



Fevereiro/2025

# 66º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Averama Alimentos S.A.  
Averama Matriseiros S.A.  
Averama Rações S.A.  
Abatedouro De Aves Rondon Ltda  
Averama Transportes Ltda  
Averama Incubatório S.A.  
Celio Batista Martins Filho - Me



Administradora Judicial  
ajaverama@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004264-78.2018.8.16.0173  
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDUL W6C5C PQJ92 H2SRU

# SUMÁRIO

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	<b>8. Fluxo de Caixa.....</b>	<b>26</b>
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	27
<b>3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....</b>	<b>6</b>	8.2. Principais Saídas.....	27
<b>4. Informações Operacionais.....</b>	<b>8</b>	<b>9. Informações Financeiras - Atividade Rural.....</b>	<b>28</b>
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	8	9.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	28
4.2. Fotos da Vistoria.....	11	9.2. Contas a Receber.....	31
<b>5. Informações Financeiras.....</b>	<b>13</b>	9.3. Contas a Pagar.....	32
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	13	9.4. Imobilizado e Intangível.....	33
5.2. Contas a Receber.....	17	9.5. Investimentos.....	34
5.3. Contas a Pagar.....	18	<b>10. Análise de Resultados.....</b>	<b>35</b>
5.4. Imobilizado e Intangível.....	19	10.1. Análise de Faturamento.....	36
5.5. Investimentos.....	20	10.2. Evolução do Ebitda.....	37
<b>6. Análise de Resultados.....</b>	<b>21</b>	10.3. Índices de Liquidez.....	38
6.1. Análise do Faturamento.....	22	<b>11. Endividamento.....</b>	<b>39</b>
6.2. Evolução do Ebitda.....	23	11.1. Endividamento Total.....	39
6.3. Índices de Liquidez.....	24	<b>12. Fluxo de Caixa.....</b>	<b>40</b>
<b>7. Endividamento.....</b>	<b>25</b>	12.1. Principais Fontes de Entrada.....	41
7.1. Endividamento Total.....	25	12.2. Principais Saídas.....	41



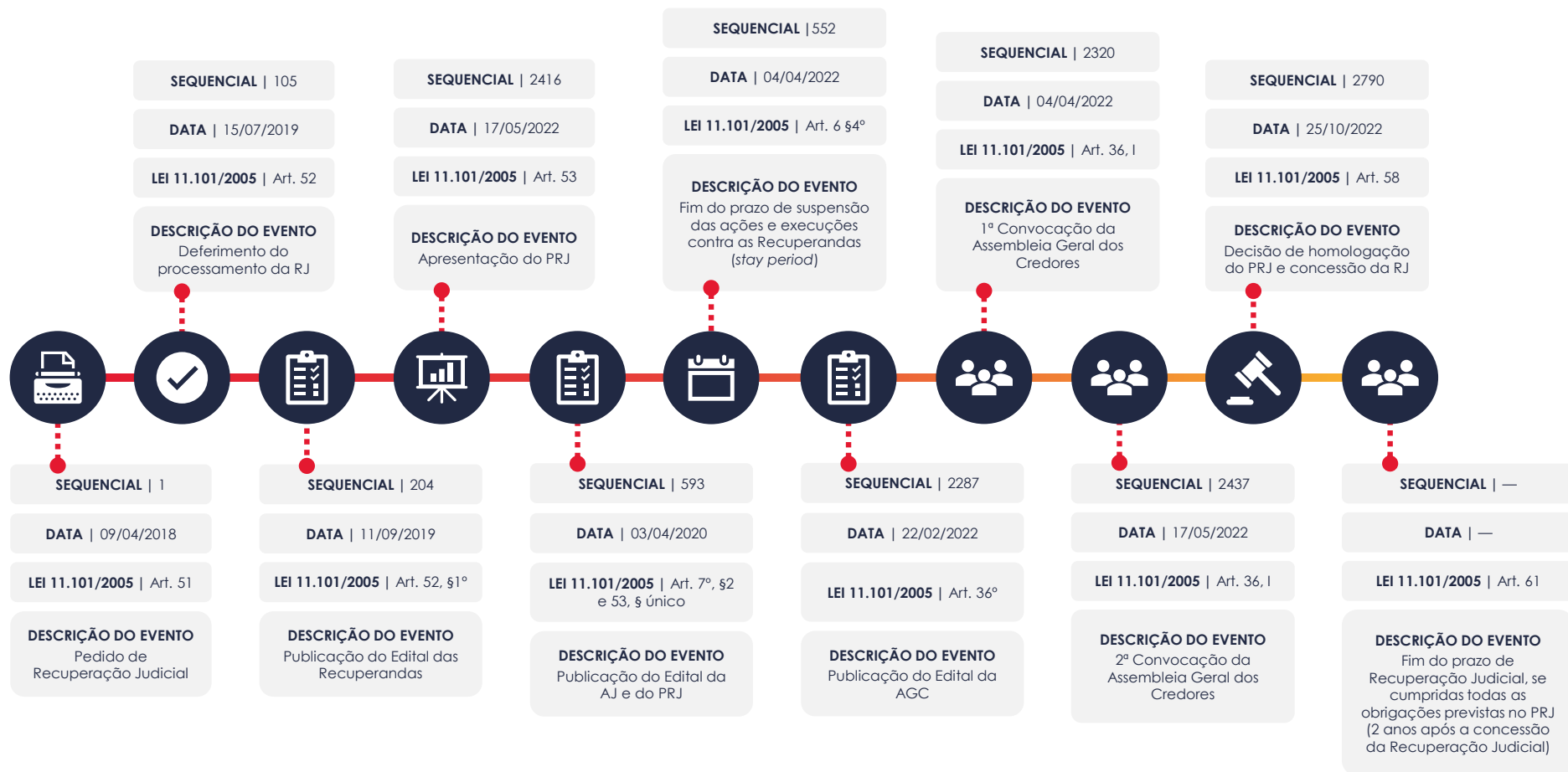
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



### 3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

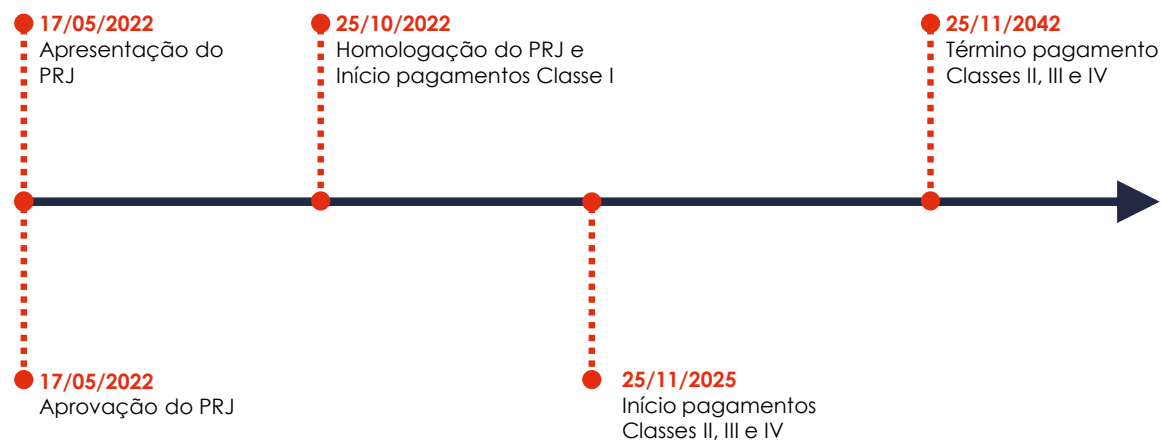
O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente, foi apresentado em mov. 2416.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II – Garantia Real		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 30 dias		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 204 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 204 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 204 meses	
<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão homologatória (seq. 2790)		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão homologatória (seq. 2790)		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão homologatória (seq. 2790)		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão homologatória (seq. 2790)	
<b>DATA</b> 25/10/2022		<b>DATA</b> 25/10/2022		<b>DATA</b> 25/10/2022		<b>DATA</b> 25/10/2022	
<b>CARÊNCIA</b> —	<b>PRAZO TOTAL</b> 1 ano	<b>CARÊNCIA</b> 36 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 20 anos	<b>CARÊNCIA</b> 36 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 20 anos	<b>CARÊNCIA</b> 36 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 20 anos
<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 25/10/2022	<b>SITUAÇÃO</b> Em andamento	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 25/11/2025	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 25/11/2025	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 25/11/2025	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência
<b>TÉRMINO</b> -		<b>TÉRMINO</b> 25/11/2042		<b>TÉRMINO</b> 25/11/2042		<b>TÉRMINO</b> 25/11/2042	



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (ajaverama@valorconsultores.com.br).



