Passivo Não Circulante	8.972.724	8.446.133	69,1%	8.458.995	69,5%	-5,7%	0,2%	-513.729	12.862
Passivo Exigível a Longo Prazo	1.175.215	1.142.511	9,3%	1.139.995	9,4%	-3,0%	-0,2%	-35.220	-2.516
Empréstimos e Financiamentos LP	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Fornecedores LP	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Juros sobre Capital Próprio LP	181.308	181.308	1,5%	181.308	1,5%	0,0%	0,0%	0	0
Obrigações Tributárias Diferidas LP	993.907	961.202	7,9%	958.687	7,9%	-3,5%	-0,3%	-35.220	-2.516
Patrimônio Líquido	7.797.509	7.303.622	59,8%	7.319.000	60,1%	-6,1%	0,2%	-478.508	15.378
Capital Social	800.000	800.000	6,5%	800.000	6,6%	0,0%	0,0%	0	0
Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.929.346	1.865.861	15,3%	1.860.977	15,3%	-3,5%	-0,3%	-68.369	-4.884
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	5.127.875	4.701.566	38,5%	4.701.566	38,6%	-8,3%	0,0%	-426.309	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-59.712	-63.805	-0,5%	-43.543	-0,4%	-27,1%	-31,8%	16.169	20.262
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Total do Passivo	18.483.848	12.221.873	100,0%	12.172.164	100,0%	-34,1%	-0,4%	-6.311.684	-49.710

Títulos a Pagar: Este grupo é composto pelas contas "Fornecedores" e "Banco Ford". Com saldo de R\$ 2,6 milhões, representou 21,9% do total do passivo, tendo apresentado um decréscimo de 2,6%, equivalente a R\$ 71 mil de fevereiro a março de 2021. Tal redução ocorreu na primeira conta citada.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: As obrigações trabalhistas dizem respeito aos salários, provisões e os encargos sobre estes. De fevereiro a março de 2021, percebe-se uma redução de R\$ 1 mil, ou seja, 0,8% no saldo deste grupo, finalizando o mês de análise com um montante de R\$ 227 mil, que representou 1,9% do total do ativo.

Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: As obrigações tributárias dizem respeito aos impostos e contribuições oriundas das atividades comerciais realizadas pela Recuperanda e os parcelamentos efetuados. Apresentou ao final de março de 2021 um saldo de R\$ 1,1 milhão, com o qual representou ao todo 9,4% do ativo do mês. Observa-se que houve no período um acréscimo de R\$ 1 mil na conta de curto prazo e uma redução de R\$ 2 mil no longo prazo, comparativamente a fevereiro/2021.

Adiantamento de Clientes: Este grupo constitui-se dos valores antecipados pelos clientes para entrega futura de mercadorias por parte da Recuperanda. De fevereiro a março de 2021 apresentou um



aumento de R\$ 9 mil, ou seja, 1,5%, finalizando o mês de análise com um saldo de R\$ 634 mil, equivalente a 5,2% do total do passivo da Recuperanda.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. Observa-se que o saldo da conta de Lucros/Prejuízos acumulados encontra-se com saldo positivo em R\$ 4,7 milhões. Visualiza-se em 2021 um prejuízo de R\$ 43 mil, tendo esse resultado desfavorável **reduzido** em razão do **lucro** na ordem de R\$ 20 mil auferido em março/2021. Destaca-se por fim, o saldo positivo de R\$ 7,3 milhões no Patrimônio Líquido.

4.3 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

4.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Liquidez Corrente	1,65	1,61	2,19	2,20	2,18	2,20
Liquidez Geral	1,44	1,41	1,70	1,71	1,70	1,71
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	1,26	1,21	1,41	1,44	1,38	1,41

4.3.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).





O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 1,71**, portanto a sociedade empresária **dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 1,71** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

4.3.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Endividamento Geral	52,83%	54,12%	39,95%	39,83%	40,24%	39,87%
Composição do Endividamento	86,77%	87,20%	76,62%	76,53%	76,77%	76,51%

Em março/2021 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 4,8 milhões, apresentando uma concentração de dívidas no curto prazo de 76,51% do total.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram piores significativas.

