



Junho/2024

# 36º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Zac Alimentos Ltda Me  
Cristina Zacharias Da Silva Transportes Ltda



Administradora Judicial  
zacalimentos@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004222-56.2021.8.16.0130  
2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PARANAÍ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJYMZ DA74G K8ALE KAX63

# SUMÁRIO

---

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	5.5. Imobilizado.....	16
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	5.6. Investimentos.....	17
<b>3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....</b>	<b>6</b>	<b>6. Análise de Resultados.....</b>	<b>18</b>
<b>4. Informações Operacionais.....</b>	<b>8</b>	6.1. Análise do Faturamento.....	19
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	8	6.2. Índices de Liquidez.....	20
4.2. Quadro Funcional.....	9	<b>7. Endividamento.....</b>	<b>21</b>
<b>5. Informações Financeiras.....</b>	<b>10</b>	7.1. Endividamento Total.....	21
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	10	<b>8. Fluxo de Caixa .....</b>	<b>22</b>
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	11	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	23
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	12	8.2. Principais Saídas.....	23
5.2. Contas a Receber.....	13		
5.3. Contas a Pagar.....	14		
5.4. Estoques.....	15		



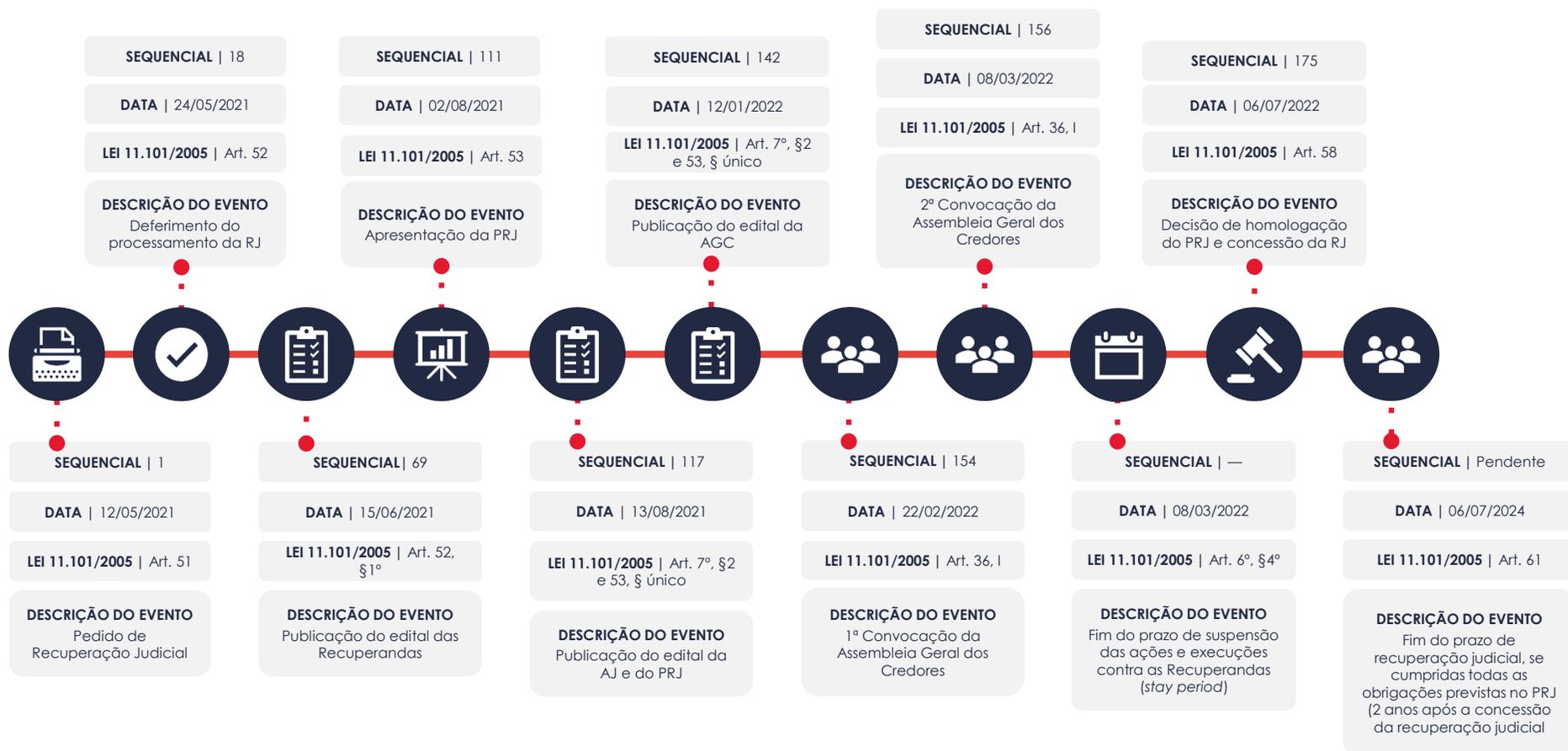
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



