



Administradora Judicial  
contato@valorconsultores.com.br

# 32º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

FEVEREIRO/2025

---

A B Q Móveis EIRELI  
Escolar Indústria e Comércio de Móveis - EIRELI  
Martimaq Comércio de Equipamentos para Escritório EIRELI  
Rede Marca Própria EIRELI

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0013881-40.2021.8.16.0017  
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA DE MARINGÁ/PR



# SUMÁRIO

<b>1. GLOSSÁRIO .....</b>	<b>3</b>
<b>2. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS .....</b>	<b>3</b>
<b>2.1. Funcionários .....</b>	<b>5</b>
<b>3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>5</b>
<b>3.1 Balanço Patrimonial Comparativo .....</b>	<b>5</b>
3.1.1 Ativo .....	6
3.1.2 Passivo.....	6
3.1.3 Demonstração Do Resultado Do Exercício.....	7
<b>3.2 Balanço Patrimonial – Consolidado .....</b>	<b>8</b>
3.2.1 Ativo .....	8
3.2.2 Passivo.....	10
<b>3.3 Indicadores contábeis .....</b>	<b>12</b>
3.3.1 Índices de Liquidez.....	12
3.3.2 Índices de Liquidez Geral .....	13
3.3.3 Índices de Endividamento .....	13
3.3.4 Índices de Rentabilidade .....	14
3.3.5 Capital Circulante Líquido .....	15
<b>3.4 Demonstração do Resultado de Exercício.....</b>	<b>16</b>
3.4.1 Receitas .....	17
3.4.2 Lucro Bruto.....	18
3.4.3 Receitas x Despesas Operacionais .....	18
3.4.4 Evolução do Ebitda.....	19
3.4.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido.....	20
<b>3.5 Fluxo de Caixa .....</b>	<b>21</b>



# 1.GLOSSÁRIO

<b>AGC</b>	Assembleia Geral de Credores
<b>AJ</b>	Administradora Judicial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>LRE</b>	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
<b>PL</b>	Patrimônio Líquido
<b>PRJ</b>	Plano de Recuperação Judicial
<b>Recuperandas</b>	ABQ MÓVEIS EIRELI; ESCOLAR INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS – EIRELI; MARTIMAQ COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS PARA ESCRITÓRIO EIRELI; REDE MARCA PRÓPRIA EIRELI
<b>RJ</b>	Recuperação Judicial
<b>RMA</b>	Relatório Mensal de Atividades

## 2.INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

A princípio, no dia 24/02/2025, às 8:17, a representante da AJ, Cristina Aparecida Cândido Piai, realizou vistoria no imóvel localizado na Av. Major Abelardo José da Cruz, nº 3729, sede da empresa ESCOLAR, acompanhada pela colaboradora Sra. Dayane Albertina de Souza Pastre (Administrativo/Recursos Humanos).

Durante a vistoria realizada na empresa, dedicada à fabricação de mobiliário escolar, móveis de escritório, poltronas, mobiliário em geral e tapeçaria, a AJ constatou o regular funcionamento das atividades, com vários funcionários desempenhando suas funções, além de um caminhão estacionado.

Posteriormente, em vistoria à sede da empresa A B Q MÓVEIS EIRELI, dedicada à metalurgia e pintura, localizada no imóvel de propriedade da empresa JMQ,



situado à Avenida Major Abelardo José da Cruz, 3887, também nesta cidade, verificou-se o funcionamento de maneira regular, com funcionários atuando principalmente na fabricação de estruturas metálicas para mesas e cadeiras, sendo que também no local constatou-se grande quantidade de peças já prontas, conforme fotos anexadas.

Ato contínuo, a preposta comentou sobre as atividades operacionais, ressaltando que o faturamento permanece abaixo do ideal, no entanto, prevê uma possível melhora após o período de carnaval.

Ademais, encaminhou por e-mail o relatório sintetizado com o faturamento das quatro empresas (ABQ, ESCOLAR, MARTIMAQ e RMP) em janeiro/2025, que totalizou em R\$ 69.490,01, cujas informações individualizadas fazem parte integrante deste relatório.

Por fim, questionada sobre a questão tributária, a preposta informou que as diligências necessárias para a obtenção das certidões ainda estão em andamento.

Em um segundo momento, houve a realização de vistoria na loja da empresa Martimaq, localizada na avenida Carneiro Leão, 65, Zona 01, Maringá/PR, térreo do Edifício Transamérica, às 09:24 do mesmo dia, momento em que a representante da AJ, Cristina Aparecida Cândido Piai, constatou que a unidade estava aberta e no local havia 01 funcionária do setor administrativo, a Sra. Carina Germano.

Além disso, verificou-se a presença de variedade de mobiliário de escritório, mobiliário infantil e objetos de decoração à venda, conforme evidenciado nas fotos em anexo.

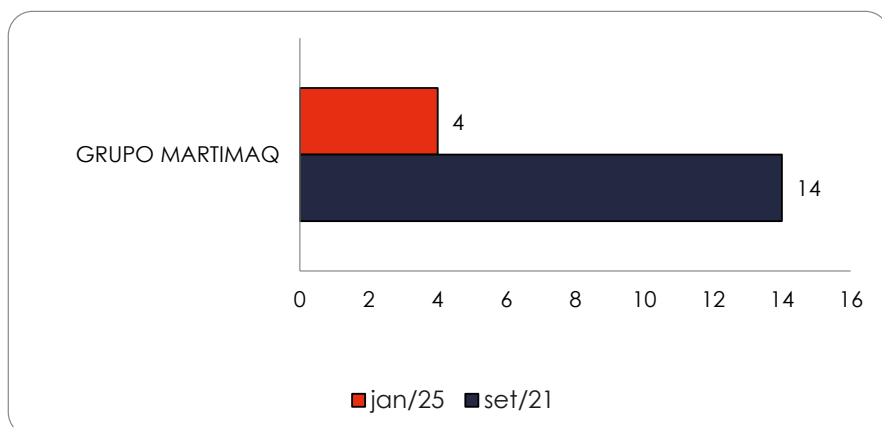


## 2.1. Funcionários

As Recuperandas declararam, em sede de petição inicial, contar com 14 funcionários ao todo, situação que diverge da realidade atual.

