



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.
Administradora Judicial

FÁBIO ROBERTO COLOMBO

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

40º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JULHO DE 2021

GRUPO CIMCAL

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 1000504-05.2018.8.26.0407

1ª VARA CÍVEL DE OSVALDO CRUZ/SP

INCIDENTE N. 0002667-72.2018.8.26.0407



SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO.....	3
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS	3
3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES.....	4
3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA	4
3.2 ORGANOGAMA SOCIETÁRIO	5
3.3 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA FINANCEIRA	5
4. CUMPRIMENTO DO PRJ.....	6
5. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	7
5.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	8
6. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	9
6.1 BALANÇO PATRIMONIAL - COMPARATIVO	9
6.1.1 Ativo – Comparativo Entre As Recuperandas.....	9
6.1.2 Passivo – Comparativo Entre As Recuperandas	10
6.1.3 Dre – Comparativo Entre As Recuperandas	11
6.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO CIMCAL	11
6.2.1 Ativo	11
6.2.2 Passivo	14
6.3 INDICADORES FINANCEIROS	15
6.3.1 Índices de Liquidez.....	15
6.3.2 Índices de Endividamento	16
6.3.3 Índices de Rentabilidade	17
6.3.4 Capital Circulante Líquido	17
6.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - CONSOLIDADO	18
6.4.1 Receitas.....	19
6.4.2 Margem de Contribuição	20
6.4.3 Receita X Despesas Fixas.....	21
6.4.4 Evolução do Ebitda	21
6.4.5 RESULTADO OPERACIONAL x Resultado Líquido do Exercício	22
6.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO).....	23
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	24

1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	Grupo CIMCAL
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Entretanto, considerando o acompanhamento mensal de suas atividades e dos dados fornecidos, pode-se afirmar que correspondem ao cotidiano das empresas.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de julho de 2021.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/49/cimcal-comercio-servicos-solucoes-logistica-ltda>.

3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

A CIMCAL, principal empresa do grupo, iniciou suas atividades no ano de 1989, tendo por objeto social o comércio atacadista e varejista de materiais de construção em geral, com destaque para o comércio de cimento, argamassa e cal. A empresa possui sede no município de Osvaldo Cruz/SP, e atualmente conta com 15 (quinze) filiais em diversos municípios do interior paulista.

A BRACOL iniciou suas atividades no ano de 1995, também constituída para atuação no ramo de construção civil e, de acordo com o declarado na petição inicial (fl. 03), permaneceu em atividade por aproximadamente 02 anos. Posteriormente, em 2013, houve a alteração de sua razão, bem como, de seu objeto social, para atuação em incorporação de empreendimentos imobiliários. Segundo consta da petição inicial, a empresa não chegou a lançar nenhum empreendimento devido à crise existente no mercado. A empresa também tem sede no município de Osvaldo Cruz/SP.

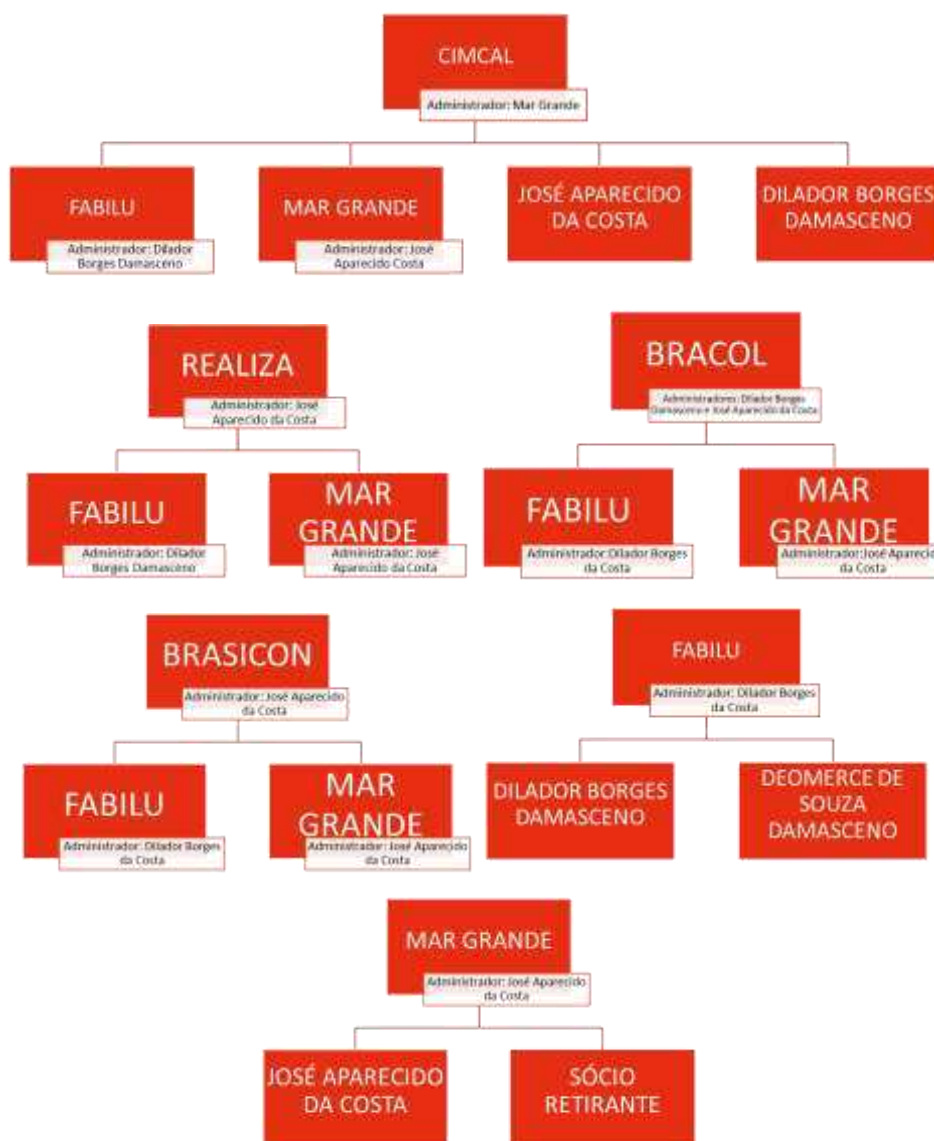
A BRASICON foi constituída no ano de 2012 e, tal qual a Bracol, tem por objeto social a incorporação de empreendimentos imobiliários. Também possui sede no município de Osvaldo Cruz/SP, e atualmente desenvolve e comercializa o empreendimento imobiliário denominado "Residencial Horto dos Campos", situado nesta cidade.

A empresa REALIZA foi constituída no ano de 2008, e tem por objeto social o fomento mercantil (*factoring*) e consultoria em gestão empresarial. Possui sede no município de Osvaldo Cruz/SP, atuando principalmente como empresa de fomento mercantil.

As empresas MAR GRANDE e FABILU, foram constituídas no ano de 2012, tendo por objeto social a atividade de holding não-financeira para administração de empresas coligadas e controladas. Estas duas empresas foram constituídas para integrar o quadro societário das demais empresas do grupo (antes mencionadas), "adequando a participação dos seus sócios e utilizando-se de benefícios fiscais", conforme exposto na petição inicial.

As Recuperandas afirmaram na petição inicial que compõem um grupo societário de fato, denominado "GRUPO CIMCAL" (art. 243 e ss., Lei nº 6.404/74 e art. 1.097 e ss. do Código Civil), "voltado em sua essência para o ramo do comércio atacadista e varejista de cimento, materiais de construção em geral, transporte de cargas, realização e venda de empreendimentos imobiliários, residenciais ou comerciais, loteamento e subdivisão de terras, integrando atividades econômicas".

