



Maio/2024

35º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Zac Alimentos Ltda Me
Cristina Zacharias Da Silva Transportes Ltda



Administradora Judicial
zacalimentos@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004222-56.2021.8.16.0130
2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PARANAÍ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJLTN ZLUL2 MFG58 GZXJA

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	5.5. Imobilizado.....	16
2. Cronograma Processual.....	5	5.6. Investimentos.....	17
3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....	6	6. Análise de Resultados.....	18
4. Informações Operacionais.....	8	6.1. Análise do Faturamento.....	19
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	8	6.2. Índices de Liquidez.....	20
4.2. Quadro Funcional.....	9	7. Endividamento.....	21
5. Informações Financeiras.....	10	7.1. Endividamento Total.....	21
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	10	8. Fluxo de Caixa	22
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	11	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	23
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	12	8.2. Principais Saídas.....	23
5.2. Contas a Receber.....	13		
5.3. Contas a Pagar.....	14		
5.4. Estoques.....	15		



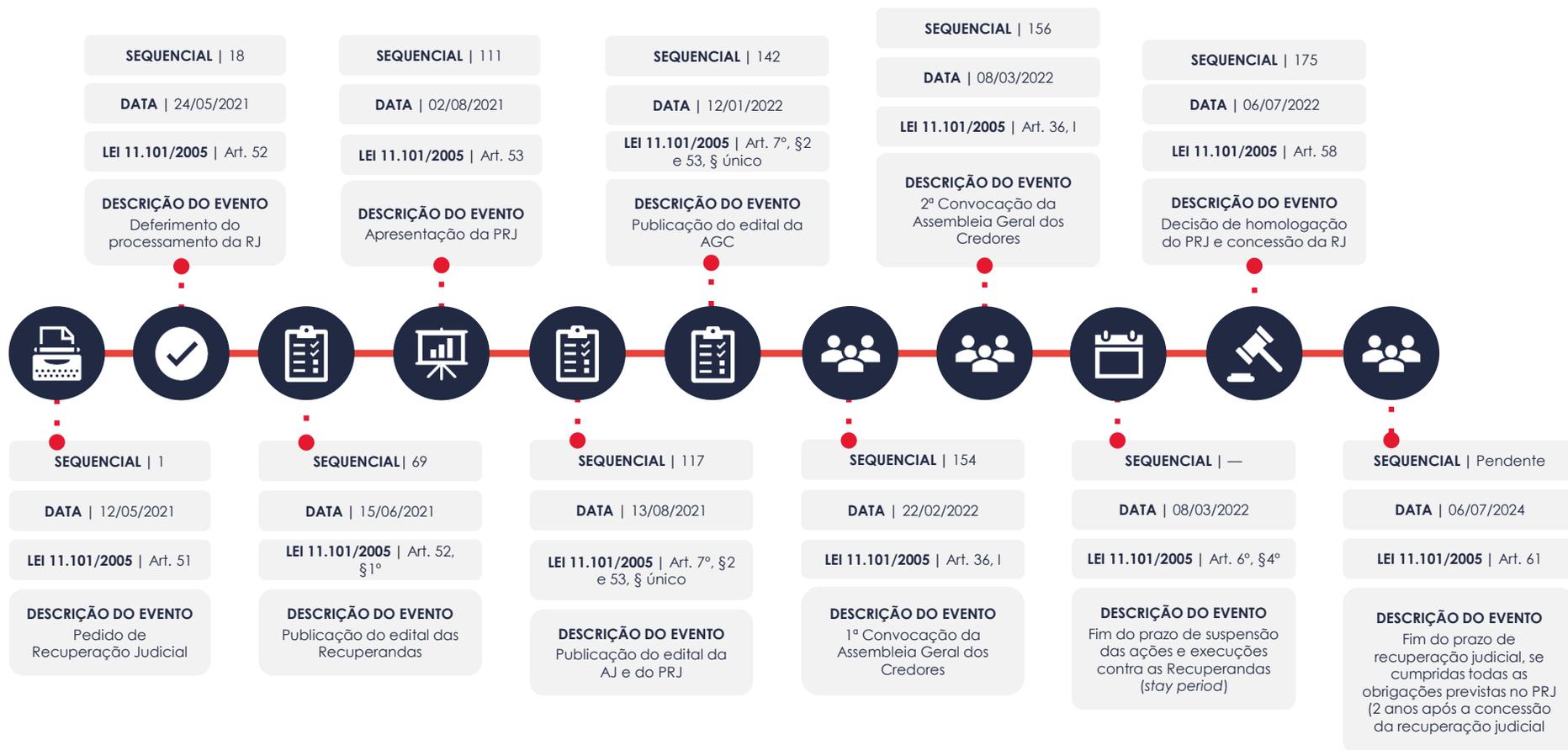
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente (seq. 175), foi apresentado em mov. 111.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II – Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses		Não há credores (mov. 112.2)		PRAZO DE PAGAMENTO Até R\$ 15.000,00 - 24 meses Acima R\$ 15.000,00 – 168 meses		PRAZO DE PAGAMENTO 24 meses	
TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 175) DATA 06/07/2022				TERMO INICIAL DATA Até R\$ 15.000,00 – 25/08/2022 Acima R\$ 15.000,00 – 25/09/2024		TERMO INICIAL DATA 25/08/2022	
CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 12 meses			CARÊNCIA 24 meses	PRAZO TOTAL 192 meses	CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 24 meses
PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2023	SITUAÇÃO Quitado (mov. 231.9)			PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2038	SITUAÇÃO Em andamento	PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2024	SITUAÇÃO Em andamento