# 4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Em data de 13/02/2025, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401) e Júlio Gonçalves Neto (CRC PR-025534/O-1), promoveram vistoria *in loco* no complexo industrial e na transportadora das Recuperandas, localizados na cidade de Umuarama/PR, constatando o normal ritmo das atividades via arrendamento, conforme fotos adiante colacionadas.

As informações operacionais foram prestadas pelo gerente administrativo, Sr. Ivan Iacono Machado, responsável por garantir o regular funcionamento de todo o âmbito dos complexos industriais, com a constante geração de empregos e receitas.

De início, o representante explicou que não houve grandes alterações em relação ao mês anterior no tocante às atividades exercidas pelo Grupo Averama, as quais se ramificam nos seguintes segmentos: i) abatedouro de aves; ii) produção de ovos; iii) incubatórios de pintainhos; iv) matrizeiros; v) silos para armazenamento de grãos; vi) fábrica de ração; vii) frigoríficos, viii) aviários; ix) transportadora; e, finalmente, x) atividades rurais desenvolvidas pelo próprio produtor rural ou via arrendamento/parceria agrícola para produção de grãos.





Respectivamente, acerca do abatedouro de aves de Rondon/PR, foi lembrado que o estabelecimento emprega cerca de 900 funcionários diretos, trabalhando em 2 turnos de funcionamento, sendo que os frangos para abate continuam vindo de Jaguapitã/PR, Umuarama/PR e Rondon/PR. No tocante à capacidade de produção da unidade, indicou-se que em janeiro/2025 o abate manteve uma média de 100 mil aves por dia.

Em geral, explicou que a prorrogação do arrendamento já foi ajustada, porém, o contrato principal ainda não foi assinado, pois há outras demandas acessórias em andamento, relacionadas a investimentos para melhorias na unidade, que deverão ser formalizadas em conjunto.

Na sequência, em relação aos dois incubatórios de ovos localizados em Nova Olímpia/PR, foi lembrado que a empresa Plusval exerce o arrendamento de ambos os aviários e as granjas, gerando receitas na ordem de R\$ 230 mil mensais para as Recuperandas.

De igual modo, no que tange aos matrizeiros instalados em Roncador, local onde estão alojadas galinhas e aves, foi declarado o seu normal funcionamento através da continuidade da gestão de arrendamento também pela empresa Plusval.

No que diz respeito ao complexo industrial sediado na cidade de Umuarama/PR (Silos, Fábrica de Ração e Abatedouro), comunicou-se que a arrendatária Plusval gera mais de 2 mil empregos diretos na unidade, operando no abate em 2 turnos de funcionamento, com produção média de 160 mil aves por dia durante o mês de janeiro/2025.

Dando seguimento, em relação à fábrica de ração, foi esclarecido que em janeiro/2025 a produção manteve-se à margem de 35 mil toneladas, destinando também a produção a terceiros, dentre eles a Jaguafrangos.

Ressaltou, em seguida, que o complexo está arrendado há 5 anos à empresa Plusval, com um prazo contratual de 10 anos. Durante esse período, explicou que foram realizados e continuam sendo feitos investimentos significativos na estrutura e modernização do complexo.

A transportadora, por sua vez, também sediada em Umuarama/PR, segue sem alterações em relação aos meses anteriores, porquanto continua operando para o complexo do Grupo sob o arrendamento da Plusval, bem como para a integralidade de transporte de carga viva para a Jaguafrangos, no frigorífico de Rondon/PR, com a frota de caminhões da empresa Golden Nutri, de modo que toda a sua receita decorre exclusivamente do pagamento dos arrendamentos mensais, os quais ocorrem conforme contratado.



Destacou-se, ainda, que o frigorífico da cidade segue exportando produtos para a China, de modo que a unidade utiliza o pátio da Transportadora Averama como entreposto de contêineres pela Plusval.

Ainda na oportunidade, também foram prestadas informações acerca do produtor rural Célio Batista Martins Filho – ME e suas propriedades, nas quais são desempenhadas ou arrendadas para as atividades agrárias, todas em regular atividade, voltadas a aviários, produção agrícola e pecuária.

Primeiramente, lembrou o representante que toda a atividade exercida nos matizeiros e granjas de Roncador/PR, bem como todos os aviários localizados em Umuarama/PR e Tapira/PR, continuam arrendadas para a empresa Plusval, cujas receitas são abatidas dos investimentos feitos pela arrendatária.

Adentrando às especificidades de cada propriedade em que desempenha atividades agrícolas, relatou-se que a Fazenda Santa Rita, localizada em Umuarama/PR, encontra-se arrendada novamente para o cultivo de mandioca.

Explicou, ainda, que a construção dos três aviários e a instalação dos equipamentos foram recentemente finalizadas e entrarão em operação nos próximos meses.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Relativamente à propriedade de Icaraíma/PR, chamada de Fazenda Santa Filomena, foi informado que a colheita de arroz foi iniciada.

Em relação à propriedade de Altônia/PR, o preposto declarou que a colheita da soja foi iniciada, no entanto, prevê uma quebra de 40% devido à falta de chuvas em janeiro/2025, o que comprometeu o enchimento dos grãos.

Na propriedade de Peixoto de Azevedo/MT, explicou que a colheita da soja também foi iniciada, embora com atraso devido às chuvas intensas na região, que têm dificultado o fluxo de transporte nas estradas locais.

De todo modo, acrescentou que a produtividade está satisfatória, uma vez que as condições climáticas foram favoráveis durante o desenvolvimento das plantas. Além disso, informou que já iniciou a negociação de parte da safra de soja que está sendo colhida.

Por fim, em relação ao pagamento de credores trabalhistas sujeitos à Recuperação Judicial, informou que os pagamentos estão sendo realizados normalmente para aqueles que fornecem os dados bancários. Além disso, explicou que o montante pago até janeiro/2025 supera R\$ 68 milhões.



## 4.2. Fotos da Vistoria

Transportadora  
Umuarama/PR



## 4.2. Fotos da Vistoria

Complexo Averama  
Umuarama/PR



# 5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	out/24	AV	nov/24	AV	dez/24	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e equivalentes a caixa	635.111	0,2%	679.003	0,2%	737.248	0,3%	8,6%
Créditos	106.914.329	36,7%	102.155.741	35,7%	104.627.466	36,3%	2,4%
Adiantamentos	9.564.167	3,3%	9.564.167	3,3%	9.563.201	3,3%	0,0%
Tributos a Recuperar/Compensar/Restituir	1.176.480	0,4%	1.176.480	0,4%	1.176.480	0,4%	0,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>118.290.086</b>	<b>40,6%</b>	<b>113.575.390</b>	<b>39,7%</b>	<b>116.104.394</b>	<b>40,3%</b>	<b>2,2%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Créditos a LP	52.467	0,0%	52.467	0,0%	52.467	0,0%	0,0%
Adiantamentos LP	13.548.967	4,7%	13.548.967	4,7%	13.548.967	4,7%	0,0%
Depósitos Judiciais	675.784	0,2%	675.882	0,2%	675.882	0,2%	0,0%
Investimentos	3.152.422	1,1%	3.158.922	1,1%	3.158.922	1,1%	0,0%
Imobilizado	155.165.607	53,3%	154.959.324	54,1%	154.164.709	53,5%	-0,5%
Intangível	214.295	0,1%	200.836	0,1%	187.377	0,1%	-6,7%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>172.809.542</b>	<b>59,4%</b>	<b>172.596.397</b>	<b>60,3%</b>	<b>171.788.323</b>	<b>59,7%</b>	<b>-0,5%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>291.099.628</b>	<b>100,0%</b>	<b>286.171.787</b>	<b>100,0%</b>	<b>287.892.718</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,6%</b>

13



### 5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e equivalentes a caixa:** As disponibilidades demonstraram, em dezembro/24, um saldo de R\$ 737 mil, tendo aumentado esse montante em R\$ 58 mil em comparação com o mês anterior. Destaca-se que essa alta ocorreu na Recuperanda Averama Alimentos, na conta “Bancos c/ Movimento”.