Ressalta-se também que parte das dívidas estão sujeitas aos efeitos Plano de Recuperação Judicial.

4.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.





Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

No quadro abaixo, é possível observar que a Recuperanda apresenta oscilações na Margem Líquida e Rentabilidade, demonstrado estes indicadores negativos em 4 períodos durante o semestre. No mês de março/2021, contudo, tanto a margem líquida quanto a rentabilidade mantiveram-se **positivas**.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Margem Líquida	-4,40%	-111,81%	2,13%	-0,62%	-18,17%	4,42%
Rentabilidade do Ativo	-0,14%	-0,94%	0,11%	-0,02%	-0,50%	0,17%
Produtividade	0,03	0,01	0,05	0,04	0,03	0,04

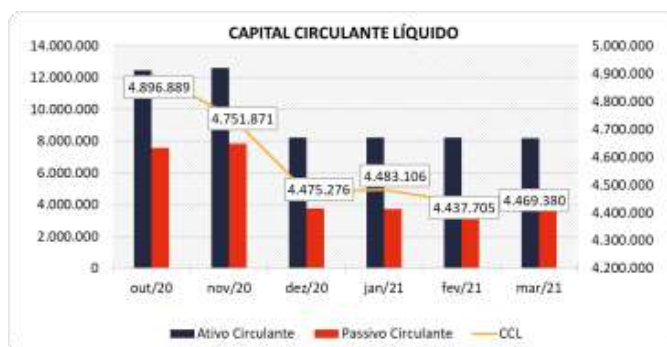
4.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O **capital circulante líquido** apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o **CCL** (Capital Circulante positivo), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL negativo entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Ativo Circulante	12.457.753	12.587.543	8.236.189	8.217.320	8.213.446	8.182.548
Passivo Circulante	7.560.864	7.835.672	3.760.913	3.734.214	3.775.740	3.713.168
CCL	4.896.889	4.751.871	4.475.276	4.483.106	4.437.705	4.469.380
Variação %	-0,24%	-2,96%	-5,82%	0,17%	-1,01%	0,71%

Percebe-se que a Recuperanda aumentou seu CCL positivo em 0,71% entre fevereiro e março de 2021, mantendo um CCL de R\$ 4,4 milhões.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido:





4.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO

A **demonstração do resultado do exercício**, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de março de 2021, demonstrando que no referido mês a empresa apresentou um lucro líquido de 4,2% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 20 mil, em razão principalmente de um aumento nas receitas e da redução das despesas operacionais.

As análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	jan/21	fev/21	AV	mar/21	AV	Média		Média		AH		Variação	
						jan20 a dez20	AV	jan21 a mar21	AV	mar21/fev21	mar21/fev21		
Receitas Operacionais Brutas	504.869	367.857	100,0%	481.554	100,0%	677.908	100,0%	451.427	100,0%	30,9%	113.697		
(-) Deduções das Receitas	-31.884	-32.788	-8,9%	-22.738	-4,7%	-52.907	-7,8%	-29.137	-6,5%	-30,6%	10.049		
(-) Despesas Variáveis	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0		
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-376.469	-293.742	-79,9%	-359.695	-74,7%	-473.956	-69,9%	-343.302	-76,0%	22,5%	-65.953		
(=) Margem de Contribuição	96.516	41.327	11,2%	99.120	20,6%	151.045	22,3%	78.988	17,5%	139,8%	57.793		
(-) Despesas Operacionais	-86.814	-87.671	-23,8%	-65.817	-13,7%	-84.366	-12,4%	-80.101	-17,7%	-24,9%	21.854		
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	9.701	-46.344	-12,6%	33.303	6,9%	66.678	9,8%	-1.113	-0,2%	-171,9%	79.647		
(-) Depreciação e Amortizações	-10.741	-12.605	-3,4%	-10.434	-2,2%	-11.197	-1,7%	-11.260	-2,5%	-17,2%	2.171		
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-1.871	-1.946	-0,5%	-2.607	-0,5%	-70.173	-10,4%	-2.141	-0,5%	34,0%	-662		
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-2.911	-60.894	-16,6%	20.262	4,2%	-14.692	-2,2%	-14.514	-3,2%	-133,3%	81.155		
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0		
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-2.911	-60.894	-16,6%	20.262	4,2%	-14.692	-2,2%	-14.514	-3,2%	-133,3%	81.155		
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0		
(=) Resultado Líquido do Exercício	-2.911	-60.894	-16,6%	20.262	4,2%	-14.692	-2,2%	-14.514	-3,2%	-133,3%	81.155		