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamentos encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (zacalimentos@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que amparam o presente relatório foram coletadas em 23/05/2024, através de reunião realizada por aplicativo de vídeo conferência, entre o representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), e o gestor das Recuperandas, Sr. Volmir Camargo, responsável por prestar informações sobre o funcionamento e atuação das empresas, geração de empregos e perspectivas gerais.

Na ocasião, o gestor informou que as Recuperandas mantém o normal funcionamento, tendo apresentado um faturamento no mês de abril/2024 de cerca de R\$ 2.3 milhões.

Em relação às compras de matéria-prima (proteína animal), informou que continua sendo adquirida à vista, explicando que, em razão do desastre ocorrido no Estado do Rio Grande do Sul, grande produtor de suínos, já houve impacto no preço das proteínas animais, bem como de outras matérias-primas que são produzidas na região.

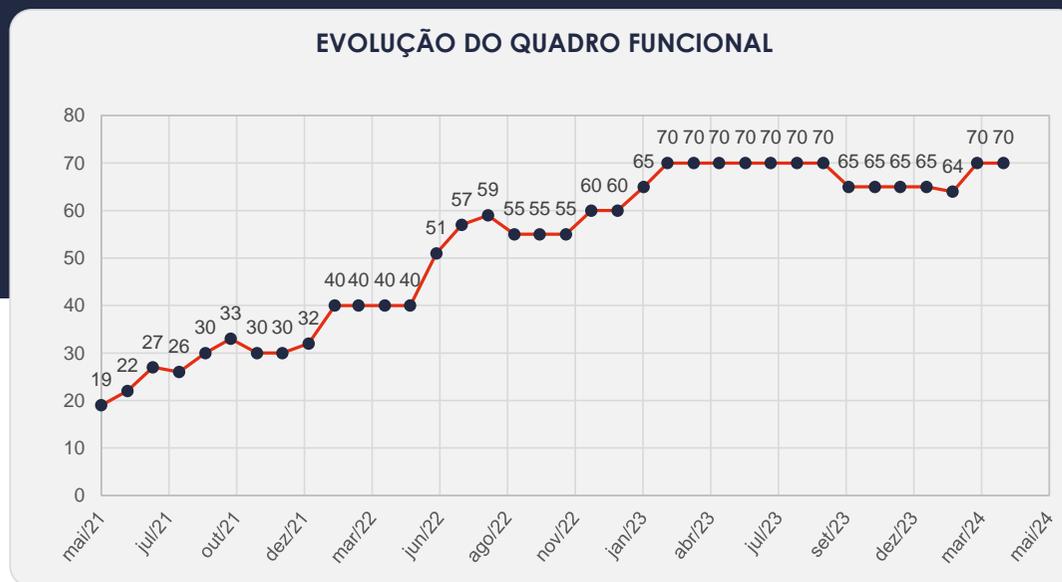
Ao final, o preposto reafirmou a regularidade dos débitos tributários.