**Créditos a Curto Prazo:** O grupo Créditos, composto por “contas a receber”, “contas a receber – partes relacionadas” e “Prov. p/ créditos de liquidação duvidosa”, apresentou um acréscimo de R\$ 2,4 milhões de novembro a dezembro de 2024. Atualmente, o saldo encontra-se em R\$ 104,6 milhões, já descontados os R\$ 5,3 milhões de provisões para liquidação duvidosa. Por fim, o grupo representou 36,3% do total do ativo.





BALANÇO PATRIMONIAL	out/24	AV	nov/24	AV	dez/24	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	227.894.655	78,3%	236.102.111	82,5%	236.389.117	82,1%	0,1%
Fornecedores	118.825.980	40,8%	118.596.359	41,4%	118.544.740	41,2%	0,0%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	798.419	0,3%	798.419	0,3%	798.419	0,3%	0,0%
Obrigações Tributárias	20.749.192	7,1%	21.049.167	7,4%	21.309.409	7,4%	1,2%
Provisão para Contingências	5.169.385	1,8%	5.126.763	1,8%	4.525.932	1,6%	-11,7%
Outras Contas a Pagar	593.813	0,2%	593.813	0,2%	593.813	0,2%	0,0%
Adiantamentos	49.997.155	17,2%	42.201.684	14,7%	41.703.262	14,5%	-1,2%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>424.028.598</b>	<b>145,7%</b>	<b>424.468.316</b>	<b>148,3%</b>	<b>423.864.692</b>	<b>147,2%</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	25.066.945	8,6%	12.683.472	4,4%	12.683.472	4,4%	0,0%
Obrigações Tributárias LP	58.343.797	20,0%	58.343.797	20,4%	58.343.797	20,3%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>83.410.742</b>	<b>28,7%</b>	<b>71.027.270</b>	<b>24,8%</b>	<b>71.027.270</b>	<b>24,7%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	13.001.000	4,5%	13.001.000	4,5%	13.001.000	4,5%	0,0%
Reservas de Capital	3.383.352	1,2%	3.383.352	1,2%	3.383.352	1,2%	0,0%
Reservas de Lucros	7.625.703	2,6%	7.625.703	2,7%	7.625.703	2,6%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	46.193.764	15,9%	46.193.764	16,1%	46.193.764	16,0%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-268.412.870	-92,2%	-268.412.870	-93,8%	-268.412.870	-93,2%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	15.563.012	5,3%	17.531.706	6,1%	19.784.589	6,9%	12,9%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-33.693.674	-11,6%	-28.646.453	-10,0%	-28.574.783	-9,9%	-0,3%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-216.339.713</b>	<b>-74,3%</b>	<b>-209.323.798</b>	<b>-73,1%</b>	<b>-206.999.244</b>	<b>-71,9%</b>	<b>-1,1%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>291.099.628</b>	<b>100,0%</b>	<b>286.171.787</b>	<b>100,0%</b>	<b>287.892.718</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,6%</b>

www.valorconsultores.com.br

## 5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo:** Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 236,3 milhões, representando 82,1% do passivo total. No mês de dezembro/2024 houve uma alta de R\$ 287 mil, observada principalmente na Recuperanda Averama Alimentos.

**Fornecedores:** Entre novembro e dezembro de 2024, houve uma queda de R\$ 51 mil. Ao final do mês, o saldo foi de R\$ 118,5 milhões, representando 41,2% do total do passivo.

**Obrigações Tributárias:** Observa-se que, no período de novembro a dezembro de 2024, o grupo apresentou um aumento de R\$ 260 mil, equivalente a 1,2%. Em dezembro/24, o grupo representou 7,4% do total do passivo, com um montante de R\$ 21,3 milhões.

15



**Provisão para Contingências:** Composto por “Provisão para Contingência Trabalhista a Pagar”, apresentou uma redução de R\$ 600 mil de novembro a dezembro de 2024. Atualmente, o saldo encontra-se em R\$ 4,5 milhões, representando 1,6% do total do passivo.

**Adiantamentos:** Nota-se que, no período de novembro a dezembro de 2024, houve um decréscimo de 1,2%, equivalente a R\$ 498 mil. Assim, o grupo representou 14,5% do passivo total das Recuperandas. Destaca-se que essa movimentação ocorreu exclusivamente na conta de “adiantamento para investimento abatedouro Umuarama” na empresa Averama Alimentos.

**Patrimônio Líquido:** Este grupo encontra-se com um saldo negativo de R\$ 206,9 milhões. Destaca-se, no mês de dezembro/24, movimentações positivas de R\$ 2,2 milhões, advinda dos lucros apurados no período e de R\$ 71 mil, provenientes de ajustes relativos a períodos anteriores, principalmente no grupo de empréstimos e financiamentos no passivo circulante.

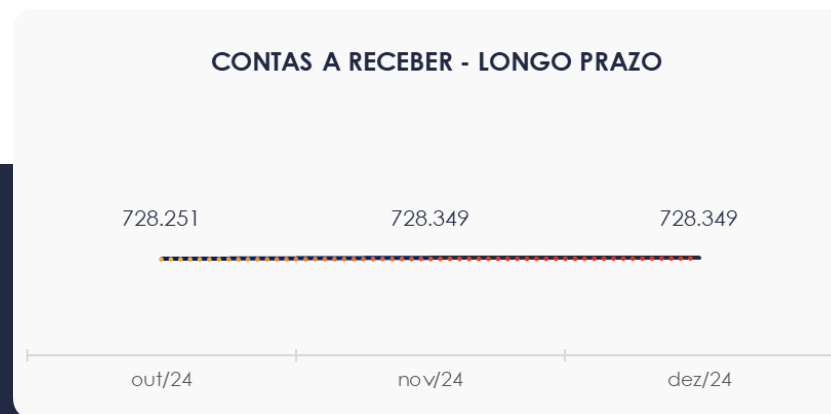
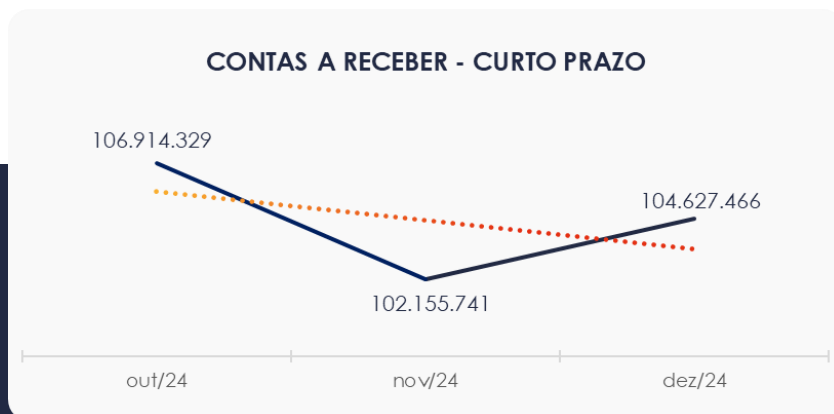




## 5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Contas a Receber – Partes Relacionadas, que totalizaram 95,2% do saldo de R\$ 104,6 milhões. Em dezembro/24, houve um acréscimo de 2,4% em relação ao mês de novembro/24, ocorrido principalmente na conta mencionada anteriormente.