3.2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



3.3 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA FINANCEIRA

As Recuperandas destacaram no pedido de RJ como razões da crise, alguns fatores de instabilidade que enfrentam e afetaram suas atividades, como a crise político-econômica pela qual o país passa, as taxas de juros dos financiamentos e restrição nas concessões de crédito.

Alegam também que a partir do ano de 2012, o "Grupo" sofreu perdas em sua rentabilidade, o que teria sido agravado com a deflagração da Operação Lava Jato, que revelou diversos escândalos no setor da construção.

Tais circunstâncias, aliadas aos fatores político-econômicos acima descritos, acarretaram um declínio no faturamento bruto do grupo entre os anos de 2014 a 2017, à proporção de 1/3, conforme

informações contidas na petição inicial. Enumeram também que o relacionamento das empresas com as instituições financeiras ficou abalado, pois, os encargos financeiros passaram de 2% para 8% do total do faturamento mensal do grupo.

4. CUMPRIMENTO DO PRJ

O Plano de Recuperação Judicial aprovado e homologado prevê algumas hipóteses de pagamento, de acordo com a opção dos credores. A tabela a seguir ilustra as opções de pagamento propostas aos credores:

	CIMCAL 1000504-05.2018.8.26.0407 (fls. 4.548/4.585)	Observações	
		Juros Remuneratórios	Correção Monetária
CLASSE I - CREDITORES TRABALHISTAS	Os créditos deverão até 16/06/2021 (12 meses), sem incidência de multas e mediante a quitação integral do contrato de trabalho, ressalvadas eventuais diferenças em verbais e valores ainda sub judice.	-	-
CLASSE II - GARANTIA REAL	<ul style="list-style-type: none"> 1ª Opção: será aplicado deságio de 27,5% sobre o valor listado, sendo o saldo remanescente quitado com a opção em pagamento de até 10 lotes oferecidos pelas Recuperandas, cuja transferência será feita até 16/07/2020; 2ª Opção: Carência do principal até 16/09/2021, sendo que durante tal período serão pagos os encargos financeiros integrais gerados entre a data do pedido de RJ e a data de homologação do PRJ e concessão da RJ. As Recuperandas têm até o fim da carência para efetuar a venda de lotes caucionados, sendo o valor apurado destinado à quitação parcial ou total dos créditos. Na hipótese de não ocorrer a venda dos imóveis, os créditos serão pagos sem deságio em até 9 parcelas anuais, cuja última parcela será paga após 9 meses do pagamento da 8ª parcela. 	8% a.a. a partir de 27/02/2018	TR a partir de 27/02/2018
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	<p>Em qualquer das opções oferecidas aos quirografários, haverá correção mensal calculada pela Taxa de Referência - TR, acrescidos de juros de 2% a.a., contados da data do pedido de Recuperação Judicial até o efetivo pagamento.</p> <ul style="list-style-type: none"> 1ª Opção: será aplicado deságio de 27,5% sobre o valor listado, sendo o saldo remanescente quitado com opção em pagamento de 6 lotes oferecidos pelas Recuperandas, cuja transferência será feita até 16/07/2020; 2ª Opção: Disponibilização de 25 imóveis para caução dos débitos. Quando do pagamento será aplicado deságio de 40% sobre o valor do crédito, sendo o saldo remanescentes quitado com o valor da venda dos lotes. Na hipótese de não ocorrer a venda até 16/09/2021, haverá carência do principal e os créditos serão então pagos com deságio de 40% em até 9 parcelas anuais, sendo a última paga somente após 9 meses após o pagamento da 8ª parcela. Durante o período de carência haverá pagamento de juros integrais e mensais. Os encargos financeiros gerados entre o pedido de RJ e a homologação do "PRJ" serão incorporados ao principal e pagos mensalmente. 3ª Opção: Carência até 16/10/2021, após os pagamentos serão realizados com deságio de 60% em até 9 parcelas anuais, sendo a última paga após 9 meses do pagamento da 8ª parcela. Os encargos financeiros gerados entre o pedido de RJ e a data do início dos pagamentos serão incorporados ao principal e pagos juntamente com a parcela do capital. 	2% a.a. a partir de 27/02/2018	TR a partir de 27/02/2018
CLASSE IV - ME E EPP	Carência apenas do principal até 16/10/2021, após os pagamentos serão realizados sem deságio em até 9 parcelas anuais, sendo a última paga após 9 meses do pagamento da 8ª parcela.	2% a.a.	TR
SUBCLASSE I - CREDITORES FINANCIADORES	Carência até 16/09/2021, após, os pagamentos serão efetuados em até 10 anos para quitação, com deságio de 33,33%.	2% a.a.	TR
SUBCLASSE II - CREDITORES ADERENTES	Carência do principal de 18 meses, após, os pagamentos serão efetuados em até 9 parcelas anuais, sendo a última paga após 9 meses do pagamento da 8ª parcela.	2% a.a.	TR

Por ocasião da Assembleia Geral de Credores ocorrida em 25/11/2019 e manifestações juntadas nos autos, parte dos credores aderiram as seguintes opções:

		CRÉDITO	REFERÊNCIA	FORMA DE PAGAMENTO
CLASSE II GARANTIA REAL	VOTORANTIM CIMENTOS S.A	R\$ 1.868.865,69	fls. 4602	Opção 1
	BANCO DO BRASIL S.A.	R\$ 3.111.030,06	fls. 4602	Opção 2
CLASSE III QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	R\$ 1.281.032,94	fls. 4586/4587	Opção 2
	BANCO DO BRASIL S.A.	R\$ 3.732.391,39	fls. 4602	Opção 2
	CARDEL REPRESENTAÇÕES COMERCIAIS	R\$ 115.504,19	fls. 4602	Opção 1
	MINERADORA CARMOCAL LTDA	R\$ 383.563,91	fls. 4588/4590	Opção 1

Em relação ao cumprimento do PRJ, as Recuperandas informaram e apresentaram à AJ, o comprovante de pagamento da décima parcela ao credor BANCO BRADESCO S.A., no valor de R\$ 4.630,00 (quatro mil, seiscentos e trinta reais), conforme documento do Anexo 01.

Além disso, conforme relatado no 38º RMA, a Administradora Judicial anexa o comprovante de pagamento da 12ª (décima segunda) parcela realizado ao credor de Classe II - Garantia Real, Banco do Brasil S.A., referente aos encargos financeiros gerados entre a data do pedido de Recuperação Judicial e data de homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial, conforme previsto pela Opção 2 da forma de pagamento disposta no plano, no montante de R\$ 24.657,79 (vinte e quatro mil, seiscentos e cinquenta e sete reais e setenta e nove centavos).

5. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações operacionais que embasam o presente relatório mensal foram obtidas mediante a vistoria realizada pela Administradora Judicial, na pessoa do seu representante, Fábio Roberto Colombo, em 23/07/2021 às 15:30h, à sede administrativa das Recuperandas Cimcal e Realiza localizadas na Av. Presidente Roosevelt, n. 632, no Centro Empresarial Cecal, 2º andar, no município de Osvaldo Cruz – SP, e sucessivamente ao depósito da Recuperanda Cimcal na Av. Pedro Borguetti, n. 75, também no município de Osvaldo Cruz-SP e a sala comercial onde se instala a empresa Realiza, sendo a vistoria acompanhada pelo sócio-proprietário das Recuperandas, Sr. José Aparecido da Costa. Anexo a este relatório estão as fotos dos locais vistoriados.

