



Janeiro/2025

25º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma do Brasil S.A.
Noma Indústria e Com. de Implementos Rodoviários Ltda.
Noma Participações S.A.
Hubner Implementos Rodoviários S.A.





Administradora Judicial
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA
DE MARINGÁ/PR



SUMÁRIO



1. Glossário Online.....	4	4.5. Imobilizado e Intangível.....	25
2. Cronograma Processual.....	5	4.6. Investimentos.....	26
3. Informações Operacionais.....	6	4.7. Folha de Pagamento.....	27
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	5. Análise de Resultados.....	28
3.2. Quadro Funcional.....	9	5.1. Análise de Faturamento.....	29
3.3. Fotos da Vistoria.....	11	5.2. Lucro Bruto.....	30
4. Informações Financeiras.....	18	5.3. Índices de Liquidez.....	31
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	18	6. Endividamento.....	32
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	19	6.1. Endividamento Total.....	32
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	20	6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	33
4.2. Contas a Receber.....	22	7. Fluxo de Caixa	34
4.3. Contas a Pagar.....	23	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	35
4.4. Estoques.....	24	7.2. Principais Saídas.....	35



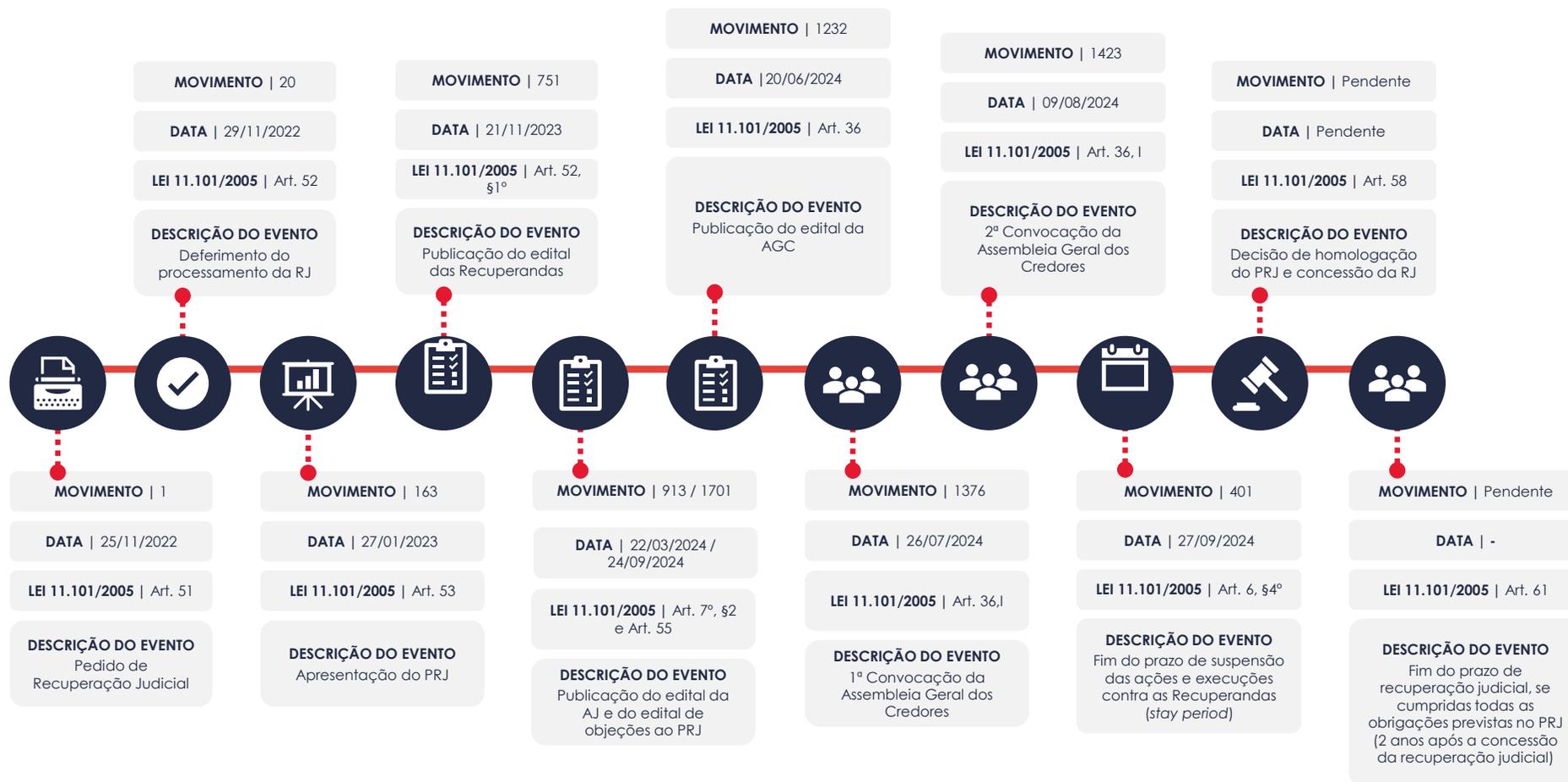
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 07/01/2025, o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, compareceu na sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhado do gerente da controladoria das Recuperandas, Sr. André Freitas, responsável por prestar as informações operacionais solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Durante a realização da vistoria, foi constatado pela AJ o normal funcionamento do local após o recesso de final de ano, com colaboradores em todos os barracões, nas diversas fases de fabricação dos implementos rodoviários e também na área de escritório/setor administrativo.

Especificamente na área fabril, verificou-se menor volume na produção voltada ao corte de chapas e das bobinas de aço (item primário dos implementos), com a existência de três bobinas de aço, bem como menor fluxo nas manufaturas de itens/peças de aço e construção de implementos/tanques.

No mesmo dia, porém, em outro horário, o representante da AJ realizou vistoria na unidade de montagem e pintura – SIDER, localizada na Avenida Ademar Bornia, nº 121, Sarandi-PR. Na ocasião, observou-se o funcionamento normal da unidade, com funcionários no local.



Na oportunidade, o gerente da unidade, Sr. Antônio, comunicou a retomada dos trabalhos em 06 de janeiro/2025, destacando que a organização da unidade estava em andamento e que se aguardava a chegada dos itens de aço, atualmente em processo de corte na área fabril da sede.

Posteriormente, no dia 28/01/2025, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto compareceram novamente na sede das Recuperandas, para fins de vistoriar o parque fabril, na ocasião novamente acompanhados do gerente da controladoria das Recuperandas, Sr. André Freitas.

No ato, foi constatada situação semelhante ao início do mês, porém com um maior fluxo na produção voltada ao corte de chapas e das bobinas de aço, tendo sido informado pelo preposto que, embora não houvesse bobinas de aço disponíveis, o material já havia sido cortado e utilizado na fabricação das peças. Além disso, observou-se certa ociosidade em alguns barracões.