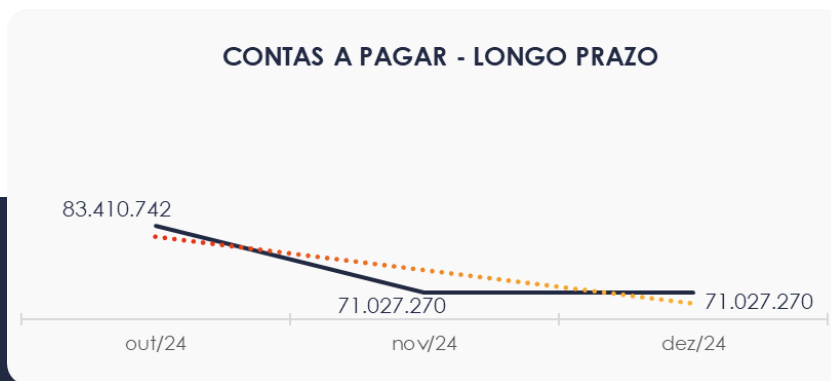
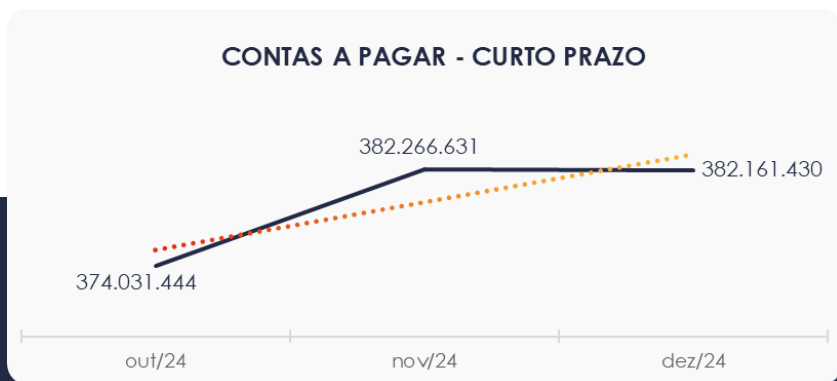
As contas a receber em longo prazo foram compostas em sua maior parte por valores relacionados a depósitos judiciais, totalizando cerca de R\$ 675 mil do saldo de R\$ 728 mil apresentado. Nota-se que não houve movimentações no período de novembro a dezembro de 2024.



### 5.3. Contas a Pagar

Os valores a pagar a curto prazo das empresas mostraram uma redução de R\$ 105 mil no período de novembro a dezembro de 2024. O grupo Empréstimos e Financiamentos possui o maior volume do saldo, representando 61,8% do total de R\$ 382,1 milhões.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo, totalizaram R\$ 71 milhões. Desse montante, R\$ 58,3 milhões referem-se a Obrigações Tributárias, sendo que a maior parte desse valor, 91,9%, está concentrada na Recuperanda Averama Alimentos.



## 5.4. Imobilizado e Intangível

No mês de dezembro/24, este grupo apresentou saldo de R\$ 154,3 milhões, com uma redução de R\$ 808 mil em relação ao mês anterior. A alteração no saldo deve-se a contabilização das parcelas de depreciação e amortização ocorridas no período.

IMOBILIZADO	out/24	nov/24	dez/24	AV	Variação
Prédios e Edificações	57.961.913	57.961.913	57.961.913	37,6%	0
Máquinas e Equipamentos	55.743.704	56.335.394	56.335.394	36,5%	0
Máquinas e Equipamentos Agrícolas	418.000	418.000	418.000	0,3%	0
Móveis e Utensílios	247.953	247.953	247.953	0,2%	0
Ferramentas de LG Durabilidade	11.981	11.981	11.981	0,0%	0
Instalações	17.320.356	17.320.356	17.320.356	11,2%	0
Terrenos	75.927	75.927	75.927	0,0%	0
Veículos	18.643.533	18.643.533	18.643.533	12,1%	0
Carrocerias e Furgões	4.138.713	4.138.713	4.138.713	2,7%	0
Imóveis e Benfeitorias	256.000	256.000	256.000	0,2%	0
Imobilizado a Realizar	754.241	750.882	750.882	0,5%	0
Imobilizado Ajuste de Aval. Patrimonial	67.269.314	67.269.314	67.269.314	43,6%	0
( - ) Depreciação Acumulada	-67.676.029	-68.470.644	-69.265.258	-44,9%	-794.614
<b>INTANGÍVEL</b>					
Ativo Intangível	807.551	807.551	807.551	0,5%	0
( - ) Amortização Acumulada	-593.256	-606.716	-620.175	-0,4%	-13.459
<b>TOTAL</b>	<b>155.379.902</b>	<b>155.160.160</b>	<b>154.352.086</b>	<b>100,0%</b>	<b>-808.074</b>



## 5.5. Investimentos

Composto pelas rubricas “Participação em Outras Empresas” e “Projetos de Expansão”, o grupo não demonstrou movimentações no período de novembro a dezembro de 2024.

Ao final do período, representou 1,1% do total do ativo com um montante de R\$ 3,1 milhões, alocados exclusivamente na Recuperanda Averama Alimentos.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)



20



# 6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para o mês de dezembro/24, que mostrou um lucro líquido de 59,2% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 2,2 milhões.

Em relação ao ano de 2024, o faturamento totalizou R\$ 48,8 milhões, com um lucro de R\$ 19,7 milhões.

www.valorconsultores.com.br

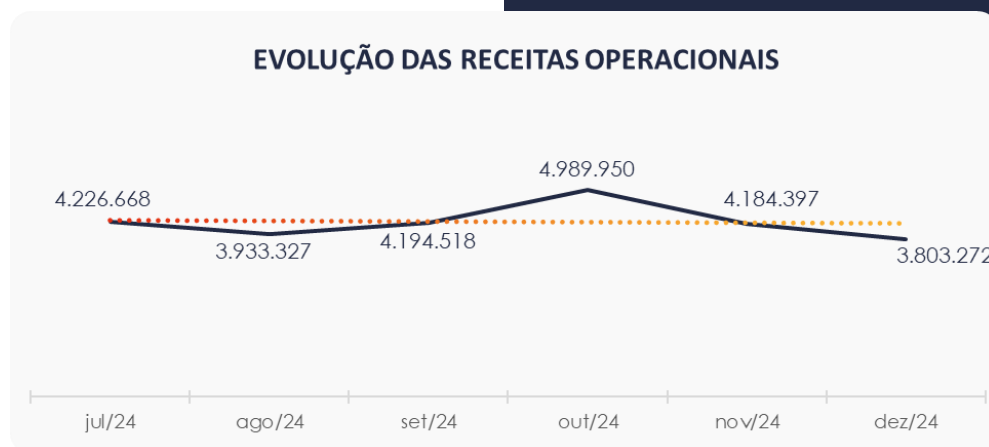
DRE	out/24	AV	nov/24	AV	dez/24	AV	AH	Acum. 2024	AV
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>4.989.950</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.184.397</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.803.272</b>	<b>100,0%</b>	<b>-9,1%</b>	<b>48.850.685</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das receitas	-461.570	-9,2%	-387.057	-9,2%	-351.803	-9,2%	-9,1%	-4.518.124	-9,2%
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>4.528.380</b>	<b>90,8%</b>	<b>3.797.340</b>	<b>90,8%</b>	<b>3.451.470</b>	<b>90,8%</b>	<b>-9,1%</b>	<b>44.332.561</b>	<b>90,8%</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>4.528.380</b>	<b>90,8%</b>	<b>3.797.340</b>	<b>90,8%</b>	<b>3.451.470</b>	<b>90,8%</b>	<b>-9,1%</b>	<b>44.332.561</b>	<b>90,8%</b>
( - ) Despesas operacionais	-148.675	-3,0%	-193.380	-4,6%	-240.905	-6,3%	24,6%	-7.662.262	-15,7%
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>4.379.704</b>	<b>87,8%</b>	<b>3.603.960</b>	<b>86,1%</b>	<b>3.210.565</b>	<b>84,4%</b>	<b>-10,9%</b>	<b>36.670.299</b>	<b>75,1%</b>
( - ) Depreciação e amortização	-728.862	-14,6%	-733.327	-17,5%	-733.327	-19,3%	0,0%	-7.922.043	-16,2%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-1.018.562	-20,4%	-901.939	-21,6%	-616.360	-16,2%	-31,7%	-9.360.828	-19,2%
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>2.632.280</b>	<b>52,8%</b>	<b>1.968.694</b>	<b>47,0%</b>	<b>1.860.878</b>	<b>48,9%</b>	<b>-5,5%</b>	<b>19.387.428</b>	<b>39,7%</b>
( +/- ) RNO	0	0,0%	0	0,0%	392.006	10,3%	0,0%	397.161	0,8%
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>2.632.280</b>	<b>52,8%</b>	<b>1.968.694</b>	<b>47,0%</b>	<b>2.252.884</b>	<b>59,2%</b>	<b>14,4%</b>	<b>19.784.589</b>	<b>40,5%</b>
( - ) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>2.632.280</b>	<b>52,8%</b>	<b>1.968.694</b>	<b>47,0%</b>	<b>2.252.884</b>	<b>59,2%</b>	<b>14,4%</b>	<b>19.784.589</b>	<b>40,5%</b>