Além disso, a Administradora Judicial em reunião com sócio-proprietário das Recuperandas, em sua sede administrativa, obtivera a informação de que as unidades e filiais da empresa continuam em normal funcionamento e operacionalidade, fato inclusive constatado com a vistoria realizada pela Administradora Judicial, conforme as fotos em anexo.

Sucessivamente, o empresário relatou que aguarda o aumento do faturamento da empresa CIMCAL no percentual de 10% (dez por cento) do valor das vendas, porém não em seu volume, devido ao aumento dos preços dos produtos comercializados, especialmente cimento e argamassa. Ainda, informou que a empresa está com os estoques de produtos normalizados, possuindo disponibilidade de fluxo de caixa para honrar as obrigações cotidianas e manter suas lojas abastecidas.

Quando questionado sobre possíveis dificuldades de operação, relatou que as informações cadastrais incorretas junto ao banco de dados do SERASA permanecem prejudicando a formalização de aquisições a prazo, conforme já peticionado nos autos principais, o que auxiliaria uma melhora em seu fluxo de caixa. Por fim, em relação a empresa CIMCAL, esclareceu a manutenção no número de funcionários, cujos salários e demais encargos trabalhistas estão sendo pagos integralmente e de modo tempestivo, fato semelhante aos parcelamentos tributários.

Ato contínuo, o empresário prestou informações sobre a empresa REALIZA, qual continua exercendo regularmente as atividades, porém de forma reduzida, demonstrando que tem operado com aproximadamente 20 (vinte) clientes dos 300 (trezentos) que compõem a carteira da empresa. A situação relatada pode ser fruto dos juros reduzidos praticados pelas instituições financeiras para operações de descontos de títulos. Relatando, por fim, que todas as obrigações cotidianas da empresa estão sendo cumpridas de modo regular.

Ao final da reunião, o sócio-proprietário relatou sobre a empresa BRASICON, informando que não houve venda de lotes no empreendimento durante o mês de julho/2021, destacando que os credores, que optaram por receber os lotes como dação em pagamento também não tem conseguido comercializá-los, porém o condomínio está em formação, o que pode acarretar em novos interessados para investimento ou aquisição de lotes no empreendimento.

5.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

O representante legal das Recuperandas informou que, durante o mês de julho/2021, não houve movimentação significativa no número de funcionários, mantendo a mesma quantidade de colaboradores, os quais estão recebendo a remuneração regularmente, assim como estão sendo quitadas as obrigações trabalhistas de forma tempestiva.

6. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

6.1 BALANÇO PATRIMONIAL - COMPARATIVO

6.1.1 ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os ativos de cada empresa do grupo Cimcal ao final do mês de maio de 2021.

ATIVO	mai/21													
	Bracol	AV	Brasicon	AV	Cimcal	AV	Fabulu	AV	Mar Grande	AV	Realiza	AV	Total	AV
Ativo Circulante	150.157	13,1%	1.295.640	44,9%	12.328.355	54,1%	35.282	1,8%	11.130	0,5%	500.280	34,8%	14.320.844	43,9%
Caixa e Equivalentes a Caixa	157	0,0%	891.394	30,9%	660.760	2,9%	35.282	1,8%	11.130	0,5%	498.476	34,7%	2.097.199	6,4%
Créditos	0	0,0%	261.921	9,1%	77.086	0,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	339.007	1,0%
Adiantamentos	0	0,0%	0	0,0%	635.936	2,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	635.936	2,0%
Outros Créditos	0	0,0%	0	0,0%	2.563.485	11,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	2.563.485	7,9%
Tributos a Recuperar/Compensar	0	0,0%	19	0,0%	868.287	3,8%	0	0,0%	0	0,0%	1.804	0,1%	870.110	2,7%
Estoques	150.000	13,0%	142.305	4,9%	7.518.925	33,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	7.811.231	24,0%
Despesas Antecipadas	0	0,0%	0	0,0%	3.877	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	3.877	0,0%
Ativo Não Circulante	1.000.000	86,9%	1.590.984	55,1%	10.447.100	45,9%	1.964.280	98,2%	2.348.625	99,5%	936.834	65,2%	18.287.823	56,1%
Ativo Realizável a Longo Prazo	1.000.000	86,9%	1.452.321	50,3%	990.076	4,3%	0	0,0%	0	0,0%	730.000	50,8%	4.172.397	12,8%
Créditos a LP	0	0,0%	668.674	23,2%	52.176	0,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	720.850	2,2%
Tributos a Recuperar LP	0	0,0%	0	0,0%	709.235	3,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	709.235	2,2%
Depósitos Judiciais	0	0,0%	0	0,0%	23.665	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	23.665	0,1%
Créditos com Pessoas Ligadas	1.000.000	86,9%	783.647	27,1%	205.000	0,9%	0	0,0%	0	0,0%	730.000	50,8%	2.718.647	8,3%
Ativo Permanente	0	0,0%	138.663	4,8%	9.457.024	41,5%	1.964.280	98,2%	2.348.625	99,5%	206.834	14,4%	14.115.426	43,3%
Investimentos	0	0,0%	10.993	0,4%	29.172	0,1%	1.964.280	98,2%	2.348.625	99,5%	0	0,0%	4.353.070	13,3%
Imobilizado	0	0,0%	126.180	4,4%	9.427.852	41,4%	0	0,0%	0	0,0%	206.834	14,4%	9.760.866	29,9%
Intangível	0	0,0%	1.490	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1.490	0,0%
Total do Ativo	1.150.157	100,0%	2.886.624	100,0%	22.775.456	100,0%	1.999.562	100,0%	2.359.755	100,0%	1.437.113	100,0%	32.608.667	100,0%
% Participação do Ativo Circulante	1,0%		9,0%		86,1%		0,2%		0,1%		3,5%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	24,0%		34,8%		23,7%		0,0%		0,0%		17,5%		100,0%	
% Participação do Ativo Permanente	0,0%		1,0%		67,0%		13,9%		16,6%		1,5%		100,0%	

Pode-se observar que a Recuperanda Cimcal mantém a maior parte do ativo total consolidado, com 69,8%, bem como concentra as movimentações mais significativas ocorridas no período. Ademais, dos R\$ 14,3 milhões alocados no ativo circulante, 86,1% advêm da Cimcal, enquanto para os Ativos Realizáveis a Longo Prazo, dos R\$ 4,1 milhões, 34,8% deriva da Brasicon e 24% da Bracol. Em relação ao Ativo Permanente, composto pelos investimentos e imobilizados, 67% pertencem a Cimcal.

6.1.2 PASSIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada empresa do grupo Cimcal ao final do mês de maio de 2021.