4.4.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período, tendo demonstrado uma alta no mês de março/2021.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Receita com Vendas	547.393	124.062	676.079	502.107	365.540	476.452
Receita com Serviços	10.349	6.227	11.840	2.762	2.317	5.102
Total	557.742	130.289	687.919	504.869	367.857	481.554



No mês de março de 2021, as receitas auferidas pelas Recuperandas totalizaram R\$ 481 mil e apresentaram aumento de 30,9%, conforme pode-se observar pela representação gráfica demonstrada no semestre:



4.4.2 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A **Margem de contribuição** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar os custos fixos (e ter lucro), após o pagamento dos custos e despesas variáveis (impostos, matérias-primas, comissões e outros gastos resultantes dessas vendas).

DESPESAS E CUSTOS VARIÁVEIS	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
(-) Deduções das Receitas	-29.462	8.942	-49.797	-31.884	-32.788	-22.738
(-) Despesas Variáveis	0	0	0	0	0	0
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-472.160	-165.592	-513.505	-376.469	-293.742	-359.695
(=) Margem de Contribuição	56.120	-26.360	124.617	96.516	41.327	99.120
% Margem de Contribuição	10,06%	-20,23%	18,12%	19,12%	11,23%	20,58%

De fevereiro a março de 2021, a Recuperanda demonstrou uma queda percentual de 9,3% nos Custos Variáveis, ocorrida principalmente na rubrica Custo dos Produtos Vendidos, que de 79,9% passou a representar 74,7% da receita.

Após essa redução nos custos variáveis, a margem de contribuição ficou positiva em 20,58% sobre o faturamento, respectivamente R\$ 99 mil.

4.4.3 RECEITA X DESPESAS FIXAS

No período comparativo de fevereiro a março de 2021, conforme relatado em tópicos anteriores, houve aumento do faturamento.

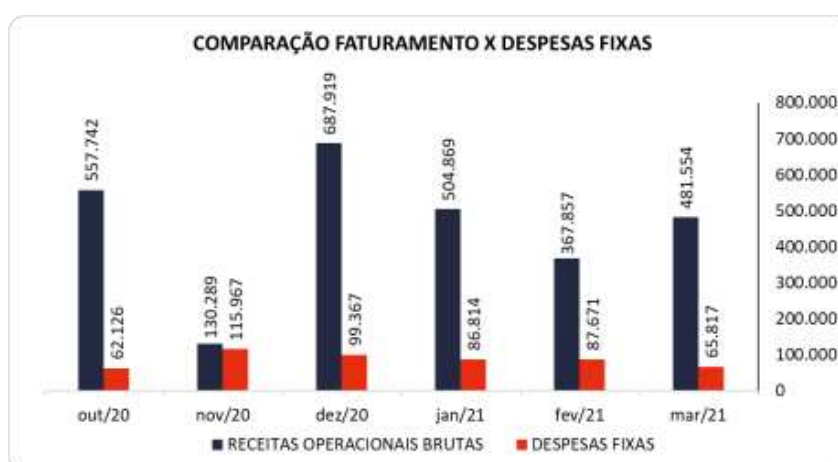




Neste mesmo período, as despesas operacionais da Recuperanda totalizaram R\$ 65 mil. Assim, representaram 13,7% do valor do faturamento no mês de março de 2021, demonstrando redução comparativamente ao mês anterior.