21



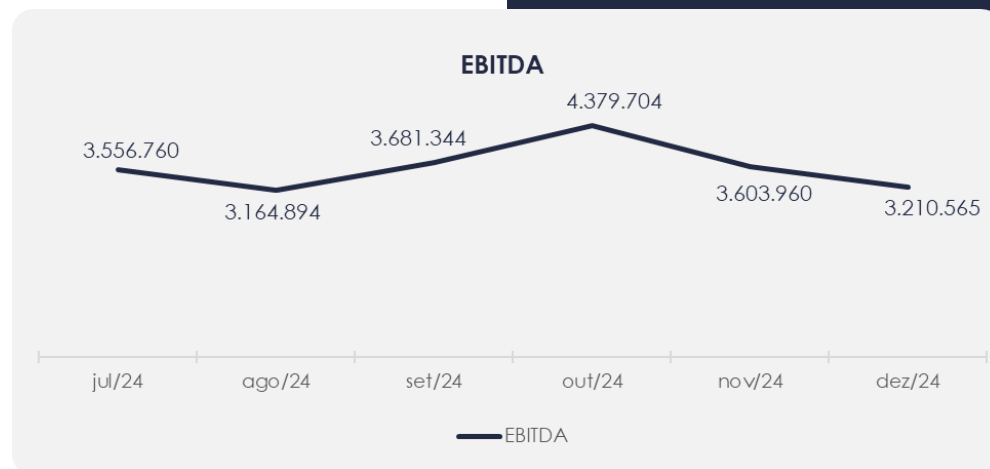
## 6.1. Análise de Faturamento

A seguir, apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, no qual se observa uma redução de R\$ 381 mil no período de novembro a dezembro de 2024. Destaca-se que a maior parte das receitas advém da Recuperanda Averama Alimentos.



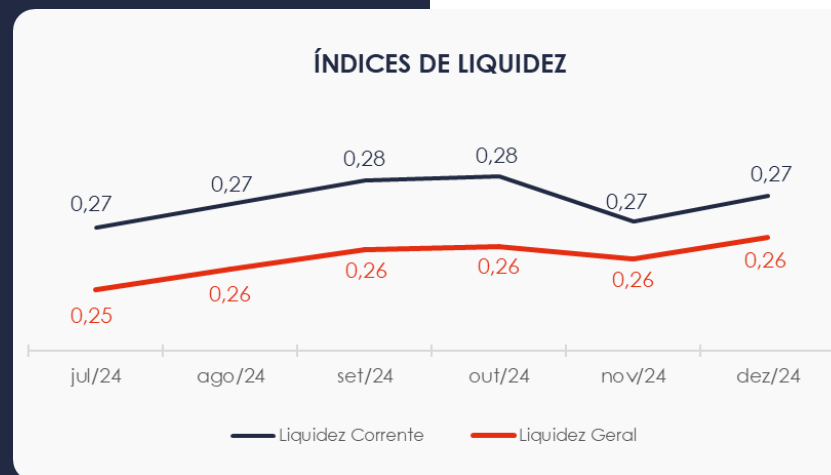
## 6.2. Evolução do Ebitda

No mês de dezembro de 2024, com o Lucro Bruto positivo, houve recursos suficientes para cobrir as despesas operacionais de R\$ 240 mil. Assim, as Recuperandas encerraram o período com um resultado operacional (EBITDA) favorável de 84,4% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 3,2 milhões.



### 6.3. Índices de Liquidez

O índice de liquidez geral das Recuperandas permaneceu desfavorável, apresentando o valor de **R\$ 0,26**. Isso indica que a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para pagar suas dívidas de curto e longo prazos, possuindo uma capacidade de pagamento de apenas **R\$ 0,26** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

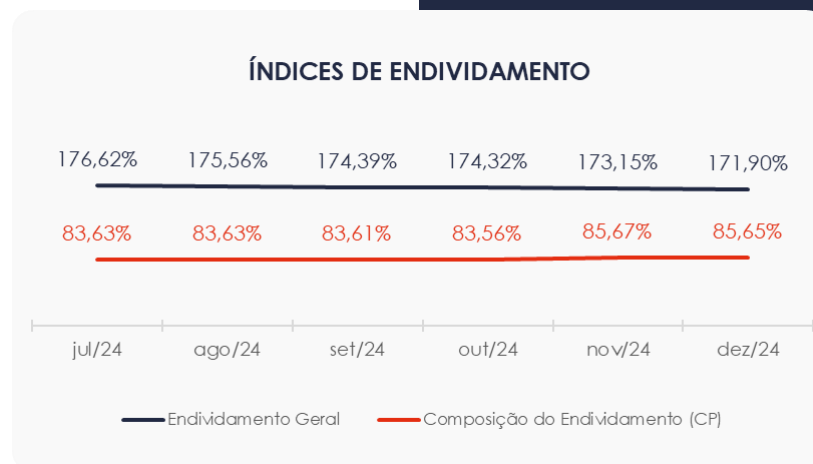




# 7. ENDIVIDAMENTO

## 7.1. Endividamento Total

No mês analisado, o endividamento das empresas totalizou R\$ 494,8 milhões, correspondente a 171,90% do valor dos ativos das empresas. Desse total, 85,65% referem-se a dívidas de curto prazo em dezembro/24.



## 8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto e referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	out/24	nov/24	dez/24
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	2.745.876	8.942.985	1.331.547
Movimentação de outros créditos	1.396.002	-98	966
Movimentação de fornecedores	-340.086	-4.176.017	287.007
Movimentação de tributos	-461.570	-387.057	-351.803
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.709.342	-8.820.436	-755.059
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>1.630.879</b>	<b>-4.440.622</b>	<b>512.658</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	-7.000	-6.500	0
Movimentação de imobilizado	60.822	-527.044	61.288
Movimentação de intangível	13.469	13.459	13.459
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>67.291</b>	<b>-520.084</b>	<b>74.747</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-599.800	-42.622	-600.831
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-599.800</b>	<b>-42.622</b>	<b>-600.831</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	-1.872.308	5.047.221	71.671
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>-1.872.308</b>	<b>5.047.221</b>	<b>71.671</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-773.939</b>	<b>43.892</b>	<b>58.245</b>

26



## 8.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes positivas no período foram relacionadas a recebimento de clientes, movimentações de outros créditos, fornecedores, imobilizado, intangível e patrimônio líquido, no valor de R\$ 1,7 milhão.