PASSIVO	mai/21													
	Bracol	AV	Brasicon	AV	Cimcal	AV	Fabilu	AV	Mar Grande	AV	Realiza	AV	Total	AV
Passivo Circulante	2.240	0,2%	5.005	0,2%	28.654.831	125,8%	600.000	30,0%	17.718	0,8%	126.434	8,8%	29.406.227	90,2%
Empréstimos e Financiamentos	0	0,0%	0	0,0%	14.016.701	61,5%	600.000	30,0%	0	0,0%	0	0,0%	14.616.701	44,8%
Fornecedores	0	0,0%	0	0,0%	7.325.743	32,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	7.325.743	22,5%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	0	0,0%	0	0,0%	2.246.529	9,9%	0	0,0%	14.753	0,6%	0	0,0%	2.261.282	6,9%
Obrigações Tributárias	2.240	0,2%	4.068	0,1%	4.810.180	21,1%	0	0,0%	2.965	0,1%	125.480	8,7%	4.944.933	15,2%
Outras Obrigações	0	0,0%	937	0,0%	255.677	1,1%	0	0,0%	0	0,0%	954	0,1%	257.568	0,8%
(-) Contas Retificadoras	0	0,0%	0	0,0%	-0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-0	0,0%
Passivo Não Circulante	1.147.917	99,8%	2.881.619	99,8%	-5.879.375	-25,8%	1.399.562	70,0%	2.342.038	99,2%	1.310.679	91,2%	3.202.439	9,8%
Passivo Exigível a Longo Prazo	195.342	17,0%	87.010	3,0%	2.228.613	9,8%	0	0,0%	605.000	25,6%	52.700	3,7%	3.168.665	9,7%
Empréstimos e Financiamentos LP	195.342	17,0%	0	0,0%	103.044	0,5%	0	0,0%	605.000	25,6%	0	0,0%	903.386	2,8%
Receitas Diferidas LP	0	0,0%	87.010	3,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	87.010	0,3%
Outras Obrigações LP	0	0,0%	0	0,0%	2.133.486	9,4%	0	0,0%	0	0,0%	52.700	3,7%	2.186.186	6,7%
(-) Contas Retificadoras LP	0	0,0%	0	0,0%	-7.917	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-7.917	0,0%
Patrimônio Líquido	952.575	82,8%	2.794.608	96,8%	-8.107.988	-35,6%	1.399.562	70,0%	1.737.038	73,6%	1.257.979	87,5%	33.774	0,1%
Capital Social	129.158	11,2%	168.572	5,8%	3.420.000	15,0%	1.544.579	77,2%	1.974.579	83,7%	350.000	24,4%	7.586.888	23,3%
(-) Capital a Integralizar	0	0,0%	0	0,0%	-20.000	-0,1%	-100.000	-5,0%	-100.000	-4,2%	0	0,0%	-220.000	-0,7%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0,0%	0	0,0%	3.819.098	16,8%	0	0,0%	0	0,0%	102.300	7,1%	3.921.398	12,0%
Reservas de Lucros	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	87.850	4,4%	87.850	3,7%	271	0,0%	175.971	0,5%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	807.497	70,2%	2.143.667	74,3%	-16.622.691	-73,0%	-30.167	-1,5%	-117.759	-5,0%	826.151	57,5%	-12.993.301	-39,8%
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	0	0,0%	111.375	3,9%	1.315.605	5,8%	0	0,0%	-1.633	-0,1%	-20.743	-1,4%	1.404.605	4,3%
(-) Reduções do PL	0	0,0%	0	0,0%	-20.000	-0,1%	-102.700	-5,1%	-106.000	-4,5%	0	0,0%	-228.700	-0,7%
Ajustes de Exercícios Anteriores	15.919	1,4%	370.995	12,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	386.914	1,2%
Total do Passivo	1.150.157	100,0%	2.886.624	100,0%	22.775.456	100,0%	1.999.562	100,0%	2.359.755	100,0%	1.437.113	100,0%	32.608.667	100,0%
% Participação do Passivo Circulante	0,0%		0,0%		97,4%		2,0%		0,1%		0,4%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	6,2%		2,7%		70,3%		0,0%		19,1%		1,7%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	2820,4%		8274,4%		-24006,4%		4143,9%		5143,1%		3724,7%		100,0%	

Em maio de 2021, detentora da maior parte dos Ativos, a Recuperanda Cimcal representou 97,4% e 70,3% do Passivo Circulante e do Exigível a Longo Prazo, respectivamente.

Já na análise do Patrimônio Líquido, observa-se que o maior prejuízo acumulado de exercícios anteriores está nesta mesma Recuperanda, que detém a maior parte da movimentação. Por fim, no ano 2021 a empresa Cimcal também obteve a maior lucratividade acumulada no corrente ano.

6.1.3 DRE – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo serão apresentados a seguir de forma comparativa referente ao mês de maio de 2021.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mai/21													
	Bracol	AV	Brasicon	AV	Cimcal	AV	Fabulu	AV	Mar Grande	AV	Realiza	AV	Total	AV
Receitas Operacionais Brutas	0	0,0%	14.681	100,0%	5.976.869	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	7.555	100,0%	5.999.105	100,0%
(-) Deduções das Receitas	0	0,0%	-536	-3,7%	-615.412	-10,3%	0	0,0%	0	0,0%	-699	-9,2%	-616.647	-10,3%
(-) Custo dos Produtos Vendidos	0	0,0%	-474	-3,2%	-4.249.515	-71,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-4.249.989	-70,8%
(=) Lucro Bruto	0	0,0%	13.672	93,1%	1.111.942	18,6%	0	0,0%	0	0,0%	6.856	90,8%	1.132.470	18,9%
(-) Despesas Operacionais	0	0,0%	-7.048	-48,0%	-550.682	-9,2%	0	0,0%	-249	0,0%	-10.076	-133,4%	-568.055	-9,5%
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	0	0,0%	6.623	45,1%	561.260	9,4%	0	0,0%	-249	0,0%	-3.219	-42,6%	564.414	9,4%
(-) Depreciação e Amortizações	0	0,0%	0	0,0%	-536	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-536	0,0%
(-) Encargos Financeiros Líquidos	0	0,0%	-242	-1,7%	-7.031	-0,1%	0	0,0%	0	0,0%	-813	-10,8%	-8.085	-0,1%
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	0	0,0%	6.381	43,5%	553.694	9,3%	0	0,0%	-249	0,0%	-4.032	-53,4%	555.793	9,3%
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	0	0,0%	6.381	43,5%	553.694	9,3%	0	0,0%	-249	0,0%	-4.032	-53,4%	555.793	9,3%
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	0	0,0%	-133.395	-2,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-133.395	-2,2%
(=) Resultado Líquido do Exercício	0	0,0%	6.381	43,5%	420.298	7,0%	0	0,0%	-249	0,0%	-4.032	-53,4%	422.398	7,0%
% Participação das Receitas Op. Brutas	0,0%		0,2%		99,6%		0,0%		0,0%		0,1%		100,0%	
% Participação do Lucro Bruto	0,0%		1,2%		98,2%		0,0%		0,0%		0,6%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	0,0%		1,2%		96,9%		0,0%		0,0%		1,8%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	0,0%		1,2%		99,4%		0,0%		0,0%		-0,6%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	0,0%		1,5%		99,5%		0,0%		-0,1%		-1,0%		100,0%	

As empresas Cimcal, Realiza e Brasicon são as empresas que demonstram movimentações mais expressivas na avaliação acumulada, sendo essas três as únicas que apresentaram faturamento no período. As empresas Bracol, Fabulu e Mar Grande além de não apresentarem movimentações de faturamento, não apresentam despesas significativas.

Ademais, em relação ao faturamento do mês, a Cimcal foi responsável por 99,6% das receitas do grupo e 96,9% das despesas operacionais, tendo auferido um alto resultado favorável de R\$ 420 mil. Já a Brasicon, que representou 0,2% do faturamento, obteve um resultado positivo de R\$ 6 mil. Por fim, a empresa Realiza, que teve participação de 0,1% na receita total, sofreu um resultado desfavorável de R\$ 4 mil.

Juntas as Recuperandas apresentaram um **lucro** de R\$ 422 mil.

6.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO CIMCAL

6.2.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.

Os dados da evolução consolidada da composição dos Ativos das Recuperandas serão apresentados de forma comparativa de janeiro de 2018 a maio de 2021, onde pode-se observar a ocorrência de um acréscimo de R\$ 315 mil de abril a maio de 2021.