Conforme apresentado no relatório mensal sintetizado, com todos os salários pagos em dia, a quantidade de funcionários no corrente mês é de 4 sob o regime de CLT, e os demais 3 colaboradores, conforme relatório, são temporários e que recebem por diária.

Abaixo segue o gráfico comparativo com as quantidades:



## 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações financeiras demonstradas a seguir, referem-se a análise preliminar dos balancetes entregues pelas Recuperandas referente ao mês de dezembro de 2024.

### 3.1 Balanço Patrimonial Comparativo



### 3.1.1 Ativo

A tabela abaixo apresenta uma visualização dos ativos de cada empresa do Grupo ao final do mês de dezembro/24, totalizando R\$ 3 milhões.

ATIVO	ABQ	AV	Escolar	AV	Martimaq	AV	RMP	AV	Total	AV
<b>Ativo Circulante</b>	<b>189.080</b>	<b>100,0%</b>	<b>755.405</b>	<b>97,8%</b>	<b>396.274</b>	<b>64,3%</b>	<b>970.325</b>	<b>65,5%</b>	<b>2.311.084</b>	<b>75,5%</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	2.358	1,2%	685	0,1%	826	0,1%	385.859	26,0%	389.728	12,7%
Créditos	186.703	98,7%	197.217	25,5%	395.448	64,2%	499.379	33,7%	1.278.747	41,8%
Tributos a Compensar/Recuperar	18	0,0%	21.822	2,8%	0	0,0%	0	0,0%	21.840	0,7%
Estoques	0	0,0%	535.682	69,4%	0	0,0%	85.087	5,7%	620.769	20,3%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>16.789</b>	<b>2,2%</b>	<b>220.000</b>	<b>35,7%</b>	<b>511.893</b>	<b>34,5%</b>	<b>748.681</b>	<b>24,5%</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>Ativo Permanente</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>16.789</b>	<b>2,2%</b>	<b>220.000</b>	<b>35,7%</b>	<b>511.893</b>	<b>34,5%</b>	<b>748.681</b>	<b>24,5%</b>
Imobilizado	0	0,0%	16.789	2,2%	220.000	35,7%	511.893	34,5%	748.681	24,5%
<b>Total do Ativo</b>	<b>189.080</b>	<b>100,0%</b>	<b>772.194</b>	<b>100,0%</b>	<b>616.274</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.482.218</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.059.765</b>	<b>100,0%</b>
% Participação do Ativo Circulante	8,2%		32,7%		17,1%		42,0%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	
% Participação do Ativo Permanente	0,0%		2,2%		29,4%		68,4%		100,0%	

Observa-se que 42% do ativo circulante e 68,4% do ativo permanente pertencem à empresa RMP, que, por sua vez, detém 48,4% do total do ativo, com destaque para os grupos "Crédito" e "Imobilizado". A empresa Escolar Industrial, por sua vez, representa 32,7% do ativo circulante e apenas 2,2% do ativo permanente, sendo o grupo "Estoques" o mais expressivo. As demais empresas, ABQ e Martimaq, têm menor representatividade, com ativos de apenas R\$ 189 mil e R\$ 616 mil, respectivamente.

### 3.1.2 Passivo

A tabela abaixo apresenta os passivos de cada empresa do Grupo ao final do mês de dezembro/24.



PASSIVO	ABQ	AV	Escolar	AV	Martimaq	AV	RMP	AV	Total	AV
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.263.883</b>	<b>668,4%</b>	<b>2.241.861</b>	<b>290,3%</b>	<b>1.902.519</b>	<b>308,7%</b>	<b>1.765.528</b>	<b>119,1%</b>	<b>7.173.791</b>	<b>234,5%</b>
Emprestimos e Financiamentos	905.972	479,1%	0	0,0%	0	0,0%	570.564	38,5%	1.476.536	48,3%
Fornecedores	0	0,0%	301.643	39,1%	258.167	41,9%	136.003	9,2%	695.812	22,7%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	114.309	60,5%	744.348	96,4%	467.218	75,8%	369.765	24,9%	1.695.640	55,4%
Obrigações Tributárias	243.601	128,8%	1.195.870	154,9%	1.177.135	191,0%	669.196	45,1%	3.285.803	107,4%
Outras Obrigações	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	20.000	1,3%	20.000	0,7%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-1.074.803</b>	<b>-568,4%</b>	<b>-1.469.667</b>	<b>-190,3%</b>	<b>-1.286.245</b>	<b>-208,7%</b>	<b>-283.311</b>	<b>-19,1%</b>	<b>-4.114.026</b>	<b>-134,5%</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>314.531</b>	<b>21,2%</b>	<b>314.531</b>	<b>10,3%</b>
Obrigações Tributárias LP	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	314.531	21,2%	314.531	10,3%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.074.803</b>	<b>-568,4%</b>	<b>-1.469.667</b>	<b>-190,3%</b>	<b>-1.286.245</b>	<b>-208,7%</b>	<b>-597.842</b>	<b>-40,3%</b>	<b>-4.428.557</b>	<b>-144,7%</b>
Capital Social	100.000	52,9%	62.000	8,0%	480.000	77,9%	100.000	6,7%	742.000	24,3%
Lucros / Prejuízos Acumulados	-150.707	-79,7%	-1.549.137	-200,6%	-994.626	-161,4%	855.051	57,7%	-1.839.419	-60,1%
Lucros / Prejuízos do Exercício	3.347	1,8%	-111.333	-14,4%	32.259	5,2%	117.884	8,0%	42.157	1,4%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-1.027.443	-543,4%	128.803	16,7%	-803.878	-130,4%	-1.670.776	-112,7%	-3.373.295	-110,2%
<b>Total do Passivo</b>	<b>189.080</b>	<b>100,0%</b>	<b>772.194</b>	<b>100,0%</b>	<b>616.274</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.482.218</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.059.765</b>	<b>100,0%</b>
% Participação do Passivo Circulante	17,6%		31,3%		26,5%		24,6%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	0,0%		0,0%		0,0%		100,0%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	24,3%		33,2%		29,0%		13,5%		100,0%	