## 8.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuíram para o saldo negativo incluíram pagamentos de tributos, despesas, outras obrigações e empréstimos/financiamentos. No período, a saída de caixa totalizou R\$ 1,7 milhão.

Assim, houve uma variação líquida de caixa positiva de R\$ 58 mil.



# 9. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - ATIVIDADE RURAL

## 9.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre, com base no balancete da empresa Célio Batista Martins Filho, pessoa física e jurídica.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

BALANÇO PATRIMONIAL	out/24	AV	nov/24	AV	dez/24	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e equivalentes a caixa	22.238.588	16,8%	17.144.315	13,2%	14.043.686	10,8%	-18,1%
Créditos	28.309.055	21,4%	28.720.221	22,1%	28.086.725	21,6%	-2,2%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>50.547.643</b>	<b>38,1%</b>	<b>45.864.536</b>	<b>35,3%</b>	<b>42.130.411</b>	<b>32,4%</b>	<b>-8,1%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Operações com Partes Relacionadas	6.934.157	5,2%	7.325.875	5,6%	8.756.655	6,7%	19,5%
Outros Valores a Receber	6.219.600	4,7%	7.843.203	6,0%	7.843.203	6,0%	0,0%
Bloqueios Judiciais	907.051	0,7%	907.051	0,7%	1.163.306	0,9%	28,3%
Valores a Receber em Contencioso	10.205.147	7,7%	10.205.147	7,9%	10.205.147	7,9%	0,0%
Investimentos	7.446.636	5,6%	7.446.636	5,7%	7.446.636	5,7%	0,0%
Imobilizado	50.315.024	38,0%	50.367.302	38,8%	52.334.599	40,3%	3,9%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>82.027.614</b>	<b>61,9%</b>	<b>84.095.213</b>	<b>64,7%</b>	<b>87.749.545</b>	<b>67,6%</b>	<b>4,3%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>132.575.258</b>	<b>100,0%</b>	<b>129.959.750</b>	<b>100,0%</b>	<b>129.879.956</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,1%</b>

28



### 9.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e equivalentes a caixa:** As disponibilidades demonstraram, em dezembro/24, um saldo de R\$ 14 milhões, tendo reduzido esse montante em R\$ 3,1 milhões em comparação com o mês anterior. Destaca-se que essa baixa ocorreu na conta “Aplicações Financeiras”, que também é a mais representativa do grupo.

**Créditos:** O grupo Créditos é composto por “Clientes Diversos”, “Contratos a Receber”, “Adiantamento a Fornecedores”, “Adiantamento a Parceiros”, “Adiantamento Diversos”, “Empréstimos Diversos” e “Impostos a Recuperar”. No período de novembro a dezembro/2024, apresentou uma redução de R\$ 633 mil, equivalente a 2,2%. Atualmente, o saldo encontra-se em R\$ 28 milhões, representando 21,6% do total do ativo.

**Operações com Partes Relacionadas:** Este grupo de longo prazo, demonstrou um aumento de 19,5% no período de novembro a dezembro de 2024, equivalente a R\$ 1,4 milhão. No mês de dezembro/24 representou 6,7% do total do ativo, com um montante de R\$ 8,7 milhões.

**Bloqueios Judiciais:** No período de análise, houve um acréscimo de R\$ 256 mil em comparação ao mês anterior, equivalente a 28,3%. Em dezembro/2024, finalizou com um saldo de R\$ 1,1 milhão, representando 0,9% do total do passivo.



## 9.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Fornecedores:** Entre novembro e dezembro de 2024, houve uma queda de R\$ 357 mil, equivalente a 11,6%. Ao final do mês, o saldo foi de R\$ 2,7 milhões, representando 2,1% do total do passivo.

**Operações com Partes Relacionadas:** Observa-se que, no período de novembro a dezembro de 2024, o grupo apresentou um aumento de R\$ 2,7 milhões, equivalente a 3,5%. Em dezembro/24, o grupo representou 61,6% do total do passivo, com um montante de R\$ 79,9 milhões.

**Receitas de Parcerias a Realizar:** Nota-se que, no período de novembro a dezembro de 2024, houve um decréscimo de 15,1%, equivalente a R\$ 2,3 milhões. Assim, o grupo representou 10,2% do passivo total das Recuperandas, com um montante de R\$ 13,2 milhões ao final de dezembro/2024.

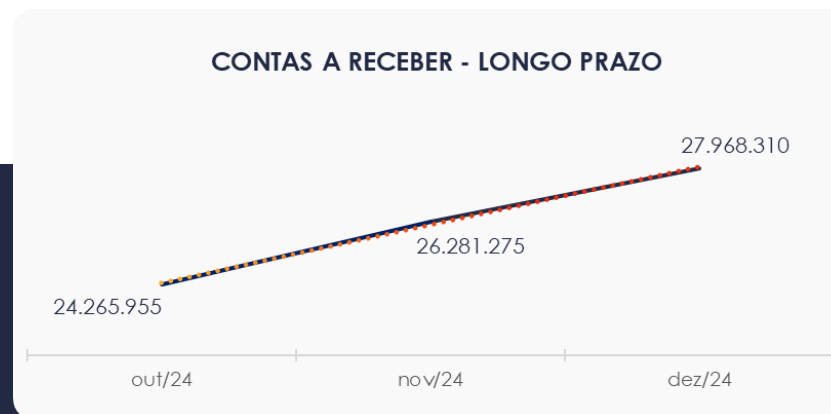
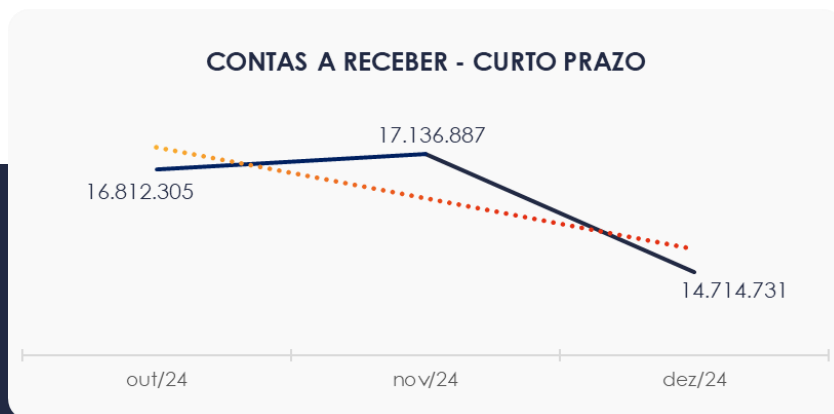
BALANÇO PATRIMONIAL	out/24	AV	nov/24	AV	dez/24	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Fornecedores	1.752.988	1,3%	3.074.220	2,4%	2.716.891	2,1%	-11,6%
Empréstimos e financiamentos	971.137	0,7%	962.995	0,7%	954.858	0,7%	-0,8%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>2.724.125</b>	<b>2,1%</b>	<b>4.037.216</b>	<b>3,1%</b>	<b>3.671.749</b>	<b>2,8%</b>	<b>-9,1%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Obrigações com Parceiros	8.158.988	6,2%	8.084.121	6,2%	7.896.562	6,1%	-2,3%
Operações com Partes Relacionadas	82.338.484	62,1%	77.258.163	59,4%	79.975.163	61,6%	3,5%
Receitas de Parcerias a Realizar	15.647.118	11,8%	15.564.357	12,0%	13.209.337	10,2%	-15,1%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>106.144.590</b>	<b>80,1%</b>	<b>100.906.641</b>	<b>77,6%</b>	<b>101.081.062</b>	<b>77,8%</b>	<b>0,2%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	1.000	0,0%	1.000	0,0%	1.000	0,0%	0,0%
Reservas para Cargas de Saldos Contábeis Iniciais	41.217.125	31,1%	41.217.125	31,7%	41.217.125	31,7%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício 2023	-16.367.844	-12,3%	-15.058.494	-11,6%	-14.947.243	-11,5%	-0,7%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-1.143.738	-0,9%	-1.143.738	-0,9%	-1.143.738	-0,9%	0,0%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>23.706.543</b>	<b>17,9%</b>	<b>25.015.893</b>	<b>19,2%</b>	<b>25.127.145</b>	<b>19,3%</b>	<b>0,4%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>132.575.258</b>	<b>100,0%</b>	<b>129.959.750</b>	<b>100,0%</b>	<b>129.879.956</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,1%</b>