Já em reunião com o representante do Grupo, o Sr. André iniciou informando que no mês de dezembro/2024 foram produzidos 114 pinos e expedidos outros 152. O preposto esclareceu, em complemento, que esse volume representou um faturamento de R\$ 22.944.917,60.

www.valorconsultores.com.br

Além disso, destacou que a indústria mantém um banco de horas para determinados setores, quando há baixa demanda.

Em seguida, questionado sobre o ciclo produtivo, o Sr. André indicou que atualmente estão entregando os implementos prontos do Lote 255 e pagando o aço (matéria-prima) para o Lote 256, havendo a confirmação de pedidos até o Lote 263.

Continuou o preposto explicando que, atualmente, a composição dos lotes em produção resulta dos pedidos fechados em outubro/2024 (683 unidades), além das vendas atuais, possuindo uma carteira de pedidos para os próximos três meses de produção.

Ademais, assegurou que as entregas continuam sendo regulares e pontuais aos clientes, havendo continuidade na checagem de viabilidade de cada lote vendido, garantindo que todos sejam sempre produzidos com lucratividade. Declarou, inclusive, que, tanto nesse processo de conferência, quanto na captação de recursos via fomento, conta com a assessoria do CTE GROUP.

Quanto à filial de Concórdia/SC, onde ocorre a produção terceirizada de implementos do tipo baú-refrigerado, declarou que, devido às férias coletivas em dezembro/2024, não houve produção, tendo sido retomada agora em janeiro/2025.



Em relação à filial de Tatuí/SP, apontou não haver alterações, mantendo-se, tão somente, funcionários que fazem segurança e manutenção do local.

Já no tocante ao fomento junto aos fundos, declarou que possuem cerca de R\$ 71 milhões. Questionado, portanto, sobre as taxas de juros, o preposto informou que a média é de 4%, com prazo médio de 51 dias.

Sobre a questão tributária, foi apresentado um quadro sintético e outro analítico das Fazendas que já possuem certidões, assim como de todas as diligências, requerimentos de parcelamento, protocolos e respectivos trâmites realizados em cada uma delas. O preposto ressaltou, ainda, que será possível equacionar integralmente todo o passivo fiscal.

Quanto à dívida extraconcursal com a CAIXA, garantida por meio de alienação fiduciária do imóvel localizado em Tatuí/SP, foi mencionado que, em dezembro/2024, ocorreu uma reunião com a Diretoria da CAIXA em Brasília, em razão da proposta já apresentada, a qual está atualmente em análise.

www.valorconsultores.com.br

Não obstante, confirmou que as contas mensais estão sendo pagas, inclusive os parcelamentos, sem deixar acumular novas dívidas extraconcursais.

Nesse sentido, destacou que, em 2024, os recursos gerados pela atividade foram suficientes para o pagamento de todas as contas, incluindo os parcelamentos fiscais, FGTS, INSS, ICMS, PIS/COFINS. Ademais, observou que, atualmente, cerca de R\$ 350 mil mensais são destinados ao pagamento dos tributos e parcelamentos.

Por fim, questionado sobre a questão comercial para 2025, informou que as diretrizes do Grupo para o ano estão alinhadas com uma evolução orgânica, com ações voltadas para o aumento do “market share”, retornando ao patamar anterior à crise. Para mais, esclareceu que as medidas incluem a diversidade de produtos (ex.: Porta-contêineres, Tanques, Sobre Chassi, Carrega Tudo, Baú), o que permitirá também aumentar as vendas no seguimento industrial. Aliado a isso, comentou sobre as medidas comerciais, a melhoria da eficiência dos processos produtivos e as ações diárias para contenção de custos e despesas.



3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 624 funcionários, dos quais 615 são empregados na Matriz na cidade de Sarandi/PR e 9 na filial de Tatuí/SP, conforme gráfico ao lado:

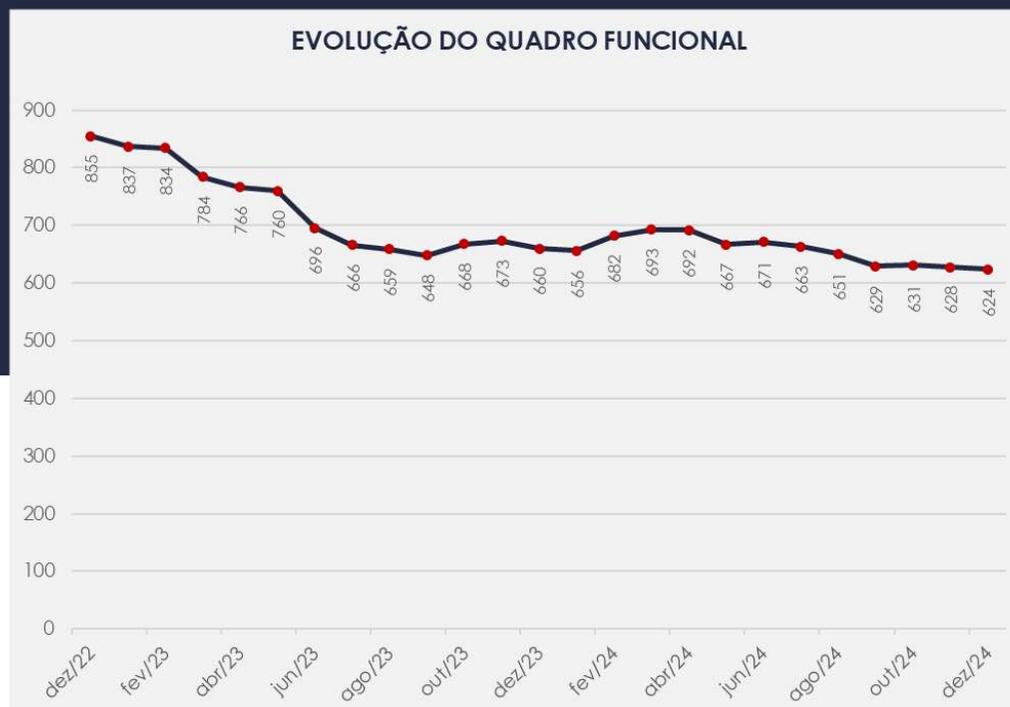
Destacou-se, ainda, o pagamento regular dos salários e demais verbas.