As principais movimentações financeiras e operacionais serão destacadas a seguir:

ATIVO	jan/18	abr/21	AV	mai/21	AV	AH	AH	Variação	Variação
						mai21/jan18	mai21/abr21	mai21/jan18	mai21/abr21
Ativo Circulante	25.585.700	14.005.935	43,4%	14.320.844	43,9%	-44,0%	2,2%	-11.264.856	314.909
Caixa e Equivalentes a Caixa	6.232.055	2.221.148	6,9%	2.097.199	6,4%	-66,3%	-5,6%	-4.134.856	-123.950
Créditos	2.491.288	353.688	1,1%	339.007	1,0%	-86,4%	-4,2%	-2.152.282	-14.681
Adiantamentos	16.080	743.428	2,3%	635.936	2,0%	3854,8%	-14,5%	619.856	-107.491
Outros Créditos	3.053.433	2.538.827	7,9%	2.563.485	7,9%	-16,0%	1,0%	-489.948	24.658
Tributos a Recuperar/Compensar	950.366	872.251	2,7%	870.110	2,7%	-8,4%	-0,2%	-80.256	-2.141
Estoques	12.838.600	7.272.716	22,5%	7.811.231	24,0%	-39,2%	7,4%	-5.027.369	538.514
Despesas Antecipadas	3.877	3.877	0,0%	3.877	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Não Circulante	16.316.057	18.286.749	56,6%	18.287.823	56,1%	12,1%	0,0%	1.971.766	1.074
Ativo Realizável a Longo Prazo	1.768.758	4.172.397	12,9%	4.172.397	12,8%	135,9%	0,0%	2.403.639	0
Créditos a LP	45.227	720.850	2,2%	720.850	2,2%	1493,9%	0,0%	675.623	0
Tributos a Recuperar LP	6.866	709.235	2,2%	709.235	2,2%	10229,9%	0,0%	702.369	0
Depósitos Judiciais	11.665	23.665	0,1%	23.665	0,1%	102,9%	0,0%	12.000	0
Créditos com Pessoas Ligadas	1.705.000	2.718.647	8,4%	2.718.647	8,3%	59,5%	0,0%	1.013.647	0
Ativo Permanente	14.547.300	14.114.352	43,7%	14.115.426	43,3%	-3,0%	0,0%	-431.874	1.074
Investimentos	4.374.077	4.353.070	13,5%	4.353.070	13,3%	-0,5%	0,0%	-21.007	0
Imobilizado	10.171.733	9.759.792	30,2%	9.760.866	29,9%	-4,0%	0,0%	-410.867	1.074
Intangível	1.490	1.490	0,0%	1.490	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Total do Ativo	41.901.757	32.292.684	100,0%	32.608.667	100,0%	-22,2%	1,0%	-9.293.090	315.983

Caixa e Equivalentes a Caixa: O grupo Caixa e Equivalentes a Caixa que engloba as contas "Caixa", "Bancos", "Aplicações de Liquidez Imediata" e "Outras Disponibilidades" apresentou uma redução de 5,6% de abril a maio de 2021, respectivamente R\$ 123 mil, devido principalmente ao decréscimo de R\$ 147 mil ocorrido em Caixa. Com saldo de R\$ 2 milhões, a maior parte está concentrada na conta caixa com 67,8%, 22% concentram-se na conta Bancos, 2,3% em aplicações de liquidez imediata e outros 7,9% em Outras Disponibilidades. O grupo representou 6,4% do total dos Ativos no referido mês de análise.

Créditos a Curto e Longo Prazo: O grupo Créditos está composto pelas Duplicatas a Receber e cheques pré-datados e apresentaram redução de 4,2% no curto prazo, respectivamente R\$ 14 mil, no período de abril a maio de 2021, sendo que o prazo médio de recebimento ficou em 5 dias. Não existem movimentações nos créditos de duplicatas a receber relacionados a longo prazo, entretanto, por informações obtidas anteriormente, constata-se que valores a receber futuramente estão incorporados ao valor lançado na conta "Caixa". O grupo representou no curto prazo 1% do total dos Ativos.

Adiantamentos: O grupo é formado por "Adiantamentos a Funcionários e a Fornecedores" e apresentou uma queda de R\$ 107 mil de abril a maio de 2021, finalizando com um montante de R\$ 635 mil,

sendo que esse decréscimo ocorreu em virtude da movimentação em Adiantamento a Fornecedores. Dessa forma, representou no último mês 2% do total do ativo das Recuperandas.

Outros Créditos: Composto por “Empréstimos a Receber” e “Outras Contas a Receber”, o grupo apresentou de abril a maio de 2021 um aumento de 1%, equivalente a R\$ 24 mil, identificado na última conta citada. Por fim, demonstrou saldo de R\$ 2,5 milhões e representou 7,9% do total do ativo de maio/2021.

Estoque de Produtos: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período, tendo esse grupo um acréscimo de R\$ 538 mil no período de análise. Dessa forma, os estoques apresentaram ao fim do mês um saldo de R\$ 7,8 milhões, equivalente a 24% do ativo de maio de 2021. As movimentações do semestre podem ser visualizadas na tabela abaixo:

ESTOQUES	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Estoque de Mercadorias para Revenda	6.036.238	7.156.501	6.615.505	6.594.849	6.980.411	7.518.925
Estoque de Imóveis Destinados a Venda	292.305	292.305	292.305	292.305	292.305	292.305
Total	6.328.543	7.448.807	6.907.810	6.887.154	7.272.716	7.811.231
Variação %	-9,66%	17,70%	-7,26%	-0,30%	5,60%	7,40%

Imobilizado: Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. No mês de maio/2021, observa-se um acréscimo de R\$ 1 mil, tendo esse aumento sido observado na conta “Móveis, Utensílios e Instalações Industriais”. Houve também no período a contabilização da parcela de depreciação no valor de R\$ 536. O grupo representou por fim 29,9% do total do ativo. Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Compras para Imobilizado	3.150.410	3.150.410	3.150.410	3.150.662	3.150.662	3.150.662
Terrenos	3.577.087	3.577.087	3.577.087	3.577.087	3.577.087	3.577.087
Imóveis Rurais	635.000	635.000	635.000	635.000	635.000	635.000
Edifícios e Construções	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000
Equipamentos, Máquinas e Instalações Industriais	4.695	4.695	4.695	4.695	4.695	4.695
Móveis, Utensílios e Instalações Industriais	180.990	180.990	180.990	180.990	189.924	191.534
Veículos	1.524.176	1.524.176	1.524.176	1.524.176	1.524.176	1.524.176
(-) Depreciação Acumulada	-1.714.249	-1.714.870	-1.715.476	-1.716.081	-1.716.869	-1.717.405
Adiantamento a Fornecedores de Bens	68.803	68.803	68.803	68.803	68.803	68.803
Outras Imobilizações	26.314	26.314	26.314	26.314	26.314	26.314
Marcas e Patentes	1.490	1.490	1.490	1.490	1.490	1.490
(-) Amortização Acumulada	0	0	0	0	0	0
Total	9.754.716	9.754.095	9.753.489	9.753.136	9.761.282	9.762.356
Variação %	-0,01%	-0,01%	-0,01%	0,00%	0,08%	0,01%

6.2.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados de forma comparativa de janeiro de 2018 a maio de 2021, sendo possível constatar um aumento de R\$ 315 mil de abril a maio de 2021.

As variações que impactaram nas contas serão demonstradas a seguir.