Observa-se que a despesa mais representativa no período é referente a "Despesas Gerais e Administrativas". Destaca-se ainda que houve um decréscimo no valor de R\$ 19 mil nessa conta.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um comparativo das receitas obtidas e as despesas do mesmo período.



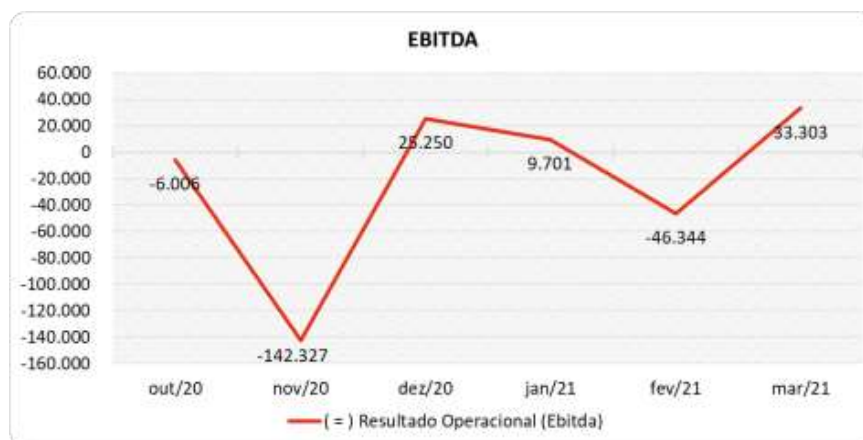
4.4.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o **quanto a empresa gera de recursos** apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:





A Margem de Contribuição positiva auferida em março/2021 foi suficiente para suprir as despesas fixas do mês, resultando em um Ebitda (resultado operacional) **favorável** na ordem de R\$ 33 mil, ou 6,9% sobre o faturamento do período.

4.4.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até março de 2021.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-6.006	-142.327	25.250	9.701	-46.344	33.303
(-) Depreciação e Amortizações	-12.734	-10.657	-10.615	-10.741	-12.605	-10.434
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-4.517	-2.691	-1.018	-1.871	-1.946	-2.607
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-23.257	-155.675	13.616	-2.911	-60.894	20.262
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-23.257	-155.675	13.616	-2.911	-60.894	20.262
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-23.257	-155.675	13.616	-2.911	-60.894	20.262

A depreciação ou desvalorização é o custo ou despesa que indica a redução de valor de um bem tangível em decorrência de uso, natureza ou obsolescência. No mês de março de 2021 foi lançado o valor de R\$ 10 mil decorrentes deste evento. Entretanto, ressalta-se que há ainda R\$ 7 mil advindo de depreciação constante na conta "Depreciação Acumulada Ajustes de Avaliação Patrimonial".

Os encargos financeiros são eventos oriundos de juros e taxas recebidas e pagas, que neste mês resultaram em R\$ 2 mil negativo devido as despesas financeiras terem sido maiores que as receitas.





Assim, não havendo no período Provisões de IRPJ e CSLL, o resultado líquido finalizou o mês de análise positivo em R\$ 20 mil, ou seja, um lucro de 4,2% sobre o faturamento.