A empresa ABQ apresenta um passivo circulante de R\$ 1,2 milhão e um patrimônio líquido negativo de R\$ 1 milhão. A empresa Escolar detém 31,3% do passivo circulante, com o grupo "Obrigações Tributárias" como o mais representativo, seguido por "Obrigações Sociais e Trabalhistas". A empresa Martimaq possui 26,5% do passivo circulante, concentrado principalmente em "Obrigações Sociais e Trabalhistas" e "Obrigações Tributárias". A RMP representa 24,6% do passivo circulante, apresentando também o maior saldo em "Obrigações Tributárias".

Em relação ao Patrimônio Líquido, destaca-se que, de forma geral, o Grupo registrou prejuízo no mês de dezembro/24.

### 3.1.3 Demonstração Do Resultado Do Exercício

As receitas, custos e despesas de cada empresa do Grupo estão demonstradas a seguir de forma comparativa referente ao mês de dezembro/24.

As empresas Escolar, ABQ e RMP não apresentaram faturamento no período, acumulando prejuízos líquidos de R\$ 9 mil, R\$ 14 mil e R\$ 1 mil, respectivamente. Por sua vez, a empresa Martimaq obteve um faturamento de R\$ 24 mil, resultando em um lucro de R\$ 13 mil.



Dessa forma, o prejuízo total do Grupo foi de R\$ 12 mil, conforme pode ser visualizado na tabela a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	ABQ	AV	Escolar	AV	Martimaq	AV	RMP	AV	Total	AV
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>24.525</b>	<b>100,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>24.525</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das Receitas	0	0,0%	0	0,0%	-4.514	-18,4%	0	0,0%	-4.514	-18,4%
<b>(=) Receitas Operacionais Líquidas</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>20.011</b>	<b>81,6%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>20.011</b>	<b>81,6%</b>
( - ) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-2.982	0,0%	11.741	0,0%	-3.114	-12,7%	0	0,0%	5.645	23,0%
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>-2.982</b>	<b>0,0%</b>	<b>11.741</b>	<b>0,0%</b>	<b>16.897</b>	<b>68,9%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>25.655</b>	<b>104,6%</b>
( - ) Despesas Operacionais	-6.317	0,0%	-26.457	0,0%	-2.477	-10,1%	-1.694	0,0%	-36.946	-150,6%
<b>(=) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-9.299</b>	<b>0,0%</b>	<b>-14.717</b>	<b>0,0%</b>	<b>14.419</b>	<b>58,8%</b>	<b>-1.694</b>	<b>0,0%</b>	<b>-11.290</b>	<b>-46,0%</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	0	0,0%	-208	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-208	-0,8%
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>(=) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-9.299</b>	<b>0,0%</b>	<b>-14.925</b>	<b>0,0%</b>	<b>14.419</b>	<b>58,8%</b>	<b>-1.694</b>	<b>0,0%</b>	<b>-11.499</b>	<b>-46,9%</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-9.299</b>	<b>0,0%</b>	<b>-14.925</b>	<b>0,0%</b>	<b>14.419</b>	<b>58,8%</b>	<b>-1.694</b>	<b>0,0%</b>	<b>-11.499</b>	<b>-46,9%</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	0	0,0%	-559	-2,3%	0	0,0%	-559	-2,3%
<b>(=) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-9.299</b>	<b>0,0%</b>	<b>-14.925</b>	<b>0,0%</b>	<b>13.860</b>	<b>56,5%</b>	<b>-1.694</b>	<b>0,0%</b>	<b>-12.058</b>	<b>-49,2%</b>
% Participação das Receitas Op. Brutas	0,0%		0,0%		100,0%		0,0%		100,0%	
% Participação do Lucro Bruto	-11,6%		45,8%		65,9%		0,0%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	17,1%		71,6%		6,7%		4,6%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	82,4%		130,3%		-127,7%		15,0%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	77,1%		123,8%		-114,9%		14,1%		100,0%	

## 3.2 Balanço Patrimonial – Consolidado

As informações apresentadas a seguir, referem-se ao somatório dos valores do Grupo, referente ao mês de dezembro/24.

### 3.2.1 Ativo

O **Ativo** faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.





Para melhor compreensão da atual situação das Recuperandas, apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com análises comparativas de novembro a dezembro de 2024.

ATIVO	jan/22	nov/24	AV	dez/24	AV	AH		Variação	
						dez24/jan22	dez24/nov24	dez24/jan22	dez24/nov24
<b>Ativo Circulante</b>	<b>950.948</b>	<b>2.309.875</b>	<b>75,5%</b>	<b>2.311.084</b>	<b>75,5%</b>	<b>143,0%</b>	<b>0,1%</b>	<b>1.360.135</b>	<b>1.208</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	363.439	390.048	12,8%	389.728	12,7%	7,2%	-0,1%	26.289	-320
Créditos	531.832	1.370.601	44,8%	1.278.747	41,8%	140,4%	-6,7%	746.916	-91.854
Tributos a Compensar/Recuperar	43.601	12.842	0,4%	21.840	0,7%	-49,9%	70,1%	-21.762	8.998
Estoques	12.076	536.384	17,5%	620.769	20,3%	5040,5%	15,7%	608.693	84.385
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>794.514</b>	<b>748.890</b>	<b>24,5%</b>	<b>748.681</b>	<b>24,5%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-45.832</b>	<b>-208</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Permanente	794.514	748.890	24,5%	748.681	24,5%	-5,8%	0,0%	-45.832	-208
Imobilizado	794.514	748.890	24,5%	748.681	24,5%	-5,8%	0,0%	-45.832	-208
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.745.462</b>	<b>3.058.765</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.059.765</b>	<b>100,0%</b>	<b>75,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.314.303</b>	<b>1.000</b>

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** Em dezembro/24, as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 389 mil, representando uma baixa de 0,1% em comparação com o mês anterior, equivalente a R\$ 320. Em relação ao total do grupo, a maior parte do montante está em Caixa, enquanto apenas R\$ 23 estão registrados na conta de Bancos c/ Movimento, valores que se encontram principalmente na Recuperanda RMP.