4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 70 colaboradores diretos, cujos salários estão em dia.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	jan/24	AV	fev/24	AV	mar/24	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	154.039	2,8%	83.168	1,4%	28.518	0,4%	-65,7%
Créditos	3.148.096	56,8%	3.551.378	61,1%	4.030.704	63,4%	13,5%
Outros Créditos	282.583	5,1%	270.080	4,6%	391.785	6,2%	45,1%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Tributos a Recuperar	95.278	1,7%	70.741	1,2%	60.056	0,9%	-15,1%
Estoques	318.015	5,7%	295.354	5,1%	317.268	5,0%	7,4%
Total do Ativo Circulante	4.021.379	72,6%	4.294.087	73,9%	4.851.698	76,4%	13,0%
Ativo Não Circulante							
Participação Empresas de Terceiros	1.220	0,0%	1.220	0,0%	1.220	0,0%	0,0%
Imobilizado	1.519.407	27,4%	1.516.387	26,1%	1.500.392	23,6%	-1,1%
Total do Ativo Não Circulante	1.520.627	27,4%	1.517.607	26,1%	1.501.612	23,6%	-1,1%
TOTAL DO ATIVO	5.542.006	100,0%	5.811.694	100,0%	6.353.310	100,0%	9,3%

10



5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes de Caixa: As disponibilidades demonstraram em março de 2024 um saldo de R\$ 28 mil, tendo reduzido esse montante em R\$ 54 mil comparativamente ao mês anterior. Observa-se que a maior parte dessa baixa veio da conta Bancos com Movimento da Recuperanda ZAC.

Créditos: No período de análise, apresentou saldo de R\$ 4 milhões, representando respectivamente 63,4% do total do ativo. Comparativamente ao mês de fevereiro/2024, observa-se um aumento de 13,5%, respectivamente R\$ 479 mil, acréscimo observado principalmente em duplicatas a receber da Recuperanda ZAC Alimentos.

Outros Créditos: O grupo apresentou em março de 2024 um saldo de R\$ 391 mil, demonstrando uma alta de R\$ 121 mil, respectivamente 45,1% em relação a fevereiro/24. Observa-se que esse acréscimo ocorreu principalmente na rubrica Adiantamento a Fornecedores. Por fim, o grupo representou 6,2% do ativo total no mês de análise.

Tributos a Recuperar: Esta rubrica demonstrou em março de 2024 um montante de R\$ 60 mil, apresentando uma redução de R\$ 10 mil, equivalente a 15,1% em relação ao mês anterior. Nota-se que essa queda ocorreu principalmente na Recuperanda ZAC Alimentos.



BALANÇO PATRIMONIAL	jan/24	AV	fev/24	AV	mar/24	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	891.005	16,1%	891.005	15,3%	891.005	14,0%	0,0%
Fornecedores	1.466.779	26,5%	1.752.620	30,2%	1.913.325	30,1%	9,2%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	201.004	3,6%	237.375	4,1%	286.016	4,5%	20,5%
Obrigações Tributárias	61.025	1,1%	63.630	1,1%	120.232	1,9%	89,0%
Obrigações Financeiras	42.348	0,8%	42.348	0,7%	42.348	0,7%	0,0%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Adiantamentos	56.056	1,0%	141.650	2,4%	122.983	1,9%	-13,2%
Total do Passivo Circulante	2.741.585	49,5%	3.151.995	54,2%	3.399.276	53,5%	7,8%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	5.077.292	91,6%	5.070.639	87,2%	5.066.958	79,8%	-0,1%
Total do Passivo Não Circulante	5.077.292	91,6%	5.070.639	87,2%	5.066.958	79,8%	-0,1%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	70.000	1,3%	70.000	1,2%	70.000	1,1%	0,0%
Adiantamento de Capital	360.000	6,5%	360.000	6,2%	360.000	5,7%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.025.290	-36,5%	-2.025.290	-34,8%	-2.025.290	-31,9%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-444.186	-8,0%	-578.255	-9,9%	-280.238	-4,4%	-51,5%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-237.397	-4,3%	-237.397	-4,1%	-237.397	-3,7%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-2.276.872	-41,1%	-2.410.941	-41,5%	-2.112.924	-33,3%	-12,4%
TOTAL DO PASSIVO	5.542.006	100,0%	5.811.694	100,0%	6.353.310	100,0%	9,3%

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pelas empresas numa conta sintética denominada Fornecedor Geral. No mês de março de 2024 o grupo apresentou um saldo equivalente a 30,1% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 1,9 milhão. Observa-se ainda que houve um aumento de R\$ 160 mil, respectivamente de 9,2% em relação ao saldo do mês anterior.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Este grupo do passivo compõe-se das contas: Obrigações com Pessoal, Obrigações Previdenciárias e Provisões. Após uma alta no valor de R\$ 48 mil ocorrido em março/2024, o saldo final do grupo correspondeu a 4,5% do total do passivo, ou seja, R\$ 286 mil.