PASSIVO	jan/18	abr/21	AV	mai/21	AV	AH	AH	Varição	Varição
						mai21/jan18	mai21/abr21	mai21/jan18	mai21/abr21
Passivo Circulante	30.310.129	29.497.961	91,3%	29.406.227	90,2%	-3,0%	-0,3%	-903.902	-91.733
Empréstimos e Financiamentos	15.917.473	14.617.432	45,3%	14.616.701	44,8%	-8,2%	0,0%	-1.300.772	-731
Fornecedores	13.201.972	7.467.611	23,1%	7.325.743	22,5%	-44,5%	-1,9%	-5.876.229	-141.868
Obrigações Sociais e Trabalhistas	437.558	2.262.776	7,0%	2.261.282	6,9%	416,8%	-0,1%	1.823.724	-1.494
Obrigações Tributárias	627.630	4.893.304	15,2%	4.944.933	15,2%	687,9%	1,1%	4.317.304	51.629
Outras Obrigações	125.497	256.838	0,8%	257.568	0,8%	105,2%	0,3%	132.072	730
Passivo Não Circulante	11.591.627	2.794.723	8,7%	3.202.439	9,8%	-72,4%	14,6%	-8.389.188	407.716
Passivo Exigível a Longo Prazo	5.223.312	3.183.347	9,9%	3.168.665	9,7%	-39,3%	-0,5%	-2.054.647	-14.681
Empréstimos e Financiamentos LP	932.619	903.386	2,8%	903.386	2,8%	-3,1%	0,0%	-29.234	0
Receitas Diferidas LP	2.278.496	101.692	0,3%	87.010	0,3%	-96,2%	-14,4%	-2.191.485	-14.681
Outras Obrigações LP	2.020.114	2.186.186	6,8%	2.186.186	6,7%	8,2%	0,0%	166.072	0
(-) Contas Retificadoras LP	-7.917	-7.917	0,0%	-7.917	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Patrimônio Líquido	6.368.315	-388.623	-1,2%	33.774	0,1%	-99,5%	-108,7%	-6.334.541	422.398
Capital Social	7.838.316	7.586.888	23,5%	7.586.888	23,3%	-3,2%	0,0%	-251.428	0
(-) Capital a Integralizar	-220.000	-220.000	-0,7%	-220.000	-0,7%	0,0%	0,0%	0	0
Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.921.398	3.921.398	12,1%	3.921.398	12,0%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Lucros	175.971	175.971	0,5%	175.971	0,5%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-4.811.766	-12.993.301	-40,2%	-12.993.301	-39,8%	170,0%	0,0%	-8.181.535	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-306.903	982.207	3,0%	1.404.605	4,3%	-557,7%	43,0%	1.711.507	422.398
(-) Reduções do PL	-228.700	-228.700	-0,7%	-228.700	-0,7%	0,0%	0,0%	0	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	386.914	1,2%	386.914	1,2%	0,0%	0,0%	386.914	0
Total do Passivo	41.901.757	32.292.684	100,0%	32.608.667	100,0%	-22,2%	1,0%	-9.293.090	315.983

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Ao todo os empréstimos e financiamentos apresentaram a soma de R\$ 15,5 milhões e representaram 47,6% do passivo total, sendo que o grupo de curto prazo demonstrou um pequeno decréscimo de R\$ 731 no período de abril a maio de 2021, identificado na empresa Cimcal, enquanto no grupo longo prazo não houve movimentações.

Fornecedores: A conta de Fornecedores que representa as compras de mercadorias e serviços a prazo, reduziu em R\$ 141 mil, portanto, 1,9% de abril a maio de 2021, passando a representar a importância de 22,5% do total do Passivo, com um saldo de R\$ 7,3 milhões. Comparando os saldos de maio/2021 com o saldo constante no início da RJ, os Fornecedores reduziram R\$ 5,8 milhões, um percentual de 44,5%.

Obrigações Tributárias: No período de abril a maio de 2021 houve um aumento de R\$ 51 mil, ou seja, 1,1%, o que fez com que o saldo do grupo finalizasse com um montante de R\$ 4,9 milhões, representando 15,2% do passivo total.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: No período de abril a maio de 2021, as Obrigações Sociais e Trabalhistas apresentaram uma redução de R\$ 1 mil, ou seja, um percentual de 0,1%, finalizando esse último mês com um saldo de R\$ 2,2 milhões, que representou 6,9% do total do passivo. O decréscimo ocorrido no período foi observado principalmente na rubrica “Encargos Sociais a Pagar” da Recuperanda Mar Grande.

Receitas Diferidas LP: As receitas diferidas apresentaram no período de abril a maio de 2021 uma redução de R\$ 14 mil em seu saldo, equivalente a um decréscimo de 14,4%. A contrapartida dessa movimentação se deu na demonstração de resultado da empresa Brasicon, como receita de vendas. O grupo demonstrou ao final do mês um montante de R\$ 87 mil, e representou 0,3% do total do passivo de maio/2021.

Patrimônio líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. O Lucro/Prejuízo do Exercício de 2021 apresentou saldo acumulado positivo de R\$ 1,4 milhão, tendo aumentado esse montante favorável em razão do lucro de R\$ 422 mil auferido pelas Recuperandas no mês de maio de 2021.

6.3 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

6.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim, para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Liquidez Corrente	0,47	0,48	0,45	0,46	0,47	0,49
Liquidez Geral	0,53	0,55	0,53	0,54	0,56	0,57
Liquidez Imediata	0,12	0,08	0,08	0,08	0,08	0,07
Liquidez Seca	0,25	0,23	0,21	0,23	0,23	0,22

6.3.1.1 ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,57**, portanto a sociedade empresária **não dispõe** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,57** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

6.3.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que “quanto maior, pior”, pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Endividamento Geral	104,36%	102,06%	103,55%	102,64%	101,20%	99,90%
Composição do Endividamento	89,67%	89,96%	89,96%	90,19%	90,26%	90,27%

Em maio/2021 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 32,5 milhões, semelhante ao endividamento do mês anterior, sendo que as dívidas de curto prazo passaram a representar 90,27% do total.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram pioras significativas.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento no semestre:



6.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, “quanto maior, melhor”.

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Margem Líquida	-21,62%	12,63%	-9,57%	4,59%	8,27%	7,85%
Rentabilidade do Ativo	-3,21%	2,21%	-1,45%	0,88%	1,39%	1,30%
Produtividade	0,15	0,18	0,15	0,19	0,17	0,17

Os índices de rentabilidade preocupam-se em evidenciar os resultados das operações da empresa, por isso, “quanto maior, melhor”.

A Margem Líquida e Rentabilidade das empresas finalizaram com resultados **positivos** no mês de maio de 2021, demonstrando no semestre 2 meses de margens negativas e 4 meses de margens positivas.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre.