**Créditos:** O grupo apresentou um decréscimo de R\$ 91 mil, principalmente na Recuperanda Escolar, na conta "Duplicatas a Receber". Ao final do período, este grupo totalizou R\$ 1,2 milhão, representando 41,8% do total do Ativo.

**Estoques:** O saldo dos estoques refere-se ao valor das mercadorias disponíveis para comercialização, refletindo as movimentações de vendas e compras realizadas no período. Em dezembro/24, os estoques das Recuperandas representaram 20,3% do ativo total, totalizando R\$ 620 mil. Durante o mês de análise, houve um aumento de R\$ 84 mil, sendo esse acréscimo observado principalmente na Recuperanda Escolar.



ESTOQUES	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Estoque de Matéria Prima	59.928	68.636	68.636	83.507	85.087	85.087
Estoque de Mercadoria para Revenda	391.689	395.785	402.568	402.695	451.297	535.682
<b>Total</b>	<b>451.617</b>	<b>464.421</b>	<b>471.205</b>	<b>486.201</b>	<b>536.384</b>	<b>620.769</b>
<b>Variação %</b>	<b>6,63%</b>	<b>2,84%</b>	<b>1,46%</b>	<b>3,18%</b>	<b>10,32%</b>	<b>15,73%</b>

**Imobilizado:** Este grupo é formado por bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por serem tangíveis. Em dezembro/24, o grupo apresentou um montante de R\$ 748 mil, representando 24,5% do ativo total das Recuperandas, com uma depreciação acumulada do mês de R\$ 208.

Observa-se que a maior parte do grupo está alocada na conta de "Veículos", seguida por "Máquinas, Equipamentos e Ferramentas", sendo que a empresa RMP detém 68,4% desse grupo.

Abaixo, apresentamos um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Imóveis	323.650	323.650	323.650	323.650	323.650	323.650
Móveis e Utensílios	137.648	137.648	137.648	137.648	137.648	137.648
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	752.685	752.685	752.685	752.685	752.685	752.685
Veículos	1.002.874	1.002.874	1.002.874	1.002.874	1.002.874	1.002.874
Instalações	43.106	43.106	43.106	43.106	43.106	43.106
Computadores e Periféricos	172.029	172.029	172.029	172.029	172.029	172.029
(-) Depreciação Acumulada	-1.682.269	-1.682.477	-1.682.685	-1.682.893	-1.683.102	-1.683.310
<b>Total</b>	<b>749.723</b>	<b>749.515</b>	<b>749.306</b>	<b>749.098</b>	<b>748.890</b>	<b>748.681</b>
<b>Variação %</b>	<b>-0,03%</b>	<b>-0,03%</b>	<b>-0,03%</b>	<b>-0,03%</b>	<b>-0,03%</b>	<b>-0,03%</b>

### 3.2.2 Passivo

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do balanço patrimonial.

A diferença entre os ativos e passivos resulta no patrimônio líquido da empresa, sendo que quanto mais passivos a empresa tiver, menor será seu patrimônio.



Os dados da evolução da composição dos Passivos são apresentados a seguir de forma comparativa entre novembro e dezembro de 2024.

PASSIVO	jan/22	nov/24	AV	dez/24	AV	AH	AH	Variação	Variação
						dez24/jan22	dez24/nov24	dez24/jan22	dez24/nov24
<b>Passivo Circulante</b>	<b>8.501.101</b>	<b>7.160.733</b>	<b>234,1%</b>	<b>7.173.791</b>	<b>234,5%</b>	<b>-15,6%</b>	<b>0,2%</b>	<b>-1.327.311</b>	<b>13.058</b>
Emprestimos e Financiamentos	1.476.536	1.476.536	48,3%	1.476.536	48,3%	0,0%	0,0%	0	0
Fornecedores	3.212.245	695.812	22,7%	695.812	22,7%	-78,3%	0,0%	-2.516.432	0
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.451.044	1.687.786	55,2%	1.695.640	55,4%	16,9%	0,5%	244.596	7.854
Obrigações Tributárias	2.341.276	3.280.599	107,3%	3.285.803	107,4%	40,3%	0,2%	944.526	5.204
Outras Obrigações	20.000	20.000	0,7%	20.000	0,7%	0,0%	0,0%	0	0
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-6.755.639</b>	<b>-4.101.968</b>	<b>-134,1%</b>	<b>-4.114.026</b>	<b>-134,5%</b>	<b>-39,1%</b>	<b>0,3%</b>	<b>2.641.614</b>	<b>-12.058</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>314.531</b>	<b>314.531</b>	<b>10,3%</b>	<b>314.531</b>	<b>10,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obrigações Tributárias LP	314.531	314.531	10,3%	314.531	10,3%	0,0%	0,0%	0	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-7.070.170</b>	<b>-4.416.499</b>	<b>-144,4%</b>	<b>-4.428.557</b>	<b>-144,7%</b>	<b>-37,4%</b>	<b>0,3%</b>	<b>2.641.614</b>	<b>-12.058</b>
Capital Social	710.000	742.000	24,3%	742.000	24,3%	4,5%	0,0%	32.000	0
Lucros / Prejuízos Acumulados	-3.379.339	-1.839.419	-60,1%	-1.839.419	-60,1%	-45,6%	0,0%	1.539.920	0
Lucros / Prejuízos do Exercício	-1.693.273	54.215	1,8%	42.157	1,4%	-102,5%	-22,2%	1.735.430	-12.058
Ajustes de Exercícios Anteriores	-2.707.558	-3.373.295	-110,3%	-3.373.295	-110,2%	24,6%	0,0%	-665.736	0
<b>Total do Passivo</b>	<b>1.745.462</b>	<b>3.058.765</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.059.765</b>	<b>100,0%</b>	<b>75,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.314.303</b>	<b>1.000</b>