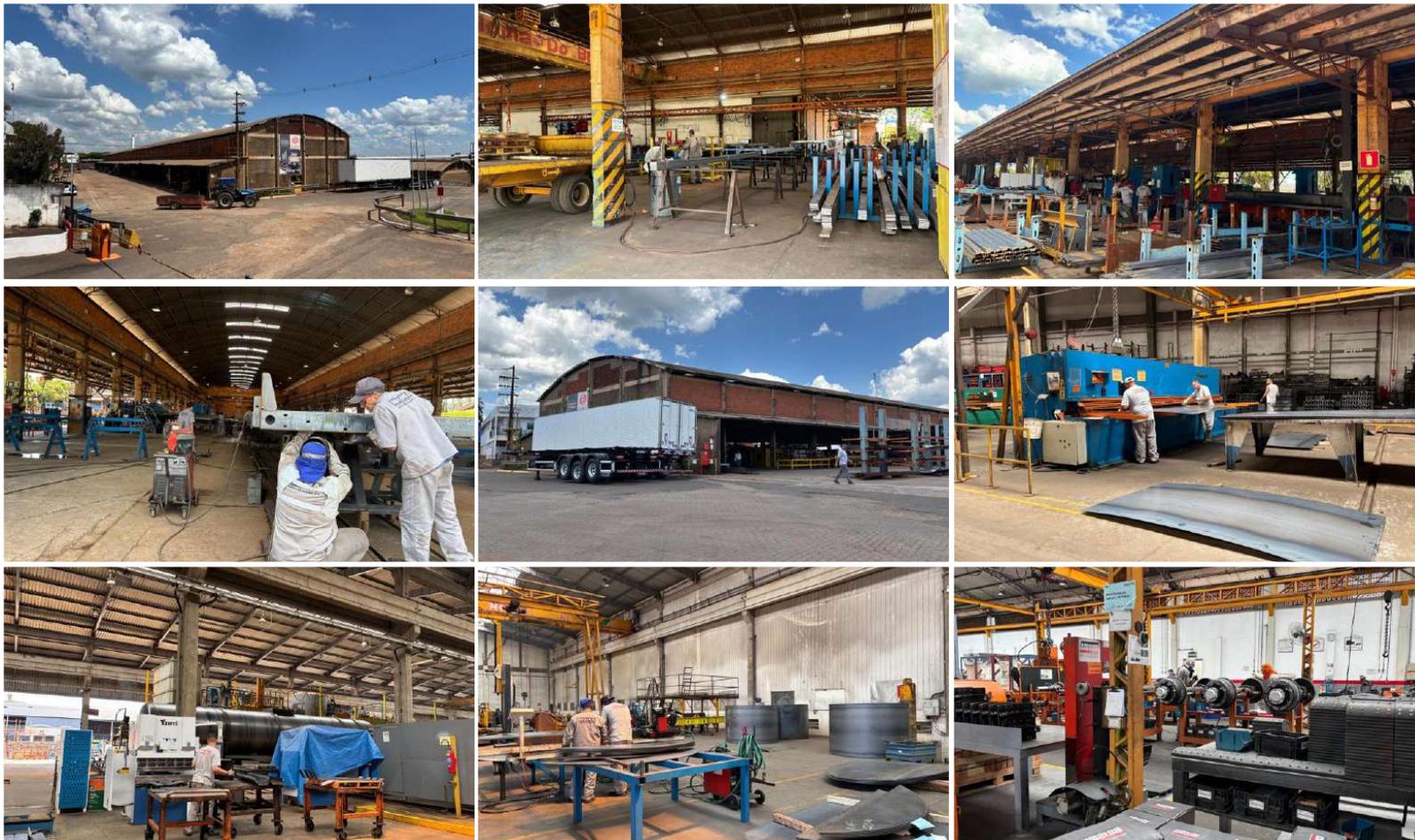


3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, as Recuperandas contam, atualmente, com 624 colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:





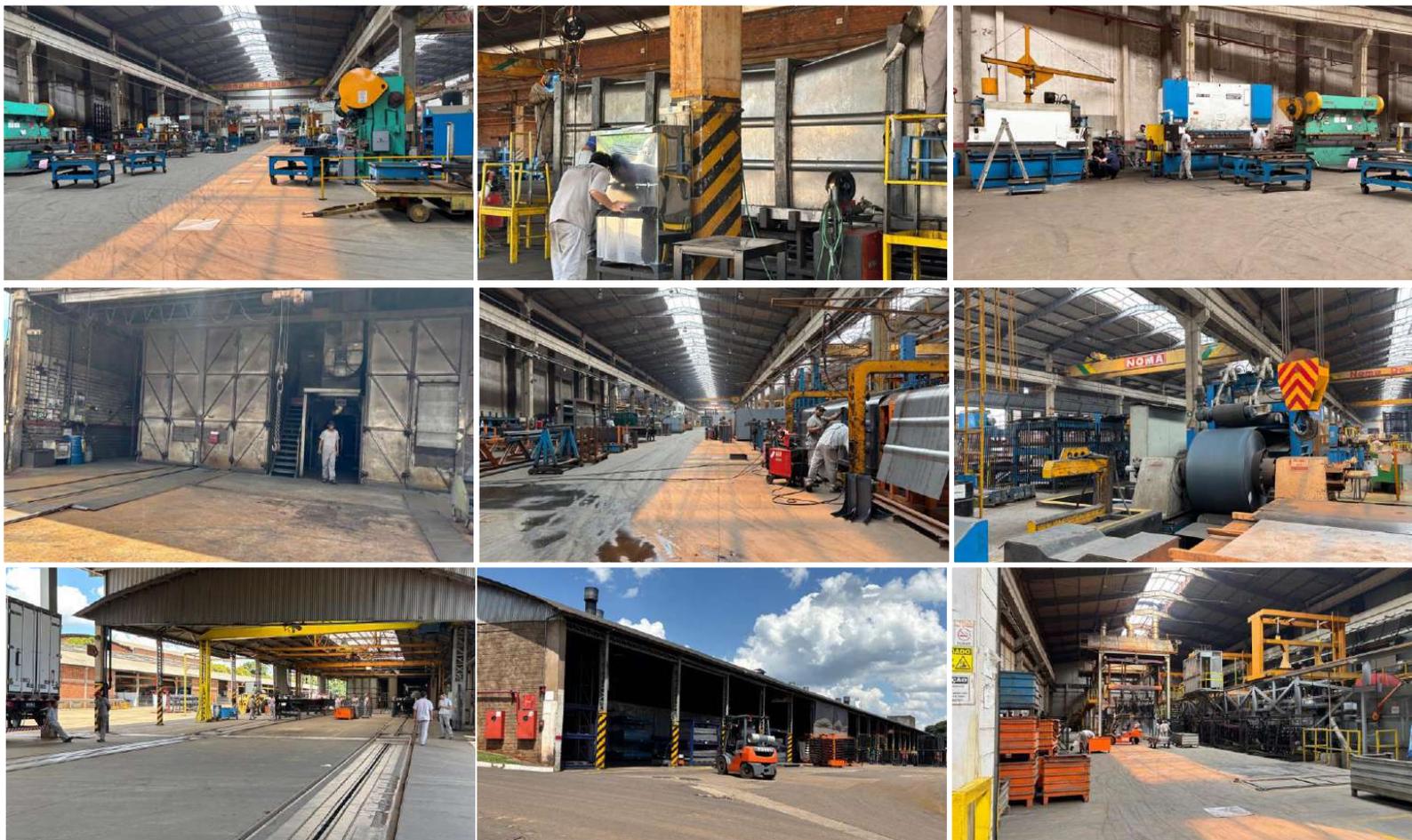
3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(07/01/2025)