Obrigações Tributárias: O grupo apresentou em março de 2024 um montante de R\$ 120 mil, equivalente a 1,9% do total do passivo. Observa-se que houve um aumento considerável de 89% se comparado ao mês de fevereiro de 2024, visualizado principalmente na Recuperanda ZAC Alimentos.

12



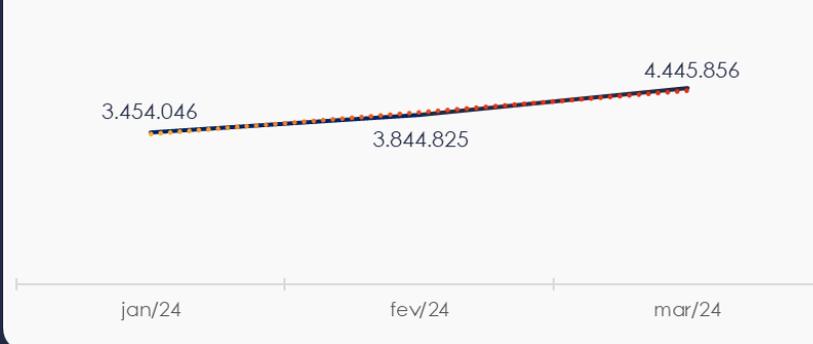
5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber, composto principalmente por duplicatas a receber, demonstraram neste mês de análise um aumento de R\$ 601 mil, visualizado principalmente na conta citada anteriormente.

Destaca-se que o grupo de Recuperandas não apresenta créditos a receber a longo prazo.

www.valorconsultores.com.br

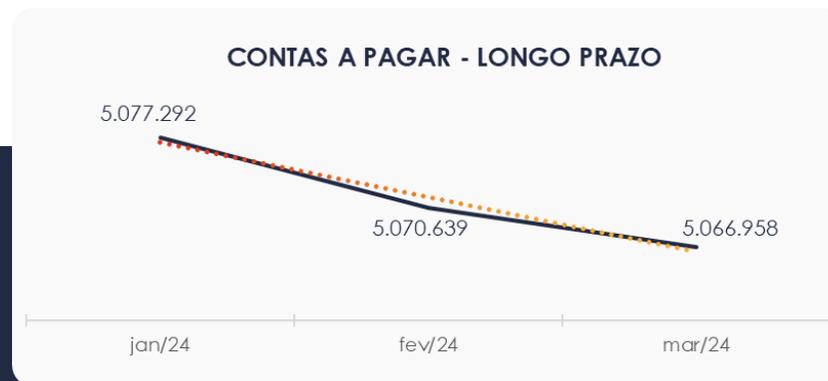
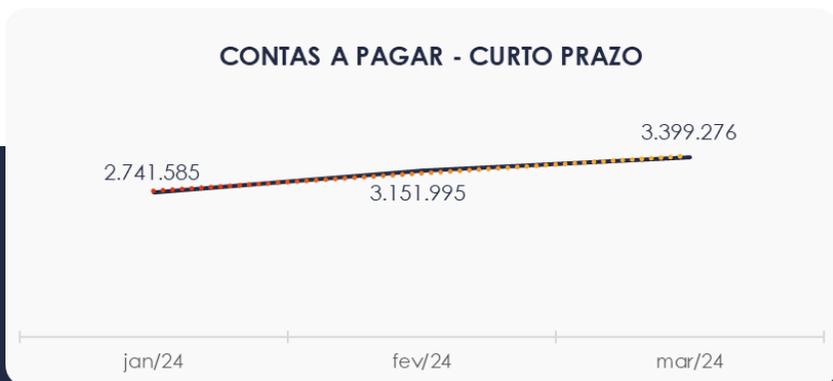
CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas demonstraram uma alta de R\$ 247 mil no curto prazo no período de fevereiro a março de 2024. O maior volume deste grupo está descrito como Fornecedores, seguido por Empréstimos e Financiamentos.