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** As obrigações derivadas da folha de pagamento totalizaram R\$ 1,6 milhão, representando 55,4% do passivo total das Recuperandas. Houve um aumento de R\$ 7 mil, correspondente a 0,5%, de novembro a dezembro de 2024, sendo esse incremento observado principalmente na conta "INSS a Recolher".

**Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo:** As obrigações tributárias de curto prazo totalizaram R\$ 3,2 milhões, representando 107,4% do total do passivo em dezembro/24. No período de análise, houve um crescimento de R\$ 5 mil, correspondente a 0,2%. Quanto às obrigações tributárias de longo prazo, o saldo em dezembro/24 foi de R\$ 314 mil, representando 10,3% do passivo total, sem movimentações desde janeiro de 2022.

**Patrimônio Líquido:** Este grupo é composto por contas que registram o valor contábil pertencente aos acionistas e os prejuízos acumulados. O capital social, que integra este grupo, representa os valores recebidos pela empresa, seja por meio de subscrição ou gerados internamente. O saldo do grupo de Patrimônio



Líquido foi negativo, totalizando R\$ 4,4 milhões, com uma redução de R\$ 12 mil, decorrente do prejuízo apurado no mês.

Outras avaliações serão apresentadas no tópico referente ao Demonstrativo de Resultado do Exercício.

### 3.3 Indicadores contábeis

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

#### 3.3.1 Índices de Liquidez

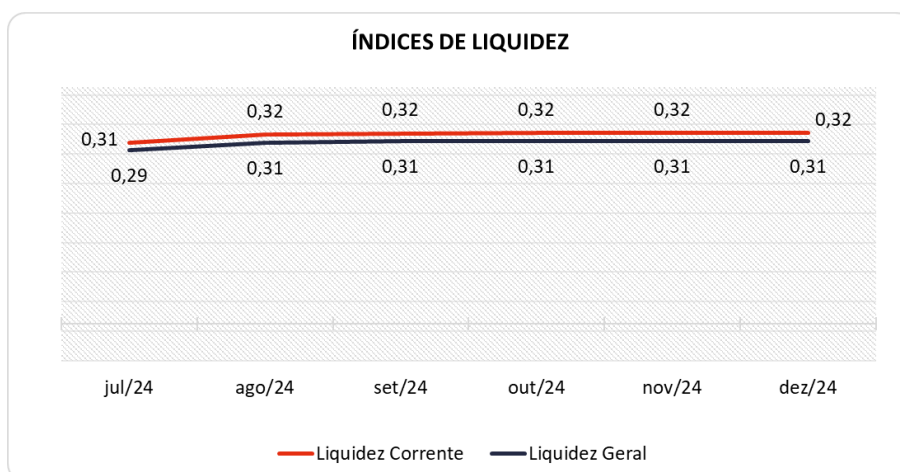
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

<b>ÍNDICES DE LIQUIDEZ</b>	<b>jul/24</b>	<b>ago/24</b>	<b>set/24</b>	<b>out/24</b>	<b>nov/24</b>	<b>dez/24</b>
Liquidez Corrente	0,31	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32
Liquidez Geral	0,29	0,31	0,31	0,31	0,31	0,31
Liquidez Imediata	0,06	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
Liquidez Seca	0,24	0,26	0,26	0,25	0,25	0,24



### 3.3.2 Índices de Liquidez Geral

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



O índice de liquidez geral das Recuperandas permaneceu estável no semestre. No entanto, esse índice é considerado baixo, refletindo uma capacidade de pagamento de apenas **R\$ 0,31** para cada **R\$ 1,00** de dívida. Assim, a sociedade empresária **não possui** ativos suficientes para honrar suas obrigações, tanto a curto quanto a longo prazo.

### 3.3.3 Índices de Endividamento

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	Jul/24	Ago/24	Set/24	Out/24	Nov/24	Dez/24
Endividamento Geral	253,75%	245,93%	244,46%	244,50%	244,39%	244,74%
Composição do Endividamento	95,76%	95,80%	95,77%	95,78%	95,79%	95,80%



Em dezembro/24, as Recuperandas apresentaram um endividamento de R\$ 7,4 milhões, o que corresponde a 244,74% do ativo total das empresas. Destaca-se que 95,80% desse endividamento está alocado no curto prazo, indicando uma alta concentração de obrigações que precisam ser atendidas em breve.