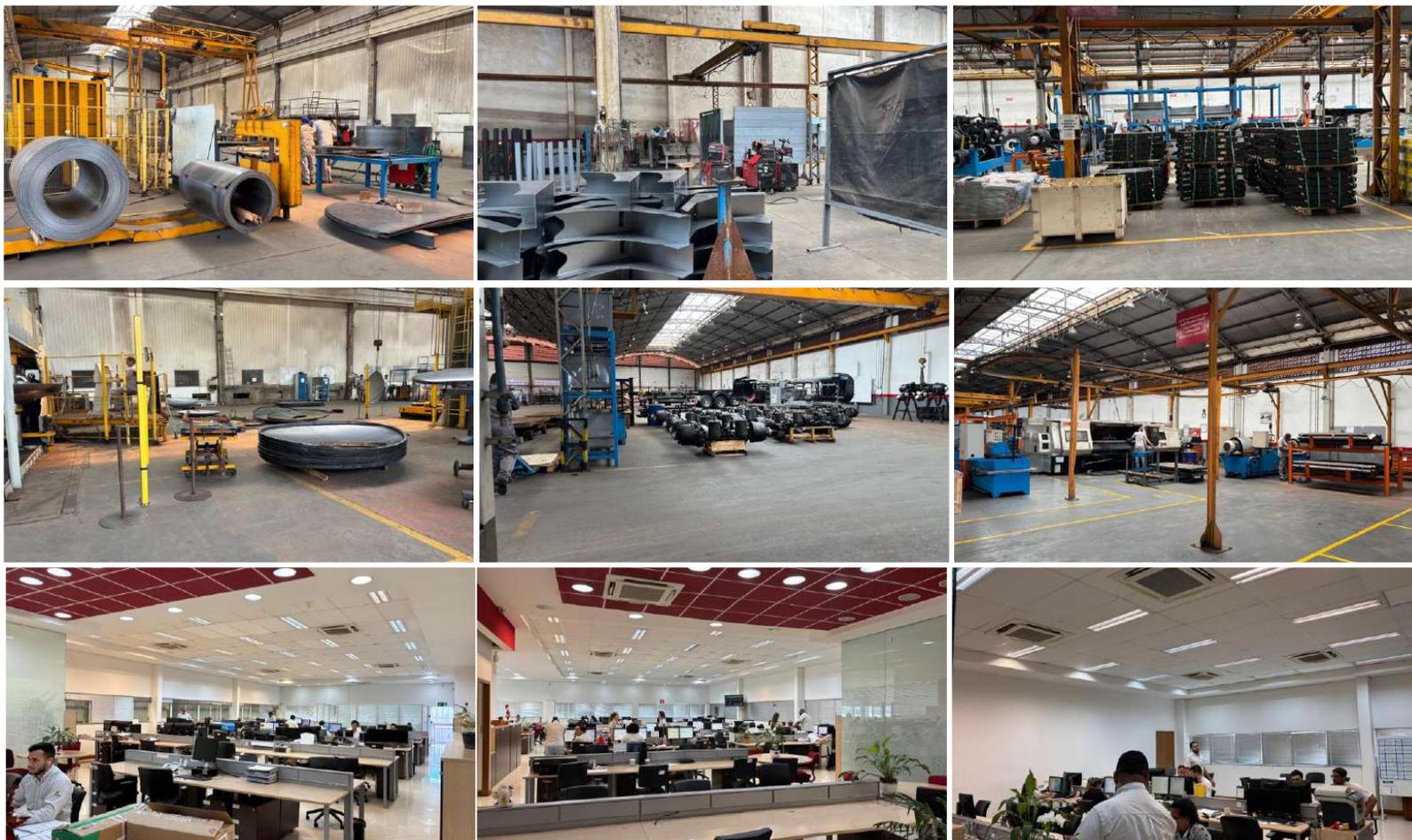
3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(07/01/2025)



3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(07/01/2025)



3.3. Fotos da Vistoria

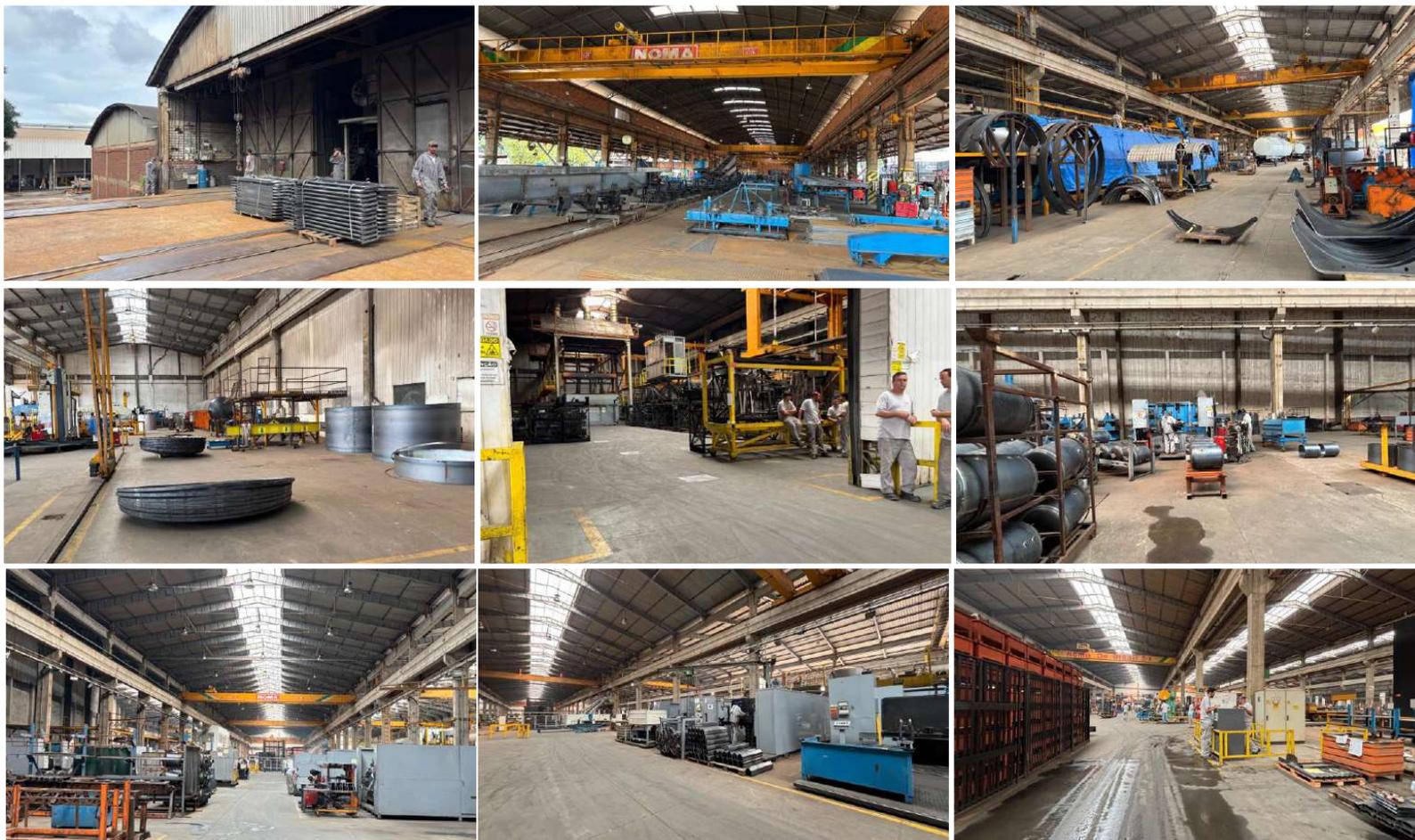
Unidade de Montagem e Pintura – Sider (07/01/2025)