## 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



### 3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente (seq. 175), foi apresentado em mov. 111.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II - Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV - ME e EPP	
<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 12 meses		Não há credores (mov. 112.2)		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> Até R\$ 15.000,00 - 24 meses Acima R\$ 15.000,00 - 168 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 24 meses	
<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão de homologação do PRJ (seq. 175) <b>DATA</b> 06/07/2022				<b>TERMO INICIAL</b> <b>DATA</b> Até R\$ 15.000,00 - 25/08/2022 Acima R\$ 15.000,00 - 25/09/2024		<b>TERMO INICIAL</b> <b>DATA</b> 25/08/2022	
<b>CARÊNCIA</b> —	<b>PRAZO TOTAL</b> 12 meses			<b>CARÊNCIA</b> 24 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 192 meses	<b>CARÊNCIA</b> —	<b>PRAZO TOTAL</b> 24 meses
<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 25/08/2022 <b>TÉRMINO</b> 25/08/2023	<b>SITUAÇÃO</b> Quitado (mov. 231.9)			<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 25/08/2022 <b>TÉRMINO</b> 25/09/2038	<b>SITUAÇÃO</b> Em andamento	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 25/08/2022 <b>TÉRMINO</b> 25/09/2024	<b>SITUAÇÃO</b> Em andamento



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamentos encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ ([zcalimentos@valorconsultores.com.br](mailto:zcalimentos@valorconsultores.com.br)).



## 4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

### 4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que amparam o presente relatório foram coletadas em 17/06/2024, através de reunião realizada por aplicativo de vídeo conferência, entre o representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), e o gestor das Recuperandas, Sr. Volmir Camargo, responsável por prestar informações sobre o funcionamento e atuação das empresas, geração de empregos e perspectivas gerais.

Na ocasião, o gestor informou que as Recuperandas mantém o normal funcionamento, tendo apresentado um faturamento no mês de maio/2024 de cerca de R\$ 2,4 milhões.

O Sr. Volmir ressaltou, por outro lado, que, em razão do período de férias escolares, a partir da última semana de junho/2024 até a primeira de julho/2024 será realizada uma pausa programada na produção.

Sem prejuízo, esclareceu ter ampliado a base de clientes e contratado um novo representante comercial.

Em relação às compras de matéria-prima (proteína animal), informou que continua sendo adquirida à vista.