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo demonstrou saldo de R\$ 5 milhões, sendo a sua totalidade demonstrada na conta Empréstimos e Financiamentos.



5.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 317 mil em março de 2024 e, comparativamente ao mês anterior, apresentou um aumento de R\$ 21 mil. Destaca-se ainda que a conta "Matéria-prima" representou 54,7% do total do grupo.

ESTOQUES	jan/24	fev/24	mar/24	AV
Produtos p/Revenda	75.726	77.533	123.827	39,0%
Matéria-Prima	220.063	195.952	173.627	54,7%
Embalagem	22.226	21.869	19.814	6,2%
TOTAL	318.015	295.354	317.268	100,0%



5.5. Imobilizado

No mês de março/2024, este grupo apresentou saldo de R\$ 1,5 milhão, constatando-se acréscimos de R\$ 1 mil na rubrica Adiantamento de Consórcio e R\$ 3 mil em Máquinas e Equipamentos. Nota-se que houve também a apropriação da parcela de depreciação no valor de R\$ 21 mil. Por fim, observa-se uma redução de 1,1% no grupo no período de análise.

Ao lado, a composição do grupo e suas variações no mês de análise.

IMOBILIZADO	jan/24	fev/24	mar/24	AV	Variação
Veículos	183.681	183.681	183.681	12,2%	0
Máquinas e Equipamentos	2.106.127	2.106.127	2.110.027	140,6%	3.900
Instalações	130.981	147.894	147.894	9,9%	0
Móveis e Utensílios	64.417	64.417	64.417	4,3%	0
Adiantamento de Consórcio	63.523	64.996	66.541	4,4%	1.545
Equipamentos de Informática	10.186	10.186	10.186	0,7%	0
(-) Depreciação Acumulada	-1.039.508	-1.060.915	-1.082.354	-72,1%	-21.439
TOTAL	1.519.407	1.516.387	1.500.392	100,0%	-15.994



5.6. Investimentos

Composto apenas pela conta "Capital - Sicredi", o grupo não apresentou movimentação no período de análise, de fevereiro a março de 2024, mantendo um saldo de R\$ 1 mil.



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas no mês de março de 2024, e apurado que no referido mês as empresas obtiveram um **lucro** de 10,6% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 298 mil.

Nota-se que esse resultado positivo, deu-se em função do aumento da receita operacional bruta, em conjunto com redução de deduções das receitas e encargos financeiros, se comparado ao mês anterior.

www.valorconsultores.com.br

DRE	jan/24	AV	fev/24	AV	mar/24	AV	AH
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	852.363	100,0%	2.009.413	100,0%	2.801.422	100,0%	39,4%
(-) Deduções das receitas	-88.269	-10,4%	-297.541	-14,8%	-246.708	-8,8%	-17,1%
(=) Receitas líquidas	764.094	89,6%	1.711.872	85,2%	2.554.714	91,2%	49,2%
(-) Custos das Vendas e Serviços	-929.069	-109,0%	-1.645.481	-81,9%	-1.930.001	-68,9%	17,3%
(=) Lucro bruto	-164.974	-19,4%	66.391	3,3%	624.713	22,3%	841,0%
(-) Despesas operacionais	-258.570	-30,3%	-168.170	-8,4%	-304.858	-10,9%	81,3%
(=) EBITDA	-423.545	-49,7%	-101.779	-5,1%	319.855	11,4%	-414,3%
(-) Depreciação e amortização	-21.266	-2,5%	-21.407	-1,1%	-21.439	-0,8%	0,2%
(-) Encargos financeiros líquidos	625	0,1%	-10.883	-0,5%	-399	0,0%	-96,3%
(=) Resultado antes do RNO	-444.186	-52,1%	-134.069	-6,7%	298.017	10,6%	-322,3%
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) Resultado antes do IR e CS	-444.186	-52,1%	-134.069	-6,7%	298.017	10,6%	-322,3%
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-444.186	-52,1%	-134.069	-6,7%	298.017	10,6%	-322,3%