## 9.2. Contas a Receber

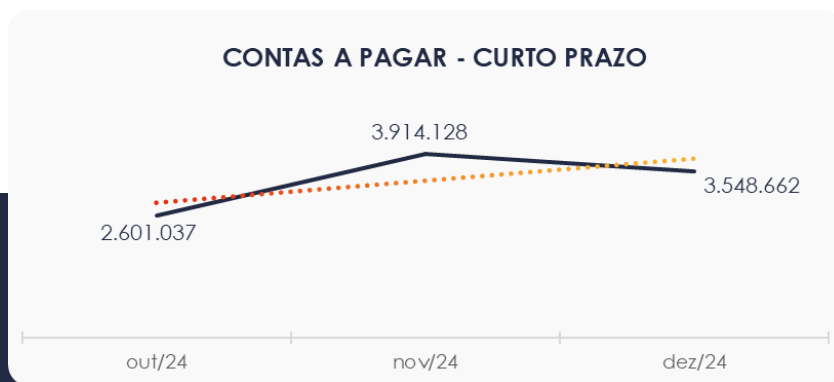
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Contratos a Receber e Empréstimos Diversos, que totalizaram 39,5% e 52,3% respectivamente do saldo de R\$ 14,7 milhões. Em dezembro/24, houve um decréscimo de 14,1% em relação ao mês de novembro/24.

As contas a receber em longo prazo demonstraram aumento de R\$ 1,6 milhão no período de novembro a dezembro de 2024. Este grupo é composto por operações com partes relacionadas, bloqueios judiciais, outros valores a receber e valores a receber em contencioso, sendo que a alta foi observada nas duas primeiras contas citadas.

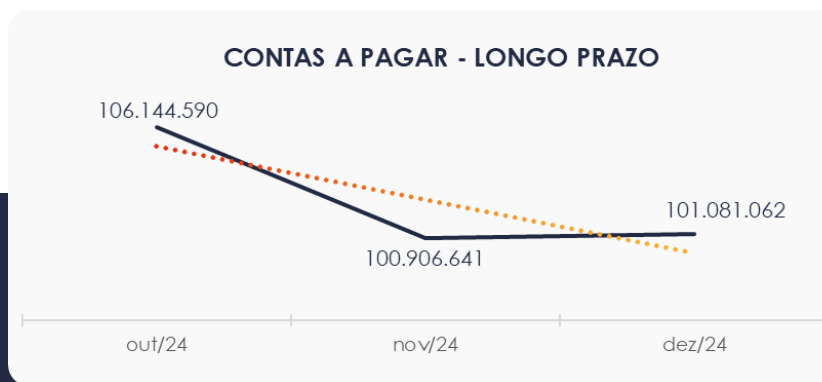


### 9.3. Contas a Pagar

Os valores a pagar a curto prazo das empresas mostraram uma redução de R\$ 365 mil no período de novembro a dezembro de 2024. O grupo Fornecedores possui o maior volume do saldo, representando 76,6% do total de R\$ 3,5 milhões.



Os valores a pagar de longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo, totalizaram R\$ 101 milhões. Desse montante, R\$ 79,9 milhões referem-se a Operações com Partes Relacionadas, que representa 79,1% do total do grupo.





## 9.4. Imobilizado e Intangível

No mês de dezembro/24, este grupo apresentou saldo de R\$ 52,3 milhões, com um aumento de R\$ 1,9 milhão em relação ao mês anterior. A alteração no saldo deve-se aos aumentos ocorridos nas contas “Edifícios e Construções” e “Máquinas e Equipamentos Agrícolas”.

Destaca-se que não houve a contabilização da parcela de depreciação.

IMOBILIZADO	out/24	nov/24	dez/24	AV	Variação
Imóveis Rurais	18.096.184,59	18.096.184,59	18.096.184,59	34,6%	0
Imóveis Urbanos	1.300.474,95	1.300.474,95	1.300.474,95	2,5%	0
Edifícios e Construções	16.468.815,93	16.521.094,36	17.038.391,42	32,6%	517.297
Veículos	910.621,99	910.621,99	910.621,99	1,7%	0
Máquinas e Equipamentos Agrícolas	10.779.691,95	10.779.691,95	12.229.691,95	23,4%	1.450.000
Máquinas e Equipamentos	2.759.234,27	2.759.234,27	2.759.234,27	5,3%	0
<b>TOTAL</b>	<b>50.315.024</b>	<b>50.367.302</b>	<b>52.334.599</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.967.297</b>



## 9.5. Investimentos

Composto pelas rubricas "Participação Empresas de Terceiros" e "Consórcios não Contemplados", o grupo manteve o mesmo saldo de R\$ 7,4 milhões em todo o trimestre.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)



34



# 10. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas da empresa Célio Batista Martins Filho, pessoa física e jurídica, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para o mês de dezembro/24, que mostrou um lucro líquido de 3,5% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 111 mil.

Em relação ao ano de 2024, o faturamento totalizou R\$ 39,2 milhões, com um prejuízo de R\$ 8,4 milhões.

www.valorconsultores.com.br

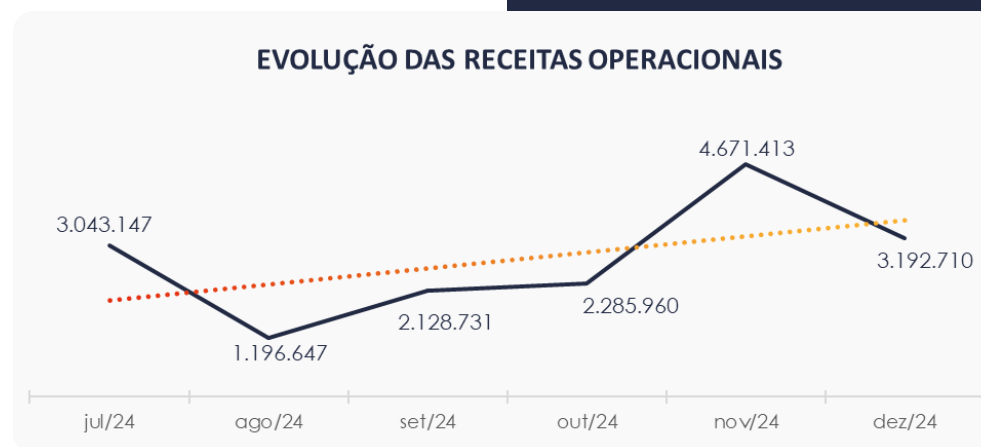
DRE	out/24	AV	nov/24	AV	dez/24	AV	AH	Acum. 2024	AV
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>2.285.960</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.671.413</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.192.710</b>	<b>100,0%</b>	<b>-31,7%</b>	<b>39.215.269</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das receitas	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>2.285.960</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.671.413</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.192.710</b>	<b>100,0%</b>	<b>-31,7%</b>	<b>39.215.269</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-2.969.918	-129,9%	-3.054.670	-65,4%	-2.734.141	-85,6%	-10,5%	-42.398.661	-108,1%
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>-683.958</b>	<b>-29,9%</b>	<b>1.616.744</b>	<b>34,6%</b>	<b>458.569</b>	<b>14,4%</b>	<b>-71,6%</b>	<b>-3.183.391</b>	<b>-8,1%</b>
( - ) Despesas operacionais	-357.589	-15,6%	-307.394	-6,6%	-347.317	-10,9%	13,0%	-3.237.956	-8,3%
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>-1.041.547</b>	<b>-45,6%</b>	<b>1.309.350</b>	<b>28,0%</b>	<b>111.251</b>	<b>3,5%</b>	<b>-91,5%</b>	<b>-6.421.348</b>	<b>-16,4%</b>
( - ) Depreciação e amortização	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
( - ) Encargos financeiros líquidos	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-1.041.547</b>	<b>-45,6%</b>	<b>1.309.350</b>	<b>28,0%</b>	<b>111.251</b>	<b>3,5%</b>	<b>-91,5%</b>	<b>-6.421.348</b>	<b>-16,4%</b>
( + / - ) RNO	-9.087	-0,4%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	-2.047.080	-5,2%
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-1.050.634</b>	<b>-46,0%</b>	<b>1.309.350</b>	<b>28,0%</b>	<b>111.251</b>	<b>3,5%</b>	<b>-91,5%</b>	<b>-8.468.428</b>	<b>-21,6%</b>
( - ) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-1.050.634</b>	<b>-46,0%</b>	<b>1.309.350</b>	<b>28,0%</b>	<b>111.251</b>	<b>3,5%</b>	<b>-91,5%</b>	<b>-8.468.428</b>	<b>-21,6%</b>