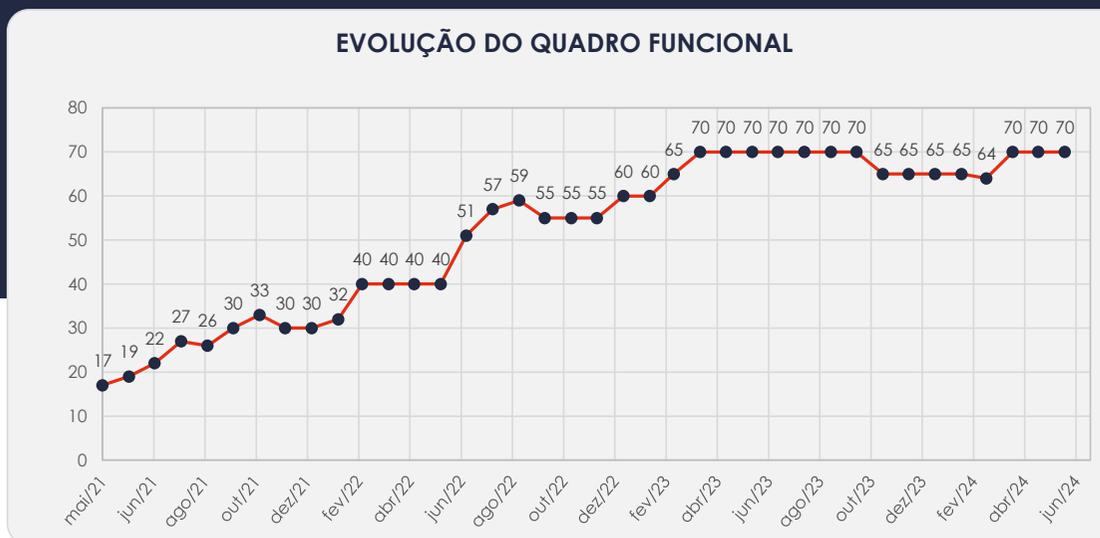
Ao final, o preposto reafirmou a regularidade dos débitos tributários.



## 4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 70 colaboradores diretos, cujos salários estão em dia.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



# 5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	fev/24	AV	mar/24	AV	abr/24	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e Equivalentes a Caixa	83.168	1,4%	28.518	0,4%	106.170	1,6%	272,3%
Créditos	3.551.378	61,1%	4.030.704	63,4%	4.339.606	64,9%	7,7%
Outros Créditos	270.080	4,6%	391.785	6,2%	321.774	4,8%	-17,9%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,3%	0,0%
Tributos a Recuperar	70.741	1,2%	60.056	0,9%	56.683	0,8%	-5,6%
Estoques	295.354	5,1%	317.268	5,0%	348.493	5,2%	9,8%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>4.294.087</b>	<b>73,9%</b>	<b>4.851.698</b>	<b>76,4%</b>	<b>5.196.093</b>	<b>77,7%</b>	<b>7,1%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Participação Empresas de Terceiros	1.220	0,0%	1.220	0,0%	1.220	0,0%	0,0%
Imobilizado	1.516.387	26,1%	1.500.392	23,6%	1.485.958	22,2%	-1,0%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>1.517.607</b>	<b>26,1%</b>	<b>1.501.612</b>	<b>23,6%</b>	<b>1.487.178</b>	<b>22,3%</b>	<b>-1,0%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>5.811.694</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.353.310</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.683.272</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,2%</b>

10



### 5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes de Caixa:** As disponibilidades demonstraram em abril de 2024 um saldo de R\$ 106 mil, tendo aumentado esse montante em R\$ 77 mil comparativamente ao mês anterior. Observa-se que a maior parte desse aumento veio da conta Bancos com Movimento da Recuperanda ZAC.

**Créditos:** No período de análise, apresentou saldo de R\$ 4,3 milhões, representando respectivamente 64,9% do total do ativo. Comparativamente ao mês de março/2024, observa-se um aumento de 7,7%, respectivamente R\$ 308 mil, acréscimo observado principalmente em duplicatas a receber da Recuperanda ZAC Alimentos.

**Outros Créditos:** O grupo apresentou em abril de 2024 um saldo de R\$ 321 mil, demonstrando uma baixa de R\$ 70 mil, respectivamente 17,9% em relação a abril/24. Observa-se que esse decréscimo ocorreu principalmente na rubrica Adiantamento a Fornecedores. Por fim, o grupo representou 4,8% do ativo total no mês de análise.

**Tributos a Recuperar:** Esta rubrica demonstrou em abril de 2024 um montante de R\$ 56 mil, apresentando uma redução de R\$ 3 mil, equivalente a 5,6% em relação ao mês anterior. Nota-se que essa queda ocorreu principalmente na Recuperanda ZAC Alimentos.