3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(28/01/2025)





3.3. Fotos da Vistoria

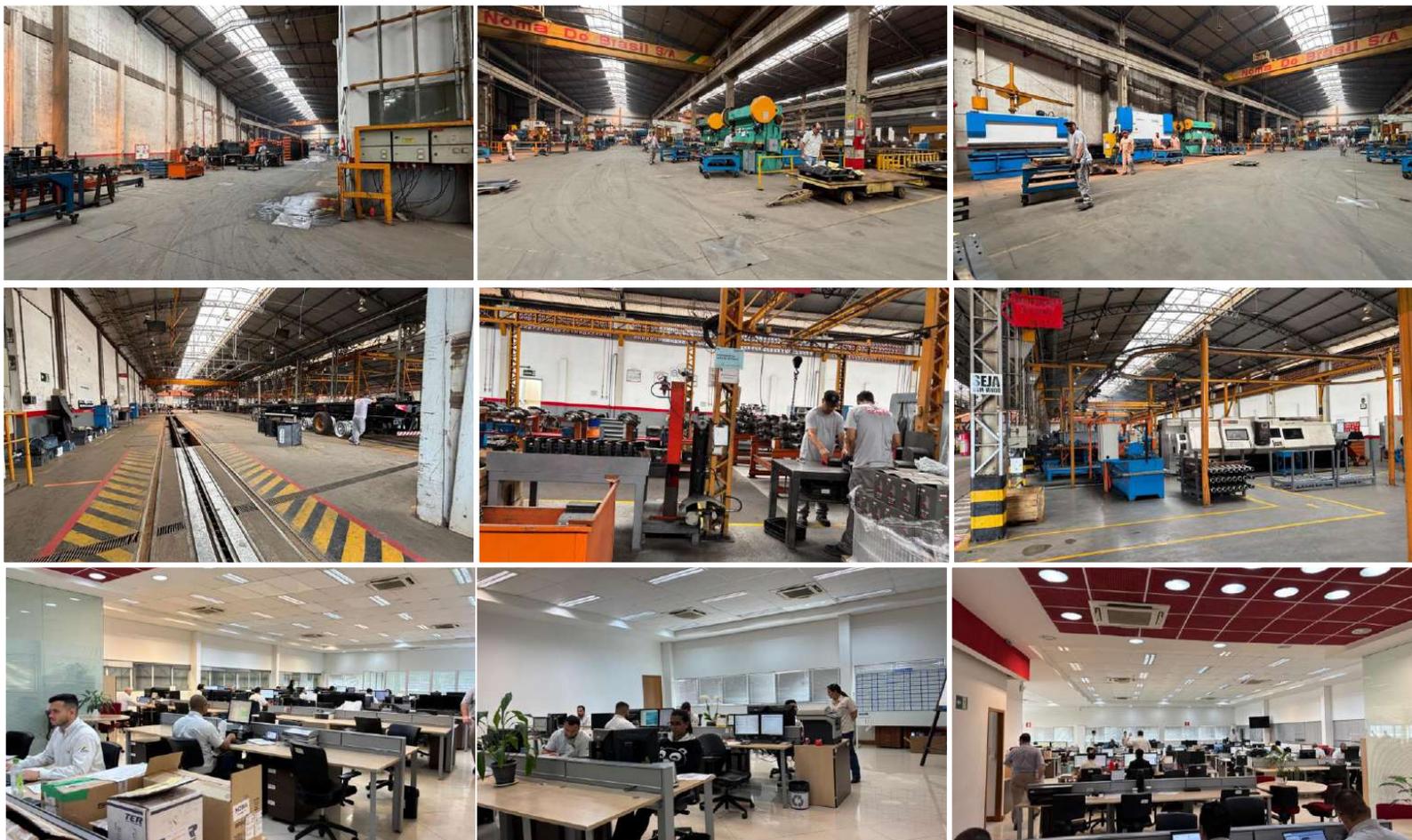
Sede NOMA
(28/01/2025)

www.valorconsultores.com.br



3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(28/01/2025)



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	set/24	AV	out/24	AV	nov/24	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes a caixa	3.042.968	0,4%	2.352.108	0,3%	2.202.108	0,3%	-6,4%
Créditos	188.673.201	27,6%	185.000.872	27,4%	181.275.185	26,8%	-2,0%
Outros Créditos	113.173	0,0%	113.173	0,0%	113.173	0,0%	0,0%
Adiantamentos	100.548.783	14,7%	98.713.879	14,6%	99.226.796	14,7%	0,5%
Tributos a Recuperar	59.986.797	8,8%	61.162.181	9,1%	62.322.116	9,2%	1,9%
Estoques	82.403.542	12,0%	78.950.934	11,7%	81.459.599	12,1%	3,2%
Despesas Antecipadas	7.037.757	1,0%	6.990.582	1,0%	6.943.940	1,0%	-0,7%
Total do Ativo Circulante	441.806.222	64,6%	433.283.729	64,1%	433.542.918	64,1%	0,1%
Ativo Não Circulante							
Outros Créditos LP	17.626.164	2,6%	17.638.529	2,6%	17.656.097	2,6%	0,1%
Investimentos	2.959.833	0,4%	2.959.833	0,4%	2.959.833	0,4%	0,0%
Imobilizado	220.816.134	32,3%	220.834.883	32,7%	220.884.180	32,7%	0,0%
Intangível	926.701	0,1%	898.323	0,1%	870.860	0,1%	-3,1%
Total do Ativo Não Circulante	242.328.831	35,4%	242.331.567	35,9%	242.370.971	35,9%	0,0%
TOTAL DO ATIVO	684.135.053	100,0%	675.615.297	100,0%	675.913.889	100,0%	0,0%

18

4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Créditos: Compostos por Duplicatas a Receber, esse grupo registrou, no período, um total de R\$ 181,2 milhões, representando 26,8% do ativo total em novembro/24. Entre outubro e novembro de 2024, houve uma redução de R\$ 3,7 milhões, equivalente a 2%, sendo esse decréscimo exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil. Vale destacar que 98,3% do saldo total está concentrado nessa mesma empresa.