### 3.3.4 Índices de Rentabilidade

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

**Margem líquida** é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

**Rentabilidade do Ativo** é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

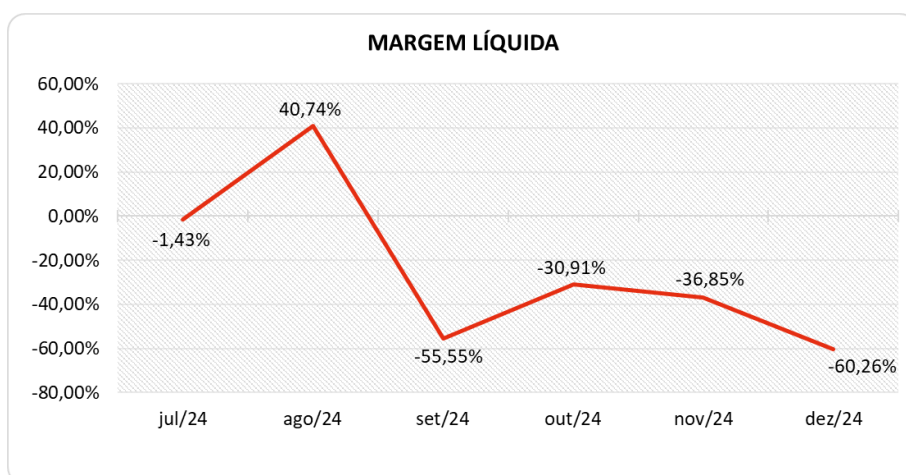
**Produtividade** é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

<b>ÍNDICES DE RENTABILIDADE</b>	<b>jul/24</b>	<b>ago/24</b>	<b>set/24</b>	<b>out/24</b>	<b>nov/24</b>	<b>dez/24</b>
Margem Líquida	-1,43%	40,74%	-55,55%	-30,91%	-36,85%	-60,26%
Rentabilidade do Ativo	-0,05%	1,96%	-0,56%	-0,27%	-0,49%	-0,39%
Produtividade	0,03	0,05	0,01	0,01	0,01	0,01

Percebe-se uma variação nas margens e na rentabilidade ao longo do semestre, com percentuais negativos em cinco meses, incluindo o mês de análise.



Abaixo, segue a representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre, ilustrando essas flutuações e destacando os meses em que a empresa enfrentou dificuldades financeiras.



### 3.3.5 Capital Circulante Líquido

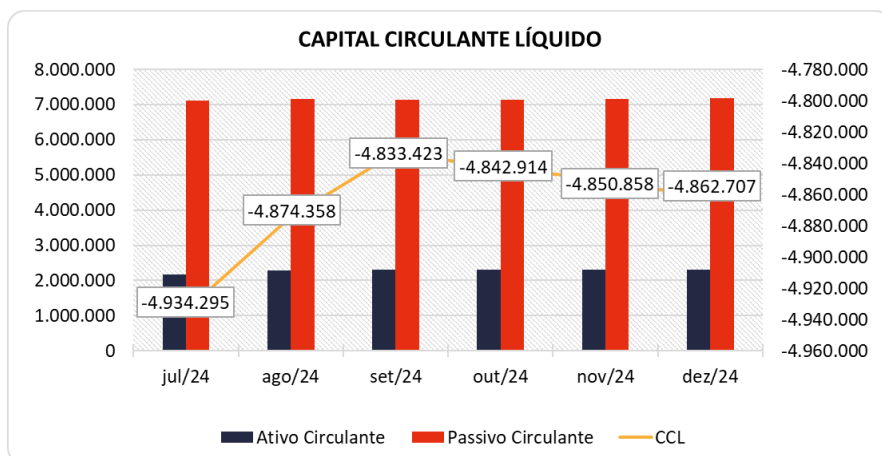
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante positivo), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL negativo entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

<b>CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO</b>	Jul/24	Ago/24	Set/24	Out/24	Nov/24	Dez/24
Ativo Circulante	2.176.580	2.292.712	2.295.524	2.301.632	2.309.875	2.311.084
Passivo Circulante	7.110.875	7.167.071	7.128.948	7.144.546	7.160.733	7.173.791
<b>CCL</b>	<b>-4.934.295</b>	<b>-4.874.358</b>	<b>-4.833.423</b>	<b>-4.842.914</b>	<b>-4.850.858</b>	<b>-4.862.707</b>
<b>Variação %</b>	<b>0,02%</b>	<b>-1,21%</b>	<b>-0,84%</b>	<b>0,20%</b>	<b>0,16%</b>	<b>0,24%</b>

Observa-se que as Recuperandas apresentaram um capital de giro líquido (CCL) **negativo** de R\$ 4,8 milhões, com uma alta de 0,24% em seu saldo negativo em dezembro/24.

Para facilitar a compreensão, a evolução do saldo do capital de giro líquido é representada graficamente a seguir, evidenciando a variação entre os saldos:





### 3.4 Demonstração do Resultado de Exercício

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contabilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período. A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas referente a dezembro/24. Nesse mês, as empresas registraram um prejuízo de 49,2% sobre seu faturamento, totalizando R\$ 12 mil.





DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	out/24	nov/24	AV	dez/24	AV	Média jan23 a dez23	AV	Média jan24 a dez24	AV	AH dez24/nov24	Variação dez24/nov24
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>32.130</b>	<b>51.890</b>	<b>100,0%</b>	<b>24.525</b>	<b>100,0%</b>	<b>194.055</b>	<b>100,0%</b>	<b>123.731</b>	<b>100,0%</b>	<b>-52,7%</b>	<b>-27.365</b>
( - ) Deduções das Receitas	-5.331	-10.914	-21,0%	-4.514	-18,4%	-43.345	-22,3%	-26.260	-21,2%	-58,6%	6.399
<b>(=) Receitas Operacionais Líquidas</b>	<b>26.799</b>	<b>40.976</b>	<b>79,0%</b>	<b>20.011</b>	<b>81,6%</b>	<b>150.711</b>	<b>77,7%</b>	<b>97.471</b>	<b>78,8%</b>	<b>-51,2%</b>	<b>-20.966</b>
( - ) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-6.883	-25.531	-49,2%	5.645	23,0%	-48.918	-25,2%	-61.146	-49,4%	-122,1%	31.176
<b>( = ) Lucro Bruto</b>	<b>19.916</b>	<b>15.445</b>	<b>29,8%</b>	<b>25.655</b>	<b>104,6%</b>	<b>101.793</b>	<b>52,5%</b>	<b>36.324</b>	<b>29,4%</b>	<b>66,1%</b>	<b>10.210</b>
( - ) Despesas Operacionais	-27.260	-29.155	-56,2%	-36.946	-150,6%	-29.579	-15,2%	-29.110	-23,5%	26,7%	-7.791
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-7.344</b>	<b>-13.710</b>	<b>-26,4%</b>	<b>-11.290</b>	<b>-46,0%</b>	<b>72.214</b>	<b>37,2%</b>	<b>7.215</b>	<b>5,8%</b>	<b>-17,6%</b>	<b>2.419</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-208	-208	-0,4%	-208	-0,8%	-1.345	-0,7%	-608	-0,5%	0,0%	0
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-7.552</b>	<b>-13.918</b>	<b>-26,8%</b>	<b>-11.499</b>	<b>-46,9%</b>	<b>70.869</b>	<b>36,5%</b>	<b>6.607</b>	<b>5,3%</b>	<b>-17,4%</b>	<b>2.419</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-7.552</b>	<b>-13.918</b>	<b>-26,8%</b>	<b>-11.499</b>	<b>-46,9%</b>	<b>70.869</b>	<b>36,5%</b>	<b>6.607</b>	<b>5,3%</b>	<b>-17,4%</b>	<b>2.419</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	-733	-1.183	-2,3%	-559	-2,3%	-4.322	-2,2%	-3.094	-2,5%	-52,7%	624
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-8.285</b>	<b>-15.101</b>	<b>-29,1%</b>	<b>-12.058</b>	<b>-49,2%</b>	<b>66.547</b>	<b>34,3%</b>	<b>3.513</b>	<b>2,8%</b>	<b>-20,2%</b>	<b>3.043</b>

### 3.4.1 Receitas

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

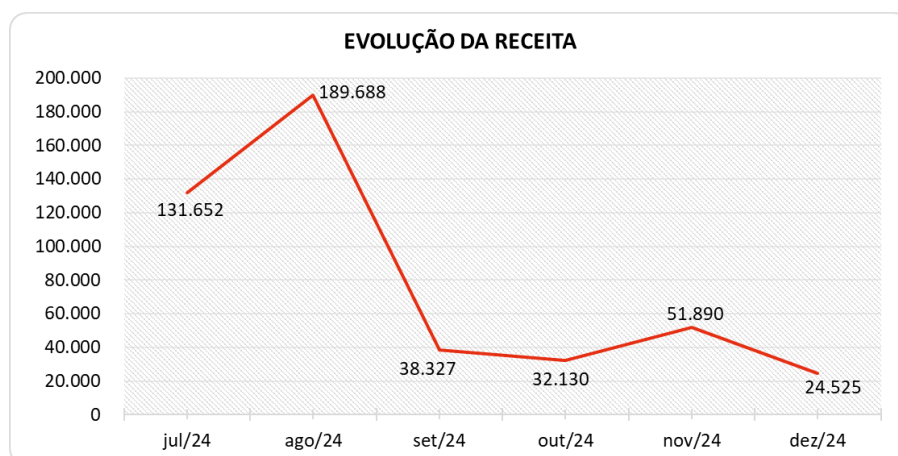
A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Receita de Mercadorias	25.737	86.285	21.760	32.130	51.890	24.525
Receita de Produtos	105.915	103.403	16.567	0	0	0
Receita de Prestação de Serviços	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>131.652</b>	<b>189.688</b>	<b>38.327</b>	<b>32.130</b>	<b>51.890</b>	<b>24.525</b>

As empresas registraram um faturamento de R\$ 24 mil em dezembro/24, apresentando uma baixa em relação ao mês anterior. Observa-se uma alta volatilidade no volume de receitas do semestre, de novembro a dezembro de 2024, sendo que, no mês em análise, o faturamento provém exclusivamente da Recuperanda Martimaq.

Abaixo, segue um gráfico ilustrando a oscilação das receitas durante o último semestre:





### 3.4.2 Lucro Bruto

O **Lucro bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matéria-prima e mão de obra direta).

DEDUÇÕES E CUSTOS	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
( - ) Deduções das Receitas	-36.046	-43.095	-7.532	-5.331	-10.914	-4.514
<b>(=) Receitas Operacionais Líquidas</b>	<b>95.605</b>	<b>146.593</b>	<b>30.795</b>	<b>26.799</b>	<b>40.976</b>	<b>20.011</b>
( - ) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-58.743	-55.131	-15.786	-6.883	-25.531	5.645
<b>( = ) Lucro Bruto</b>	<b>36.862</b>	<b>91.462</b>	<b>15.009</b>	<b>19.916</b>	<b>15.445</b>	<b>25.655</b>
<b>% Lucro Bruto</b>	<b>28,00%</b>	<b>48,22%</b>	<b>39,16%</b>	<b>61,99%</b>	<b>29,77%</b>	<b>104,61%</b>

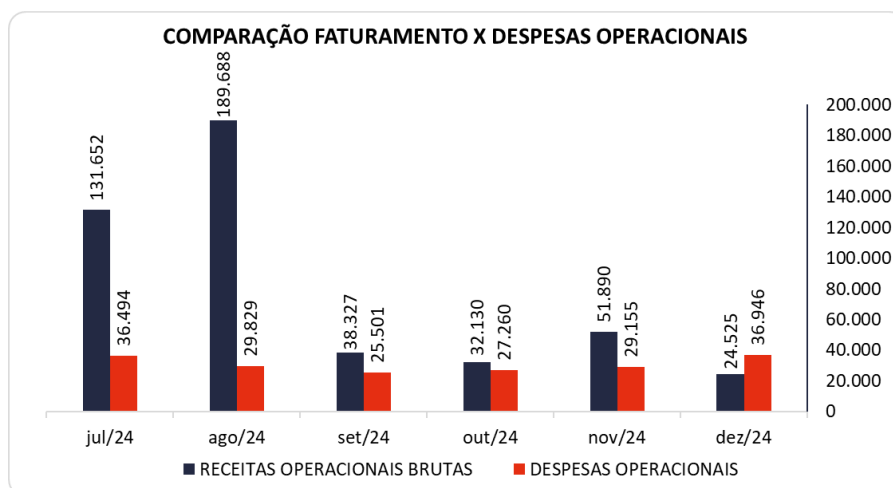
Em dezembro/24, as deduções das receitas e custos representaram 4,6% do volume total de receitas, registrando uma redução de 74,8% em relação ao mês anterior. Assim, as empresas obtiveram um resultado bruto positivo de 104,6% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 25 mil, acumulando, no ano de 2024, um resultado médio de R\$ 36 mil.