6.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

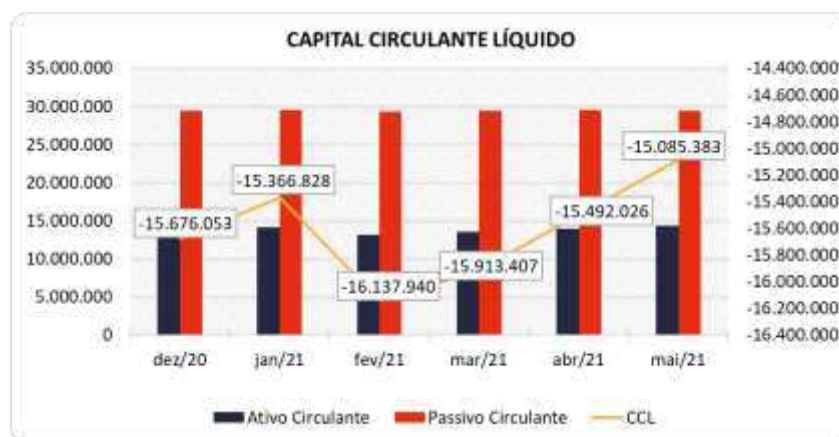
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante positivo), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma

vez que caso ela apresente alto volume de CCL negativo entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Ativo Circulante	13.771.588	14.119.852	13.211.144	13.521.022	14.005.935	14.320.844
Passivo Circulante	29.447.641	29.486.680	29.349.084	29.434.429	29.497.961	29.406.227
CCL	-15.676.053	-15.366.828	-16.137.940	-15.913.407	-15.492.026	-15.085.383
Variação %	7,27%	-1,97%	5,02%	-1,39%	-2,65%	-2,62%

Percebe-se que a Recuperanda reduziu seu CCL **negativo** em 2,62% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de -R\$ 15,4 milhões para -R\$ 15 milhões. A dificuldade com relação ao CCL também pode ser visualizada no cálculo dos indicadores de liquidez.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



6.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - CONSOLIDADO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Os dados da evolução das receitas, custos e despesas serão apresentados a seguir de forma comparativa, do último trimestre, com as principais variações que ocorreram nas contas e contribuíram para um lucro de R\$ 422 mil nesse último mês.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mar/21	abr/21	AV	mai/21	AV	Média		Média		AH		Variação	
						jan20 a dez20	AV	jan21 a mai21	AV	mai21/abr21	mai21/abr21		
Receitas Operacionais Brutas	6.759.891	6.050.993	100,0%	5.999.105	100,0%	5.285.207	100,0%	6.080.393	100,0%	-0,9%	-51.888		
(-) Deduções das Receitas	-679.144	-616.143	-10,2%	-616.647	-10,3%	-547.614	-10,4%	-622.303	-10,2%	0,1%	-504		
(=) Receitas Operacionais Líquidas	6.080.747	5.434.850	89,8%	5.382.458	89,7%	4.737.593	89,6%	5.458.090	89,8%	-1,0%	-52.392		
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-5.527.433	-4.370.747	-72,2%	-4.249.989	-70,8%	-4.400.031	-83,3%	-4.609.783	-75,8%	-2,8%	120.759		
(=) Lucro Bruto	553.314	1.064.103	17,6%	1.132.470	18,9%	337.562	6,4%	848.307	14,0%	6,4%	68.367		
(-) Despesas Operacionais	-131.303	-464.731	-7,7%	-568.055	-9,5%	-595.250	-11,3%	-482.440	-7,9%	22,2%	-103.324		
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	422.011	599.372	9,9%	564.414	9,4%	-257.687	-4,9%	365.867	6,0%	-5,8%	-34.957		
(-) Depreciação e Amortizações	-606	-788	0,0%	-536	0,0%	-1.605	0,0%	-631	0,0%	-32,0%	252		
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-6.794	-6.523	-0,1%	-8.085	-0,1%	-12.996	-0,2%	-2.016	0,0%	23,9%	-1.562		
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	414.611	592.060	9,8%	555.793	9,3%	-272.289	-5,2%	363.219	6,0%	-6,1%	-36.267		
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	21.441	0,4%	0	0,0%	0,0%	0		
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	414.611	592.060	9,8%	555.793	9,3%	-250.849	-4,7%	363.219	6,0%	-6,1%	-36.267		
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-135.443	-142.651	-2,4%	-133.395	-2,2%	11.300	0,2%	-82.298	-1,4%	-6,5%	9.256		
(=) Resultado Líquido do Exercício	279.168	449.409	7,4%	422.398	7,0%	-239.549	-4,5%	280.921	4,6%	-6,0%	-27.011		

6.4.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Vendas e Serviços - Bracol	0	0	0	0	0	0
Vendas e Serviços - Brasicon	48.745	16.248	53.406	13.959	19.881	14.681
Vendas e Serviços - Cimcal	5.149.965	6.249.301	5.257.747	6.736.616	6.023.100	5.976.869
Vendas e Serviços - Fabilu	0	0	0	0	0	0
Vendas e Serviços - Mar Grande	0	0	0	0	0	0
Vendas e Serviços - Realiza	12.238	8.467	6.806	9.316	8.011	7.555
Total	5.210.948	6.274.016	5.317.958	6.759.891	6.050.993	5.999.105

No mês de maio de 2021, as receitas das Recuperandas totalizaram R\$ 5,9 milhões, tendo apresentado queda de 0,9%, ou seja, R\$ 51 mil em relação ao valor auferido no mês anterior.

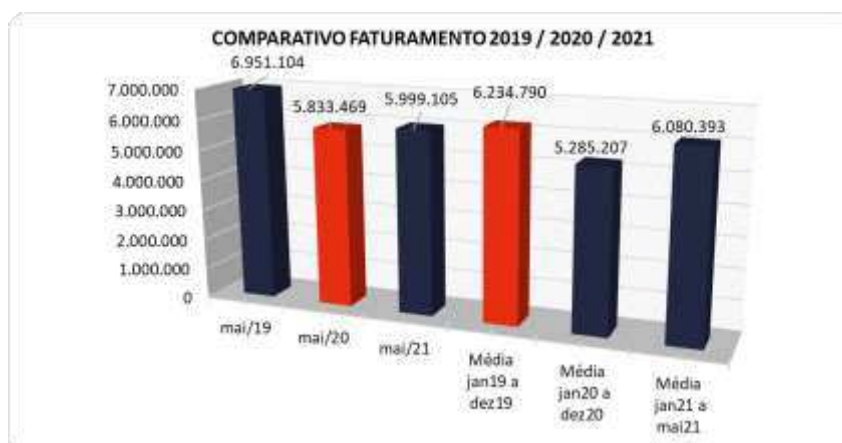
A maior receita acumulada do grupo advém da empresa CIMCAL com uma participação de 98,75% no total das receitas, seguida de 0,93% da empresa BRASICON, e 0,27% da empresa REALIZA.



Para fins de avaliação da performance das empresas, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim o crescimento do negócio.

No comparativo com o mesmo mês do ano anterior houve um aumento de 2,8%, respectivamente R\$ 165 mil.

Ademais, a média de 2021, embora apenas de cinco meses, foi superior em 15% se comparada à média do ano de 2020.



6.4.2 LURO BRUTO

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matéria-prima e outros custos decorrentes das mercadorias/produtos).

DEDUÇÕES E CUSTOS	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
(-) Deduções das Receitas	-533.154	-651.628	-547.953	-679.144	-616.143	-616.647
(=) Receitas Operacionais Líquidas	4.677.794	5.622.388	4.770.005	6.080.747	5.434.850	5.382.458
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-4.928.016	-4.235.058	-4.665.687	-5.527.433	-4.370.747	-4.249.989
(=) Lucro Bruto	-250.221	1.387.330	104.317	553.314	1.064.103	1.132.470
% Lucro Bruto	-4,80%	22,11%	1,96%	8,19%	17,59%	18,88%

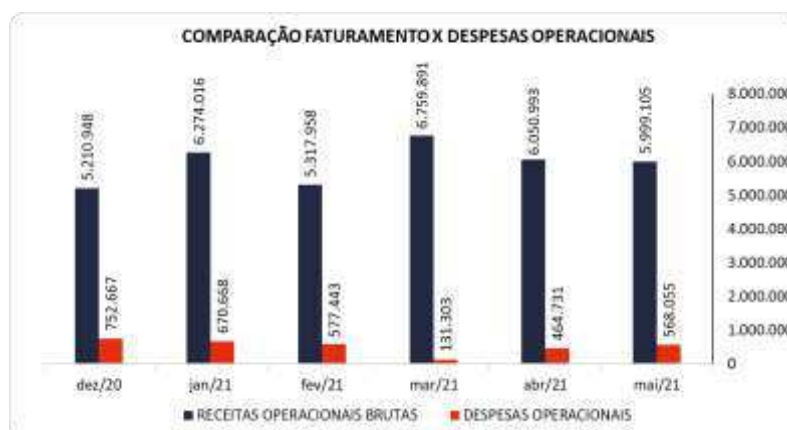
O Lucro Bruto do grupo das Recuperandas foi favorável em 18,88% em maio de 2021, sendo um resultado maior que o auferido no mês anterior, que havia sido de 17,59%. Pode ser observado que houve uma redução percentual nas deduções e nos custos, principalmente em relação aos Custos dos Produtos Vendidos apresentado pelas empresas, o que impactou positivamente no lucro bruto.