BALANÇO PATRIMONIAL	fev/24	AV	mar/24	AV	abr/24	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	891.005	15,3%	891.005	14,0%	891.005	13,3%	0,0%
Fornecedores	1.752.620	30,2%	1.913.325	30,1%	2.038.506	30,5%	6,5%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	237.375	4,1%	286.016	4,5%	276.820	4,1%	-3,2%
Obrigações Tributárias	63.630	1,1%	120.232	1,9%	122.077	1,8%	1,5%
Obrigações Financeiras	42.348	0,7%	42.348	0,7%	42.348	0,6%	0,0%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,3%	0,0%
Adiantamentos	141.650	2,4%	122.983	1,9%	75.863	1,1%	-38,3%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>3.151.995</b>	<b>54,2%</b>	<b>3.399.276</b>	<b>53,5%</b>	<b>3.469.987</b>	<b>51,9%</b>	<b>2,1%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	5.070.639	87,2%	5.066.958	79,8%	5.061.715	75,7%	-0,1%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>5.070.639</b>	<b>87,2%</b>	<b>5.066.958</b>	<b>79,8%</b>	<b>5.061.715</b>	<b>75,7%</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	70.000	1,2%	70.000	1,1%	70.000	1,0%	0,0%
Adiantamento de Capital	360.000	6,2%	360.000	5,7%	360.000	5,4%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.025.290	-34,8%	-2.025.290	-31,9%	-2.025.290	-30,3%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-578.255	-9,9%	-280.238	-4,4%	-15.745	-0,2%	-94,4%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-237.397	-4,1%	-237.397	-3,7%	-237.397	-3,6%	0,0%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-2.410.941</b>	<b>-41,5%</b>	<b>-2.112.924</b>	<b>-33,3%</b>	<b>-1.848.431</b>	<b>-27,7%</b>	<b>-12,5%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>5.811.694</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.353.310</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.683.272</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,2%</b>

## 5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Fornecedores:** As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pelas empresas numa conta sintética denominada Fornecedor Geral. No mês de abril de 2024 o grupo apresentou um saldo equivalente a 30,5% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 2 milhões. Observa-se ainda que houve um aumento de R\$ 125 mil, respectivamente de 6,5% em relação ao saldo do mês anterior.

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Este grupo do passivo compõe-se das contas: Obrigações com Pessoal, Obrigações Previdenciárias e Provisões. Após uma baixa de R\$ 9 mil ocorrida em abril/2024, o saldo final do grupo correspondeu a 4,1% do total do passivo, ou seja, R\$ 276 mil.

**Adiantamentos:** O grupo apresentou em abril de 2024 um montante de R\$ 75 mil, equivalente a 1,1% do total do passivo. Observa-se que houve uma redução de 38,3% se comparado ao mês de março de 2024, visualizado principalmente na Recuperanda ZAC Alimentos.



## 5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber, composto principalmente por duplicatas a receber, demonstraram neste mês de análise um aumento de R\$ 238 mil, visualizado principalmente na conta citada anteriormente.

Destaca-se que o grupo de Recuperandas não apresenta créditos a receber a longo prazo.