18

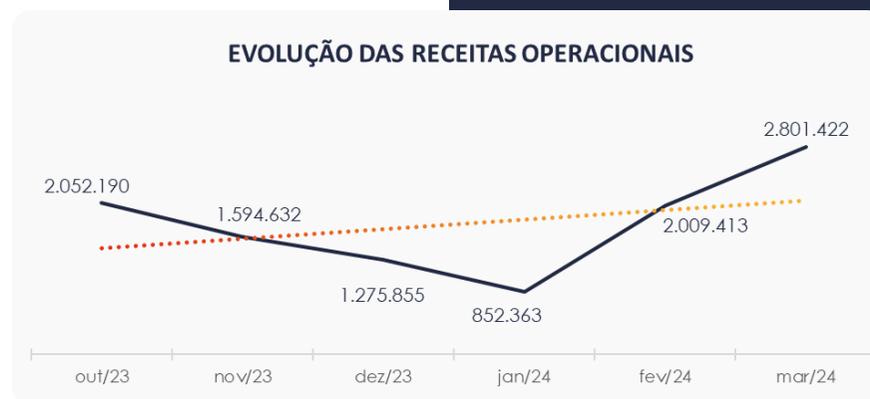


6.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do semestre, demonstra as oscilações ocorridas no período, sendo percebido no mês de março de 2024 uma receita na ordem de R\$ 2,8 milhões, advinda principalmente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda ZAC.

Destaca-se ao lado as variações de faturamento.

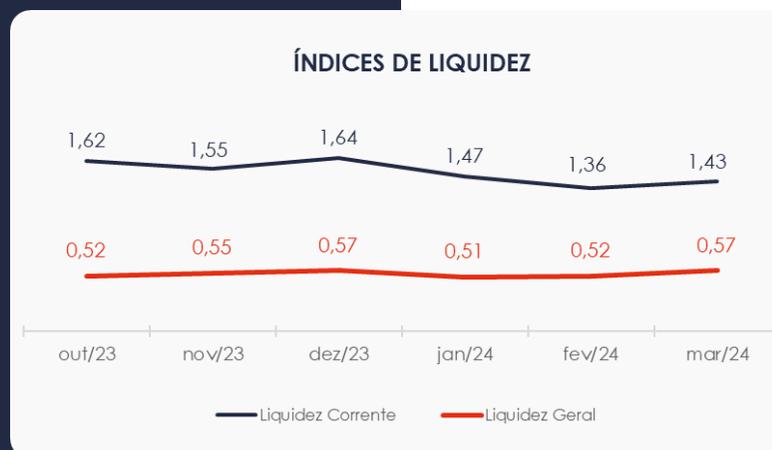
www.valorconsultores.com.br



6.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e geral.

Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que o indicador de liquidez corrente está acima de 1. Já o índice de liquidez geral das Recuperandas sofreu variação positiva entre os meses de fevereiro e março de 2024, perfazendo valor de **R\$ 0,57** neste último mês. Ainda assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,57** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento das empresas totalizaram R\$ 8,4 milhões, o que representou 133,26% do Ativo Total. Observa-se também que houve uma alta na composição do endividamento, tendo as dívidas vencidas a curto prazo passado de 38,33% para 40,15%, em março de 2024.



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jan/24	fev/24	mar/24
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	842.309	1.606.131	2.322.096
Movimentação de outros créditos	-91.319	37.041	-111.020
Movimentação de fornecedores	-782.485	-1.336.979	-1.791.211
Movimentação de tributos	-103.205	-294.936	-190.106
Movimentação de despesas e outras obrig.	-252.280	-57.088	-275.282
Fluxo das atividades operacionais	-386.980	-45.831	-45.524
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-34.866	-18.386	-5.445
Movimentação de intangível	0	0	0
Fluxo das atividades de investimentos	-34.866	-18.386	-5.445
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-5.115	-6.653	-3.681
Fluxo das atividades de financiamento	-5.115	-6.653	-3.681
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	0	0	0
Varição líquida do caixa	-426.960	-70.871	-54.650

22



8.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entradas de receita no mês de março foram relacionadas com o recebimento de clientes, que totalizaram R\$ 2,3 milhões.

8.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para consumo do saldo de caixa foram, pagamentos de fornecedores, movimentações de outros créditos, tributos, outras obrigações, empréstimos e imobilizado, tendo juntos totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 2,3 milhões.

Por fim, não tendo outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi negativa em R\$ 54 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
14º Andar, Conjunto 1407
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3122-2060

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJLTN ZLUL2 MFG58 GZXJA