Adiantamentos: O grupo apresentou um montante de R\$ 99,2 milhões, o que corresponde a 14,7% do total do ativo em novembro/24. No período analisado, houve uma alta de R\$ 512 mil, representando um acréscimo de 0,5%, principalmente devido à rubrica “Adiantamento a Empregados” da Recuperanda Noma do Brasil.

Tributos a Recuperar: Em novembro/24, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 62,3 milhões, correspondendo a 9,2% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve um aumento de R\$ 1,1 milhão, equivalente a 1,9%, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.

Despesas Antecipadas: Este grupo apresentou uma redução de R\$ 46 mil, o que equivale a 0,7%, no período de outubro a novembro de 2024. Ao final desse período, representaram 1% do total do ativo, com um saldo de R\$ 6,9 milhões.



BALANÇO PATRIMONIAL	set/24	AV	out/24	AV	nov/24	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	93.186.625	13,6%	97.136.319	14,4%	103.080.903	15,3%	6,1%
Fornecedores	109.956.066	16,1%	108.193.070	16,0%	107.205.420	15,9%	-0,9%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.646.802	2,4%	16.870.583	2,5%	17.059.151	2,5%	1,1%
Obrigações Tributárias	11.594.121	1,7%	13.319.863	2,0%	14.941.806	2,2%	12,2%
Outras Obrigações	133.962.959	19,6%	133.406.984	19,7%	131.659.687	19,5%	-1,3%
Fornecedores Contingência Passiva	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	439.392.106	64,2%	439.392.106	65,0%	439.392.106	65,0%	0,0%
Total do Passivo Circulante	812.690.579	118,8%	816.270.824	120,8%	821.290.973	121,5%	0,6%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	22.661.037	3,3%	22.484.779	3,3%	22.297.193	3,3%	-0,8%
Fornecedores LP	830.791	0,1%	821.019	0,1%	811.160	0,1%	-1,2%
Obrigações Tributárias	-23.470.944	-3,4%	-24.756.176	-3,7%	-24.300.264	-3,6%	-1,8%
Outras Obrigações LP	8.422.622	1,2%	8.438.470	1,2%	8.454.317	1,3%	0,2%
Total do Passivo Não Circulante	8.443.506	1,2%	6.988.092	1,0%	7.262.406	1,1%	3,9%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.197.783	10,7%	73.197.783	10,8%	73.197.783	10,8%	0,0%
(-) Tributos Diferidos - Lei 11638/07	-24.887.246	-3,6%	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,7%	0,0%
Reservas para Incentivos Fiscais	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	0,0%
Deemed Cost	920.529	0,1%	941.098	0,1%	961.003	0,1%	2,1%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-204.837.649	-29,9%	-204.837.649	-30,3%	-204.837.649	-30,3%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-8.169.814	-1,2%	-18.834.970	-2,8%	-23.850.746	-3,5%	26,6%
(-) Incentivos	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	0,0%
Distribuição de Lucros no Exercício	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	362.115	0,1%	362.115	0,1%	362.115	0,1%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-136.999.031	-20,0%	-147.643.619	-21,9%	-152.639.490	-22,6%	3,4%
TOTAL DO PASSIVO	684.135.053	100,0%	675.615.297	100,0%	675.913.889	100,0%	0,0%

www.valorconsultores.com.br

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 125,3 milhões, representando 18,5% do passivo total. No curto prazo, houve uma alta de R\$ 5,9 milhões, enquanto no longo prazo foi registrada uma queda de R\$ 187 mil, equivalente a 0,8%.

Fornecedores a Curto e Longo Prazo: Em novembro/24, o grupo apresentou um saldo de R\$ 108 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 80,5 milhões. No período de outubro a novembro de 2024, houveram decréscimos de R\$ 987 mil no curto prazo, equivalente a 0,9%, e de R\$ 9 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

20



Obrigações Sociais e Trabalhistas: O grupo registrou um montante de R\$ 17 milhões, representando 2,5% do total do passivo em novembro/24. Durante o período de análise, houve um aumento de R\$ 188 mil, correspondente a 1,1%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil.

Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: No período de análise, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 14,9 milhões, representando 2,2% do passivo. Entre outubro e novembro de 2024, houve um acréscimo de R\$ 1,6 milhão, equivalente a 12,2%. No longo prazo, registrou-se uma baixa de R\$ 455 mil no saldo negativo do grupo. Assim, ao final de novembro/24, o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 24,3 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo: Em novembro/24, o grupo totalizou R\$ 140,1 milhões, representando 20,7% do total do passivo. No curto prazo, houve uma redução de R\$ 1,7 milhão, equivalente a 1,3%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". No longo prazo, foi registrada um crescimento de R\$ 15 mil, refletida na conta de "Partes Relacionadas" da Recuperanda Noma Participações.

Patrimônio Líquido: Em novembro/24, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 152,6 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.

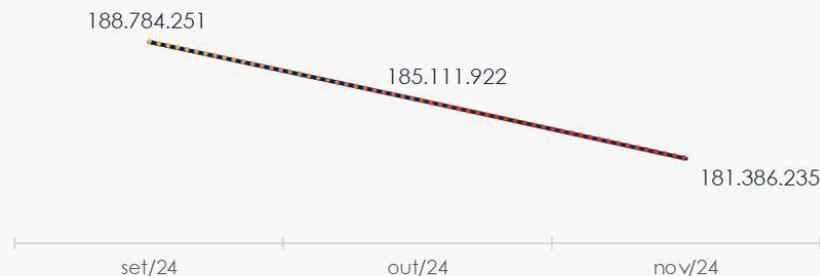


4.2. Contas a Receber

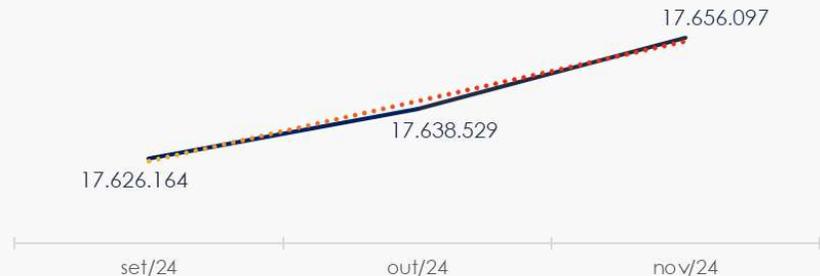
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 181,3 milhões. No período de outubro a novembro de 2024, houve uma redução de R\$ 3,7 milhões.