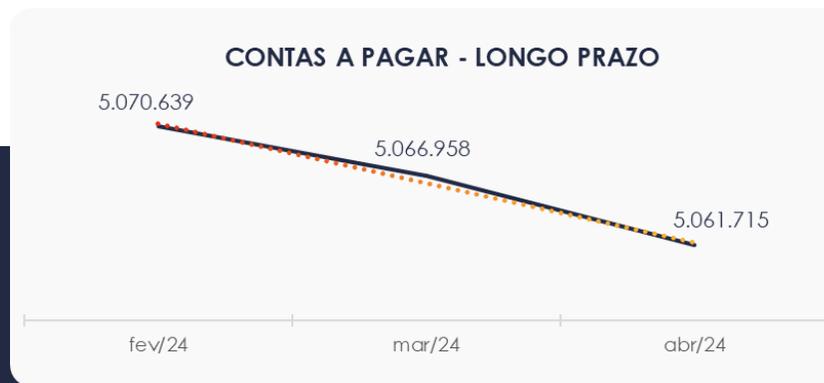
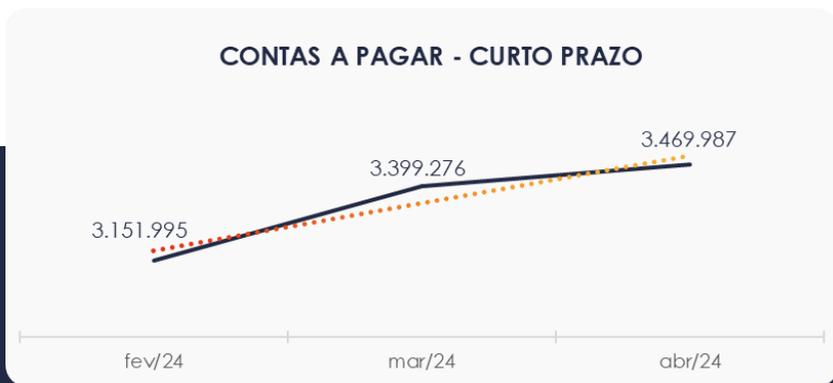
[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)



### 5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas demonstraram uma alta de R\$ 70 mil no curto prazo no período de março a abril de 2024. O maior volume deste grupo está descrito como Fornecedores, seguido por Empréstimos e Financiamentos.

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo demonstrou saldo de R\$ 5 milhões, sendo a sua totalidade demonstrada na conta Empréstimos e Financiamentos.



## 5.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 348 mil em abril de 2024 e, comparativamente ao mês anterior, apresentou um aumento de R\$ 31 mil. Destaca-se ainda que a conta "Matéria-prima" representou 59,1% do total do grupo.

ESTOQUES	fev/24	mar/24	abr/24	AV
Produtos p/Revenda	77.533	123.827	102.416	29,4%
Matéria-Prima	195.952	173.627	206.121	59,1%
Embalagem	21.869	19.814	39.957	11,5%
<b>TOTAL</b>	<b>295.354</b>	<b>317.268</b>	<b>348.493</b>	<b>100,0%</b>



## 5.5. Imobilizado

No mês de abril/2024, este grupo apresentou saldo de R\$ 1,4 milhão, constatando-se acréscimos de R\$ 1 mil na rubrica Adiantamento de Consórcio e R\$ 5 mil em Máquinas e Equipamentos. Nota-se que houve também a apropriação da parcela de depreciação no valor de R\$ 21 mil. Por fim, observa-se uma redução de 1% no grupo neste período de análise.

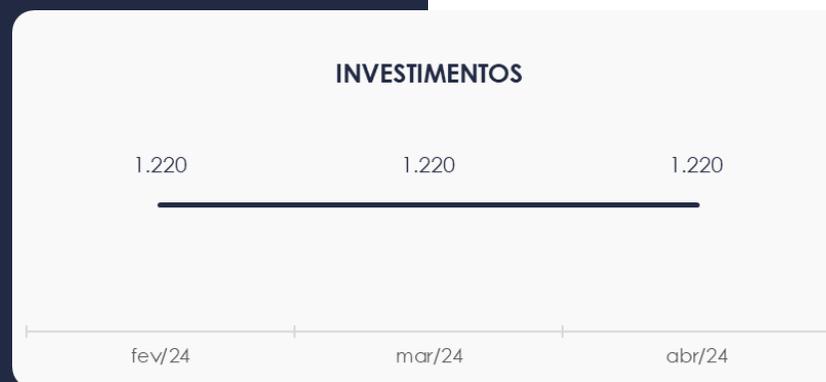
Ao lado, a composição do grupo e suas variações no mês de análise.