4.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	664.886	323.006	2.035.478	450.459	374.008	476.937
Movimentação de outros créditos a receber	-151.492	-206.141	2.860.605	-33.938	143.924	-5.047
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	-46.456	0	2.888	979
(-) Movimentação de fornecedores	-304.561	529	-591.223	-309.266	-416.113	-383.098
(-) Movimentação de tributos	-100.579	6.819	-52.190	-15.792	-20.747	-19.362
(-) Movimentação de despesas	-67.618	-119.633	-113.361	-89.594	-93.430	-70.329
(-) Movimentação de outras obrigações	-42.671	-7.304	-3.841.689	1.819	6.331	9.235
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	-2.516	-2.516	-2.516	-2.516	-2.516	-2.516
Fluxo de caixa das atividades operacionais	-4.549	-5.238	248.648	1.172	-5.655	6.799
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	5.899	7.399	3.029	7.399	7.399	7.399
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	5.899	7.399	3.029	7.399	7.399	7.399
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	-4.884	-4.884	-254.884	-4.884	-4.884	-4.884
Fluxo de caixa de ajustes do BP	-4.884	-4.884	-254.884	-4.884	-4.884	-4.884
Variação líquida do caixa	-3.533	-2.722	-3.207	3.688	-3.139	9.315
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	10.536	7.003	4.280	1.074	4.762	1.623
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	7.003	4.280	1.074	4.762	1.623	10.938
Variação líquida do caixa	-3.533	-2.722	-3.207	3.688	-3.139	9.315

No mês de março de 2021 a Recuperanda auferiu um caixa favorável de R\$ 6 mil derivado das suas atividades operacionais, demonstrando o volume de saídas de recursos menor que o montante de entradas.





Com relação a movimentação de imobilizado e intangíveis, houve uma entrada de R\$ 7 mil advinda da diferença da contabilização da depreciação, que no período somou R\$ 17 mil, descontados sua contrapartida de R\$ 10 mil apropriado na DRE.

Nota-se também uma saída equivalente a R\$ 4 mil no Patrimônio Líquido, referente aos R\$ 7 mil de depreciação que, ao invés de serem lançados na DRE, são alocados em Ajustes de Avaliação Patrimonial, deduzidas as provisões com IRPJ e CSLL no valor de R\$ 2 mil contabilizadas na mesma conta.

Por fim, o mês encerrou com variação de caixa positiva de R\$ 9 mil, sendo um resultado diferente do apresentado no mês anterior, onde havia demonstrado uma variação negativa do caixa de R\$ 3 mil.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Com base nos relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de março de 2021, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a atual situação econômico-financeira da empresa:

Faturamento – A Recuperanda registrou um faturamento de R\$ 481 mil no mês de março de 2021, valor 30,9% acima do auferido no mês anterior. Com esse faturamento, no ano de 2021 acumula uma receita média de R\$ 451 mil, insuficiente para o Ponto de Equilíbrio Financeiro (valor de faturamento necessário para cobrir as despesas fixas + depreciações + encargos financeiros), estimado em R\$ 534 mil/mês, com base nos valores médios apresentados no corrente ano.

Margem de Contribuição – É o resultado que a empresa obteve nas suas vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em março de 2021, a empresa obteve uma margem positiva de 20,6%, acumulando no corrente ano uma média de 17,5%, resultado menor que a média mensal de 2020, que havia sido de 22,3%.

Resultado Operacional (Ebitda) – É o ganho que a empresa obteve na sua operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em março de 2021, a Recuperanda registrou um Ebitda positivo de R\$ 33 mil, que representou sobre o faturamento um percentual de 6,9%. No acumulado do corrente ano apresenta uma média mensal negativa de R\$ 1 mil.

Resultado Líquido do Exercício – É o resultado que a empresa apurou deduzindo das suas receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa. Em março de 2021, a Recuperanda auferiu um





resultado positivo de R\$ 20 mil, o que impactou de forma favorável o PL, reduzindo o prejuízo acumulado no ano de 2021 que por fim ficou em R\$ 43 mil.

Capital Circulante Líquido – O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete de março de 2021, para uma dívida a curto prazo de R\$ 3,7 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R\$ 8,1 milhões, que se transformados em recursos disponíveis, seria suficiente para cobrir todas as duas dívidas de curto prazo.

Endividamento Geral – Observa-se que o endividamento geral da Recuperanda está na ordem de 39,87% em relação ao seu Ativo total. Isso significa "em tese" que a Recuperanda possui recursos para pagar suas dívidas, restando ainda 60,13% para os sócios.