As contas a receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a empréstimos concedidos, totalizando cerca de R\$ 12 milhões do total de R\$ 17,6 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



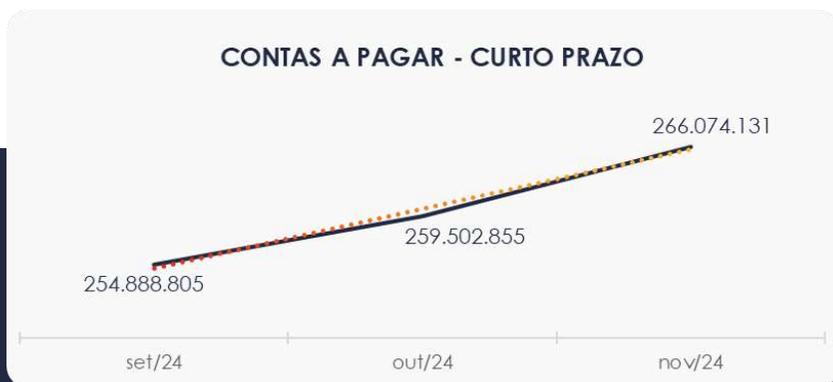
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas apresentaram uma alta de R\$ 6,5 milhões no período de outubro a novembro de 2024. As contas mais representativas deste grupo são “Empréstimos e Financiamentos” e “Fornecedores”, ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 7,2 milhões. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 31,5 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de “Obrigações Tributárias”, que apresenta um saldo negativo de R\$ 24,3 milhões.



4.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 81,4 milhões em novembro/24, registrando um acréscimo de R\$ 2,5 milhões em comparação ao mês anterior. Destaca-se que a maior parte da composição dos estoques está concentrada em Matéria-Prima, com um saldo de R\$ 59,8 milhões.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



4.5. Imobilizado e Intangível

Em novembro/24, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,7 milhões, refletindo uma redução no período de análise devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização.

Observam-se também acréscimos nas contas "Imobilizado em Andamento" e "Bens em Operação", principalmente na Recuperanda Noma do Brasil.

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

www.valorconsultores.com.br

IMOBILIZADO	set/24	out/24	nov/24	AV	Variação
Bens em Operação	223.676.955	223.741.918	223.771.291	101%	29.373
Imobilizado em Andamento	112.231.556	112.499.960	112.821.863	51%	321.903
(-) Depreciação Acumulada	-115.092.377	-115.406.995	-115.708.973	-52%	-301.978
INTANGÍVEL					
Intangível	5.762.880	5.762.880	5.762.880	3%	0
(-) Amortização Acumulada	-4.836.179	-4.864.557	-4.892.020	-2%	-27.463
TOTAL	221.742.834	221.733.205	221.755.040	100%	21.835

25



4.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 2,9 milhões, correspondendo a 0,4% do ativo total das Recuperandas. No período comparativo de outubro a novembro de 2024, não houve movimentações.



4.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em novembro/24, R\$ 3,5 milhões. Deste montante, R\$ 2,6 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 875 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 24,5% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

DESPESAS COM PESSOAL	set/24	out/24	nov/24	AV
Prolabore	116.023,58	116.023,58	116.023,58	3,2%
Salários E Ordenados	1.912.599,93	1.910.448,61	1.880.275,25	52,7%
Horas Extras	38.351,40	287,71	3.732,75	0,1%
Adicional Noturno	4.659,83	7.387,75	8.762,04	0,2%
Adicional Insalubridade	282,40	282,40	282,40	0,0%
Adicional Periculosidade	18.665,96	18.050,93	18.347,08	0,5%
Férias	243.537,99	247.344,40	215.234,85	6,0%
13º Salário	182.596,83	172.934,43	170.782,68	4,8%
INSS	647.659,53	617.655,25	610.471,32	17,1%
FGTS	291.119,44	197.559,42	265.155,22	7,4%
Aviso Prévio Indenizado	106.552,59	13.354,62	23.801,44	0,7%
Farmácia/Remédios	2.048,09	-	-	0,0%
Seguro De Vida	3.689,82	3.303,82	3.840,57	0,1%
Refeições	84.573,70	135.529,90	35.885,98	1,0%
Vale Transporte	18.959,49	9.806,32	8.837,58	0,2%
Cursos E Treinamentos	7.500,00	3.750,00	-	0,0%
Uniformes E Equipamentos De Proteção	57.453,12	52.458,40	47.866,02	1,3%
Encargos S/ 13º Salário	37.591,69	54.912,20	- 22.941,03	-0,6%
Encargos S/ Férias	20.169,20	22.559,39	7.474,22	0,2%
Reclamatórias Trabalhistas	83.762,18	54.723,66	10.199,20	0,3%
Assistência Médica	16.384,58	20.104,73	17.624,63	0,5%
Cesta Básica	157.950,00	152.280,00	146.610,00	4,1%
Exames Médicos Admissionais e Demissionais	2.343,00	2.634,00	2.580,50	0,1%
TOTAL	4.054.474,35	3.813.391,52	3.570.846,28	100,0%

27



5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de novembro/24, que revelou um **prejuízo** de 33,8% sobre o faturamento, totalizando R\$ 5 milhões.

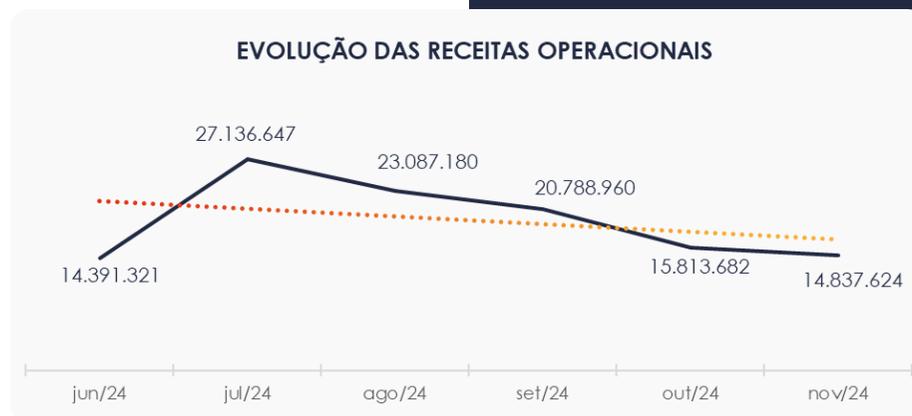
Assim, em 2024, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 270,5 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 23,8 milhões.