IMOBILIZADO	fev/24	mar/24	abr/24	AV	Variação
Veículos	183.681	183.681	183.681	12,4%	0
Máquinas e Equipamentos	2.106.127	2.110.027	2.115.587	142,4%	5.560
Instalações	147.894	147.894	147.894	10,0%	0
Móveis e Utensílios	64.417	64.417	64.417	4,3%	0
Adiantamento de Consórcio	64.996	66.541	68.033	4,6%	1.492
Equipamentos de Informática	10.186	10.186	10.186	0,7%	0
( - ) Depreciação Acumulada	-1.060.915	-1.082.354	-1.103.839	-74,3%	-21.486
<b>TOTAL</b>	<b>1.516.387</b>	<b>1.500.392</b>	<b>1.485.958</b>	<b>100,0%</b>	<b>-14.434</b>



## 5.6. Investimentos

Composto apenas pela conta "Capital - Sicredi", o grupo não apresentou movimentação no período de análise, de março a abril de 2024, mantendo um saldo de R\$ 1 mil.



# 6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas no mês de abril de 2024, e apurado que no referido mês as empresas obtiveram um **lucro** de 9,8% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 264 mil.

Nota-se um acumulado de faturamento de R\$ 8,3 milhões e um prejuízo de R\$ 15 mil no ano 2024.

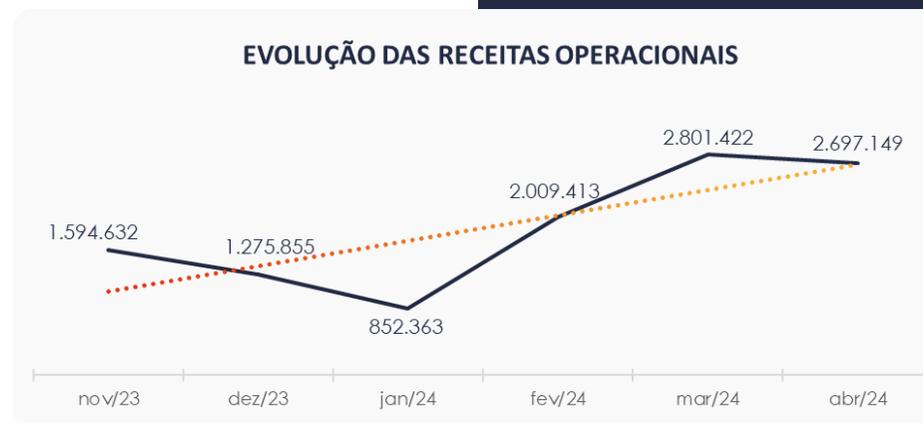
DRE	fev/ 24	AV	mar/ 24	AV	abr/ 24	AV	AH	Acum. 2024	AV
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	2.009.413	100,0%	2.801.422	100,0%	2.697.149	100,0%	-3,7%	8.360.347	100,0%
( - ) Deduções das receitas	-297.541	-14,8%	-246.708	-8,8%	-228.090	-8,5%	-7,5%	-860.608	-10,3%
( = ) Receita s líquidas	1.711.872	85,2%	2.554.714	91,2%	2.469.058	91,5%	-3,4%	7.499.738	89,7%
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-1.645.481	-81,9%	-1.930.001	-68,9%	-1.872.212	-69,4%	-3,0%	-6.376.763	-76,3%
( = ) Lucro bruto	66.391	3,3%	624.713	22,3%	596.847	22,1%	-4,5%	1.122.975	13,4%
( - ) Despesas operacionais	-168.170	-8,4%	-304.858	-10,9%	-310.379	-11,5%	1,8%	-1.041.976	-12,5%
( = ) EBITDA	-101.779	-5,1%	319.855	11,4%	286.468	10,6%	-10,4%	80.999	1,0%
( - ) Depreciação e amortização	-21.407	-1,1%	-21.439	-0,8%	-21.486	-0,8%	0,2%	-85.597	-1,0%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-10.883	-0,5%	-399	0,0%	-489	0,0%	22,7%	-11.147	-0,1%
( = ) Resultado antes do RNO	-134.069	-6,7%	298.017	10,6%	264.493	9,8%	-11,2%	-15.745	-0,2%
( +/- ) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
( = ) Resultado antes do IR e CS	-134.069	-6,7%	298.017	10,6%	264.493	9,8%	-11,2%	-15.745	-0,2%
( - ) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-134.069</b>	<b>-6,7%</b>	<b>298.017</b>	<b>10,6%</b>	<b>264.493</b>	<b>9,8%</b>	<b>-11,2%</b>	<b>-15.745</b>	<b>-0,2%</b>