35



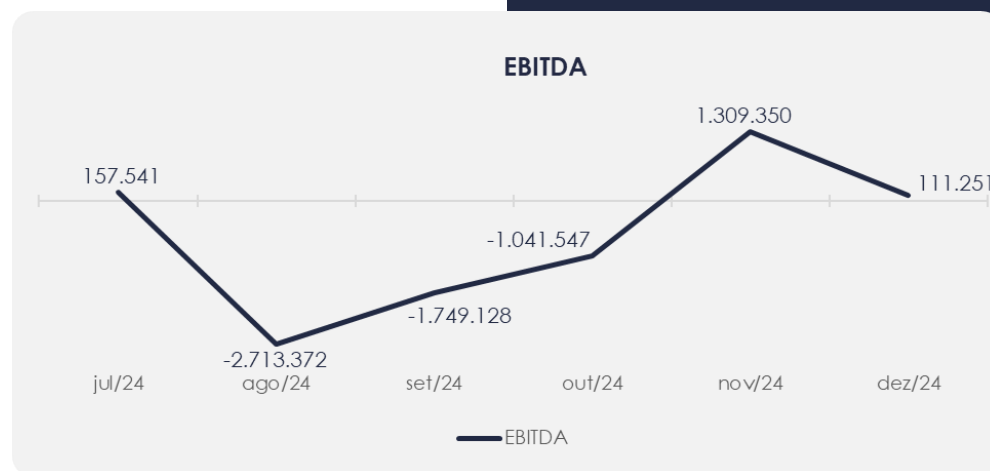
## 10.1. Análise de Faturamento

A seguir, apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, no qual se observa uma redução de R\$ 1,4 milhão no período de novembro a dezembro de 2024.



## 10.2. Evolução do Ebitda

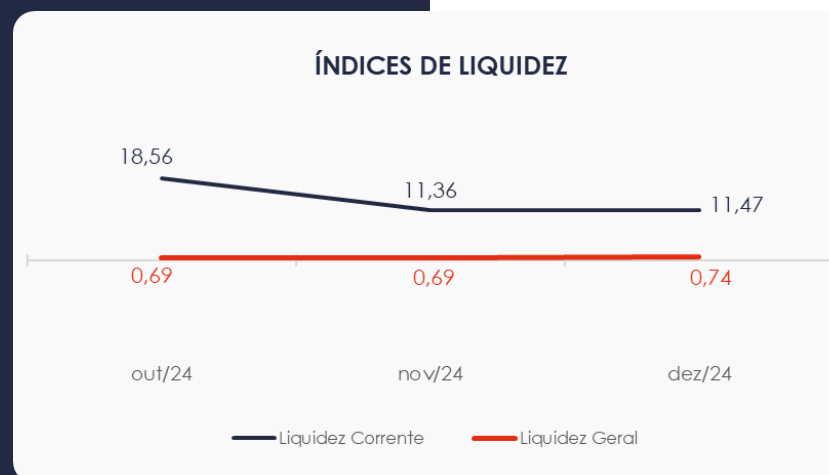
No mês de dezembro/24, com o Lucro Bruto positivo, houve recursos suficientes para cobrir as despesas operacionais de R\$ 347 mil. Assim, as Recuperandas encerraram o período com um resultado operacional (EBITDA) favorável de 3,5% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 111 mil.



### 10.3. Índices de Liquidez

O índice de liquidez geral das Recuperandas permaneceu desfavorável, apresentando o valor de **R\$ 0,74**. Isso indica que a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para pagar suas dívidas de curto e longo prazos, possuindo uma capacidade de pagamento de apenas **R\$ 0,74** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

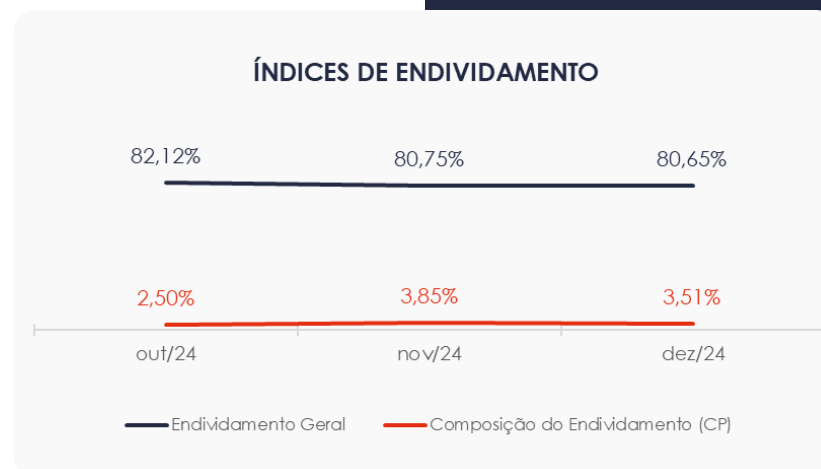
Porém, ao analisar a liquidez geral, nota-se que a empresa conseguiria arcar com suas dívidas de curto prazo, visto que o índice se encontra com o valor de **R\$ 11,47**.



# 11. ENDIVIDAMENTO

## 11.1. Endividamento Total

No mês analisado, o endividamento das empresas totalizou R\$ 104,7 milhões, correspondente a 80,65% do valor dos ativos das empresas. Desse total, 3,51% referem-se a dívidas de curto prazo em dezembro/24.



# 12. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto e referente ao último trimestre.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	out/24	nov/24	dez/24
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	9.396.125	3.868.529	2.395.426
Movimentação de outros créditos	607.585	-1.899.012	-256.255
Movimentação de fornecedores	-5.192.406	-1.733.437	-3.091.470
Movimentação de tributos	-122	0	0
Movimentação de despesas e outras obrig.	10.884.440	-5.545.342	-172.897
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>15.252.621</b>	<b>-5.033.853</b>	<b>-1.125.195</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	49.187	-52.278	-1.967.297
Movimentação de intangível	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>49.187</b>	<b>-52.278</b>	<b>-1.967.297</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-10.309.978	-8.141	-8.137
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-10.309.978</b>	<b>-8.141</b>	<b>-8.137</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	-5.043.650	0	0
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>-5.043.650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-51.819</b>	<b>-5.094.273</b>	<b>-3.100.629</b>

40





## 12.1. Principais Fontes de Entrada

A principal fonte positiva no período foi relacionada a recebimento de clientes, no valor de R\$ 2,3 milhões.

## 12.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuíram para o saldo negativo incluíram pagamentos de fornecedores, movimentações de outros créditos, despesas, outras obrigações, imobilizado e empréstimos/financiamentos. No período, a saída de caixa totalizou R\$ 5,4 milhões.

Assim, houve uma variação líquida de caixa negativa de R\$ 3,1 milhões.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDUL W6C5C PQJ92 H2SRU