DRE	set/24	AV	out/24	AV	nov/24	AV	AH	Acum. 2024	AV
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	20.788.960	100,0%	15.813.682	100,0%	14.837.624	100,0%	-6,2%	270.556.390	100,0%
(-) Deduções das receitas	-2.560.348	-12,3%	-3.166.309	-20,0%	-2.670.173	-18,0%	-15,7%	-50.854.009	-18,8%
(=) Receitas líquidas	18.228.612	87,7%	12.647.373	80,0%	12.167.452	82,0%	-3,8%	219.702.382	81,2%
(-) Custos das Vendas e Serviços	-15.894.406	-76,5%	-18.780.629	-118,8%	-10.272.479	-69,2%	-45,3%	-197.836.760	-73,1%
(=) Lucro bruto	2.334.207	11,2%	-6.133.255	-38,8%	1.894.973	12,8%	-130,9%	21.865.622	8,1%
(-) Despesas operacionais	-1.205.343	-5,8%	-2.035.920	-12,9%	-2.312.426	-15,6%	13,6%	-20.183.142	-7,5%
(=) EBITDA	1.128.863	5,4%	-8.169.176	-51,7%	-417.453	-2,8%	-94,9%	1.682.481	0,6%
(-) Depreciação e amortização	-216.007	-1,0%	-219.919	-1,4%	-210.553	-1,4%	-4,3%	-2.563.604	-0,9%
(-) Encargos financeiros líquidos	-3.750.188	-18,0%	-5.414.395	-34,2%	-6.042.498	-40,7%	11,6%	-29.538.904	-10,9%
(=) Resultado antes do RNO	-2.837.331	-13,6%	-13.803.489	-87,3%	-6.670.504	-45,0%	-51,7%	-30.420.027	-11,2%
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
(=) Resultado antes do IR e CS	-2.837.331	-13,6%	-13.803.489	-87,3%	-6.670.504	-45,0%	-51,7%	-30.420.027	-11,2%
(-) IR e CS	970.535	4,7%	3.138.333	19,8%	1.654.728	11,2%	-47,3%	6.569.281	2,4%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-1.866.796	-9,0%	-10.665.156	-67,4%	-5.015.776	-33,8%	-53,0%	-23.850.746	-8,8%



5.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período, com uma receita de R\$ 14,8 milhões em novembro/24, proveniente majoritariamente de Vendas no Mercado Interno da Recuperanda Noma do Brasil.



5.2. Lucro Bruto

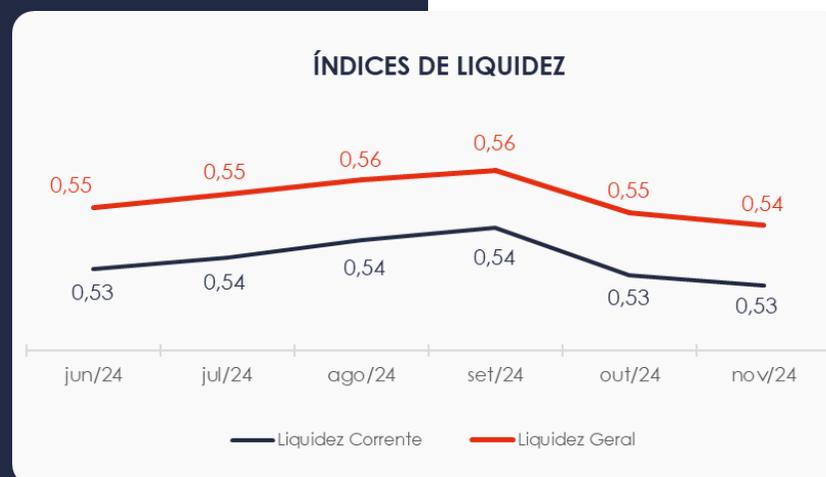
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

RESULTADO BRUTO	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
RECEITA TOTAL	14.391.321	27.136.647	23.087.180	20.788.960	15.813.682	14.837.624
Deduções	- 2.720.886	- 5.318.090	- 4.376.836	- 2.560.348	- 3.166.309	- 2.670.173
Custo das Vendas	- 8.521.665	- 15.403.564	- 13.505.677	- 12.927.820	- 16.727.306	- 7.961.936
Ociosidade	- 2.160.068	- 1.997.364	- 988.764	- 2.966.586	- 2.053.322	- 2.310.543
LUCRO BRUTO	988.702	4.417.630	4.215.903	2.334.207	- 6.133.255	1.894.973



5.3. Índices de Liquidez

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,54** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 828,5 milhões, representando 122,58% do valor dos ativos. Observa-se também uma leve baixa na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 99,15% para 99,12% em novembro/24.



6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	nov/24	AV
Fornecedores - RJ	38.594.422	8,8%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	240.984.458	54,8%
Obrigações Trabalhistas - RJ	3.333.177	0,8%
Antecipação de Recebíveis - RJ	156.128.550	35,5%
Adiantamento de Clientes - RJ	351.500	0,1%
TOTAL	439.392.106	100,0%



7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	set/24	out/24	nov/24
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	19.537.146	19.486.011	18.563.311
Movimentação de outros créditos	-5.524.204	4.099.763	-4.199.085
Movimentação de fornecedores	-10.273.028	-14.965.985	-4.474.805
Movimentação de tributos	-663.822	-1.093.112	-377.894
Movimentação de despesas e outras obrig.	-2.334.416	-7.477.808	-7.707.715
Fluxo das atividades operacionais	741.676	48.870	1.803.812
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-154.774	-238.668	-259.851
Movimentação de intangível	27.463	28.378	27.463
Fluxo das atividades de investimentos	-127.311	-210.290	-232.388
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-122.649	-550.009	-1.741.329
Fluxo das atividades de financiamento	-122.649	-550.009	-1.741.329
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	19.905	20.569	19.905
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	19.905	20.569	19.905
Variação líquida do caixa	511.622	-690.860	-150.000

34



7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no período foram relacionadas ao recebimento de clientes, movimentações de intangível e patrimônio líquido, oriundas do "Deemed Cost", totalizando R\$ 18,6 milhões.

7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, movimentações de outros créditos, tributos, outras obrigações, empréstimos e financiamentos e imobilizado, totalizando R\$ 18,7 milhões no período.

Assim, a variação líquida do caixa foi negativa, somando R\$ 150 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJTRV XG6S8 RGP7 SCVC3