### 3.4.3 Receitas x Despesas Operacionais

As despesas operacionais em dezembro/24 totalizaram R\$ 36 mil, correspondendo a 150,6% do faturamento do mês. Destaca-se que a rubrica "Salários + Encargos +



Outros Proventos" representou 57,46% do total das despesas, sendo a maior categoria dentro do grupo.



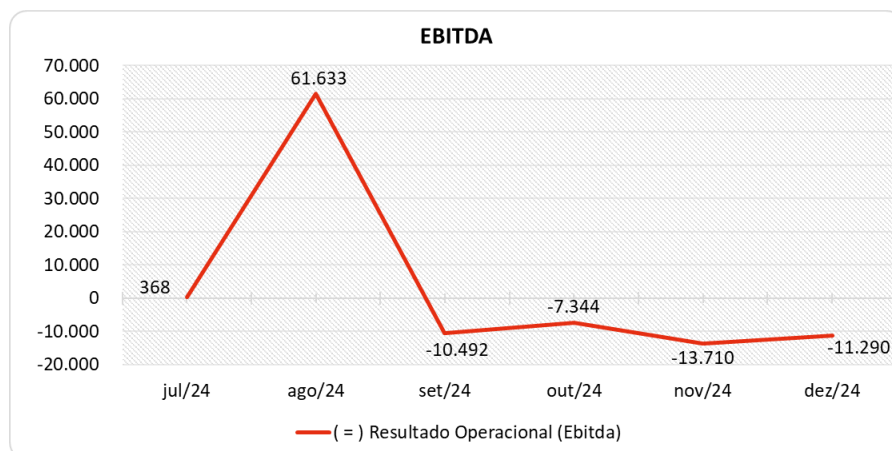
### 3.4.4 Evolução do Ebitda

**Ebitda** é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, estando denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito das Recuperandas, segue abaixo:





O resultado bruto positivo obtido no período foi insuficiente para cobrir as despesas operacionais de dezembro/24, resultando em um EBITDA desfavorável de R\$ 11 mil, o que representa 46% do faturamento.

### 3.4.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pelas Recuperandas até dezembro/24.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>368</b>	<b>61.633</b>	<b>-10.492</b>	<b>-7.344</b>	<b>-13.710</b>	<b>-11.290</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-208	-208	-208	-208	-208	-208
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>160</b>	<b>61.425</b>	<b>-10.700</b>	<b>-7.552</b>	<b>-13.918</b>	<b>-11.499</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>160</b>	<b>61.425</b>	<b>-10.700</b>	<b>-7.552</b>	<b>-13.918</b>	<b>-11.499</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	-1.529	-1.697	-6.408	-733	-1.183	-559
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-1.369</b>	<b>59.728</b>	<b>-17.108</b>	<b>-8.285</b>	<b>-15.101</b>	<b>-12.058</b>

Após a incorporação das depreciações e amortizações, bem como das provisões de IRPJ e CSLL, as Recuperandas encerraram o exercício com um resultado líquido negativo de R\$ 12 mil.



### 3.5 Fluxo de Caixa

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades, demonstrando as entradas e saídas de recursos do negócio em um determinado período.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, realizado pelo método direto, referente ao último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
<b>Atividades operacionais</b>						
Movimentação de clientes a receber	104.705	23.347	42.584	38.918	108.608	116.379
Movimentação de outros créditos a receber	227	1.575	-879	-1.077	-9.775	-8.998
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
( - ) Movimentação de fornecedores	-84.500	-59.217	-22.479	-16.861	-74.134	-78.740
( - ) Movimentação de tributos	-3.675	-4.776	-58.044	1.505	-7.015	130
( - ) Movimentação de despesas	-31.625	-22.367	-19.609	-24.249	-19.630	-29.092
( - ) Movimentação de outras obrigações	0	0	0	0	0	0
( - ) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>-14.867</b>	<b>-61.439</b>	<b>-58.428</b>	<b>-1.763</b>	<b>-1.947</b>	<b>-320</b>
<b>Atividades de investimentos</b>						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades do PRJ</b>						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades do PRJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades do PL</b>						
Movimentação do PL	0	0	57.835	-1.415	6.950	0
<b>Fluxo de caixa de ajustes do BP</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57.835</b>	<b>-1.415</b>	<b>6.950</b>	<b>0</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-14.867</b>	<b>-61.439</b>	<b>-593</b>	<b>-3.178</b>	<b>5.003</b>	<b>-320</b>
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	465.122	450.255	388.816	388.223	385.045	390.048
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	450.255	388.816	388.223	385.045	390.048	389.728
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-14.867</b>	<b>-61.439</b>	<b>-593</b>	<b>-3.178</b>	<b>5.003</b>	<b>-320</b>

As Recuperandas apresentaram em dezembro/24 uma variação líquida de caixa negativa de R\$ 320, indicando uma redução no saldo de caixa. Isso significa que, na movimentação de dinheiro relacionada à operação da empresa, os



pagamentos superaram os recebimentos. Como resultado, o grupo de Recuperandas encerrou o período com um saldo de caixa de R\$ 389 mil.



# VALOR CONSULTORES

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87.020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



**VALOR**  
CONSULTORES