## 6.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do semestre, demonstra as oscilações ocorridas no período, sendo percebido no mês de abril de 2024 uma receita na ordem de R\$ 2,6 milhões, advinda principalmente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda ZAC.

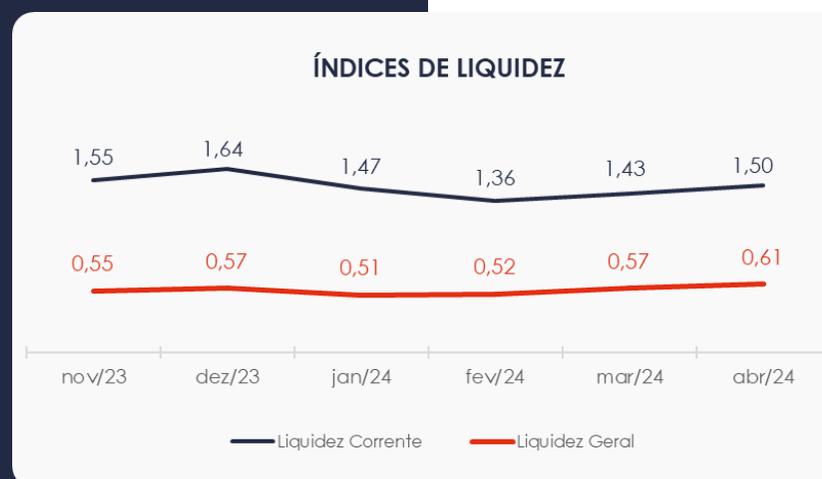
Destaca-se ao lado as variações de faturamento.



## 6.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e geral.

Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que o indicador de liquidez corrente está acima de 1. Já o índice de liquidez geral das Recuperandas sofreu variação positiva entre os meses de fevereiro e março de 2024, perfazendo valor de **R\$ 0,61** neste último mês. Ainda assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,61** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



# 7. ENDIVIDAMENTO

## 7.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento das empresas totalizaram R\$ 8,5 milhões, o que representou 127,66% do Ativo Total. Observa-se também que houve uma alta na composição do endividamento, tendo as dívidas vencidas a curto prazo passado de 40,15% para 40,67%, em abril de 2024.



## 8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	fev/24	mar/24	abr/24
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	1.606.131	2.322.096	2.388.246
Movimentação de outros créditos	37.041	-111.020	73.384
Movimentação de fornecedores	-1.336.979	-1.791.211	-1.778.255
Movimentação de tributos	-294.936	-190.106	-226.245
Movimentação de despesas e outras obrig.	-57.088	-275.282	-367.183
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-45.831</b>	<b>-45.524</b>	<b>89.947</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-18.386	-5.445	-7.052
Movimentação de intangível	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-18.386</b>	<b>-5.445</b>	<b>-7.052</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-6.653	-3.681	-5.243
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-6.653</b>	<b>-3.681</b>	<b>-5.243</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-70.871</b>	<b>-54.650</b>	<b>77.652</b>

22



## 8.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entradas de receita no mês de abril foram relacionadas com o recebimento de clientes, que totalizaram R\$ 2,4 milhões.

## 8.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para consumo do saldo de caixa foram, pagamentos de fornecedores, movimentações de outros créditos, tributos, outras obrigações, empréstimos e imobilizado, tendo juntos totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 2,3 milhões.

Por fim, não tendo outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi positiva em R\$ 77 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
14º Andar, Conjunto 1407  
Centro Cívico - CEP 87020-025

**+55 41 3122-2060**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJYMZ DA74G K8ALE KAX63