6.4.3 RECEITA X DESPESAS

Pode-se perceber que as despesas operacionais das Recuperandas registraram uma alta de 22,2% de abril a maio de 2021, ou seja, um montante de R\$ 103 mil, passando a demonstrar nesse último mês um valor de R\$ 568 mil, correspondente a 9,5% do faturamento do mês. A maior responsável por esse acréscimo foi a conta “Serviços de Terceiros”, que sozinha aumentou seu saldo em R\$ 36 mil.

As maiores despesas das Recuperandas, quando avaliada de maneira acumulada estão em: “Salários e Encargos”, “Serviços de Terceiros”, “Despesas com Veículos” e “Aluguel”.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um comparativo das receitas obtidas e as despesas do mesmo período.



6.4.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização” (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Observa-se que o resultado operacional (Ebitda) das empresas no mês de maio de 2021 foi positivo, motivado pelo Lucro Bruto positivo e suficiente para suprir as Despesas Operacionais, gerando um Ebitda favorável de R\$ 564 mil, sendo um resultado menor que o auferido no mês anterior, o qual havia sido positivo em R\$ 599 mil.

6.4.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até maio/2021.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-1.002.888	716.662	-473.125	422.011	599.372	564.414
(-) Depreciação e Amortizações	-625	-621	-606	-606	-788	-536
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-7.349	-6.099	17.419	-6.794	-6.523	-8.085
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-1.010.862	709.942	-456.312	414.611	592.060	555.793
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-1.010.862	709.942	-456.312	414.611	592.060	555.793
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-561	0	0	-135.443	-142.651	-133.395
(=) Resultado Líquido do Exercício	-1.011.423	709.942	-456.312	279.168	449.409	422.398

Com Ebitda positivo, ao acrescentar o montante de Depreciação e Amortizações e os Encargos Financeiros, as Recuperandas fecharam o exercício com um resultado favorável de R\$ 422 mil, ou seja, 7% sobre o faturamento do mês, sendo um resultado menor que o auferido no mês anterior que fechou positivo em 7,4%.

Ressalta-se que os Encargos Financeiros apresentaram saldo negativo de R\$ 8 mil em maio de 2021, em razão dos Juros e das Tarifas Bancárias.

Por fim, observa-se que foram contabilizadas no período Provisões com IRPJ e CSLL na ordem de R\$ 133 mil.

6.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	5.227.196	6.286.138	5.326.105	6.824.967	6.070.875	6.013.152
Movimentação de outros créditos a receber	344.353	-465.528	372.237	-440.170	-273.672	84.974
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	-4.630	-300.000	-300.000	10.000	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-3.208.190	-5.420.442	-4.072.320	-5.244.382	-4.796.458	-4.930.371
(-) Movimentação de tributos	-518.655	-539.710	-514.184	-1.001.051	-655.055	-697.779
(-) Movimentação de despesas	-774.078	-672.270	-563.142	-135.786	-471.831	-577.634
(-) Movimentação de outras obrigações	730	-1.024	-14	730	1.234	730
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	-48.745	-101.338	-15.406	-65.076	-19.881	-14.681
Fluxo de caixa das atividades operacionais	1.017.980	-1.214.173	233.276	-50.768	-144.788	-121.609
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	7.002	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	0	0	-252	-8.934	-1.610
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	0	0	0	6.750	-8.934	-1.610
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	-733	-734	-200.638	6.371	-716	-731
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	1.500	0	0	-6.915	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	767	-734	-200.638	-544	-716	-731
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	0	0	0	0	0	0
Variação líquida do caixa	1.018.747	-1.214.907	32.638	-44.561	-154.439	-123.950
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	2.583.669	3.602.417	2.387.510	2.420.148	2.375.587	2.221.148
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	3.602.417	2.387.510	2.420.148	2.375.587	2.221.148	2.097.199
Variação líquida do caixa	1.018.747	-1.214.907	32.638	-44.561	-154.439	-123.950

O Caixa Operacional Líquido da Recuperanda no mês de maio/2021 ficou negativo, pois o volume de saídas com fornecedores, tributos e despesas foi maior do que o volume de entradas advindas de contas a receber e outros créditos a receber.

Os recebimentos registram um saldo positivo de R\$ 6 milhões, enquanto as saídas de caixa com os pagamentos contribuíram para saldo negativo de R\$ 6,2 milhões.

Houve também um dispêndio de recursos no valor de R\$ 1 mil destinado a aumento de imobilizado.

Com relação às atividades de empréstimos e financiamentos, observa-se uma pequena baixa de R\$ 731 no curto prazo.

Por fim, sem mais movimentações significativas, a variação do saldo do caixa financeiro das Recuperandas finalizou negativo em R\$ 123 mil.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas no mês de maio de 2021, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Faturamento – As Recuperandas registraram um faturamento consolidado de R\$ 5,9 milhões no mês de maio de 2021, valor 0,9% inferior ao obtido no mês anterior, acumulando em 2021 um faturamento médio de R\$ 6 milhões, 15% acima da média mensal do ano 2020, que foi de R\$ 5,2 milhões.

Lucro Bruto – É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. Em maio de 2021, o lucro bruto ficou positivo em 18,9%, e apresenta no acumulado do corrente ano uma média de 14%. Tal percentual se encontra, até o momento, maior quando comparado ao ano 2020, que apresentou uma média de 6,4%.

Resultado Operacional (Ebitda) – É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em maio de 2021, as Recuperandas alcançaram um Ebitda de 9,4%, que representa um saldo monetário de R\$ 564 mil, acumulando em 2021 um Ebitda médio/mês positivo de R\$ 365 mil, resultado diferente da média de 2020, que foi negativa em R\$ 257 mil/mês.

Resultado Líquido do Exercício – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa. Em maio de 2021, o resultado líquido ficou positivo em R\$ 422 mil, acumulando um saldo favorável de R\$ 1,4 milhão no corrente ano, revertendo o saldo anteriormente negativo do patrimônio das empresas para um montante favorável de R\$ 33 mil.

Capital Circulante Líquido – O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa, portanto de curto prazo. De acordo com as informações obtidas no Balanço do mês, para uma dívida a curto prazo de R\$ 29,4 milhões, as Recuperandas possuem no ativo circulante o valor de R\$ 14,3 milhões, suficiente para cobrir apenas 49% das dívidas de curto prazo.

Endividamento Geral – Porém, observa-se que as Recuperandas apresentam um endividamento de 99,90% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a empresa poderá “em tese” conseguir com os recursos do ativo pagar todos os seus credores, e ainda sobrar recursos equivalentes a 0,10% do Ativo para distribuir aos acionistas. Observa-se uma redução favorável de 4,46% neste indicador, no último semestre.