



Dezembro/2024

# 24º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma Do Brasil S.A.  
Noma Indústria E Com. De Implementos Rodoviários Ltda.  
Noma Participações S.A.  
Hubner Implementos Rodoviários S.A.





Administradora Judicial  
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160  
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA  
DE MARINGÁ/PR



# SUMÁRIO



<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	4.5. Imobilizado e Intangível.....	22
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	4.6. Investimentos.....	23
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>6</b>	4.7. Folha de Pagamento.....	24
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>25</b>
3.2. Quadro Funcional.....	9	5.1. Análise de Faturamento.....	26
3.3. Fotos da Vistoria.....	11	5.2. Lucro Bruto.....	27
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>15</b>	5.3. Índices de Liquidez.....	28
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	15	<b>6. Endividamento.....</b>	<b>29</b>
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	16	6.1. Endividamento Total.....	29
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	17	6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	30
4.2. Contas a Receber.....	19	<b>7. Fluxo de Caixa .....</b>	<b>31</b>
4.3. Contas a Pagar.....	20	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	32
4.4. Estoques.....	21	7.2. Principais Saídas.....	32



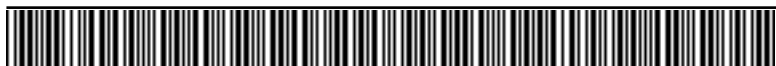
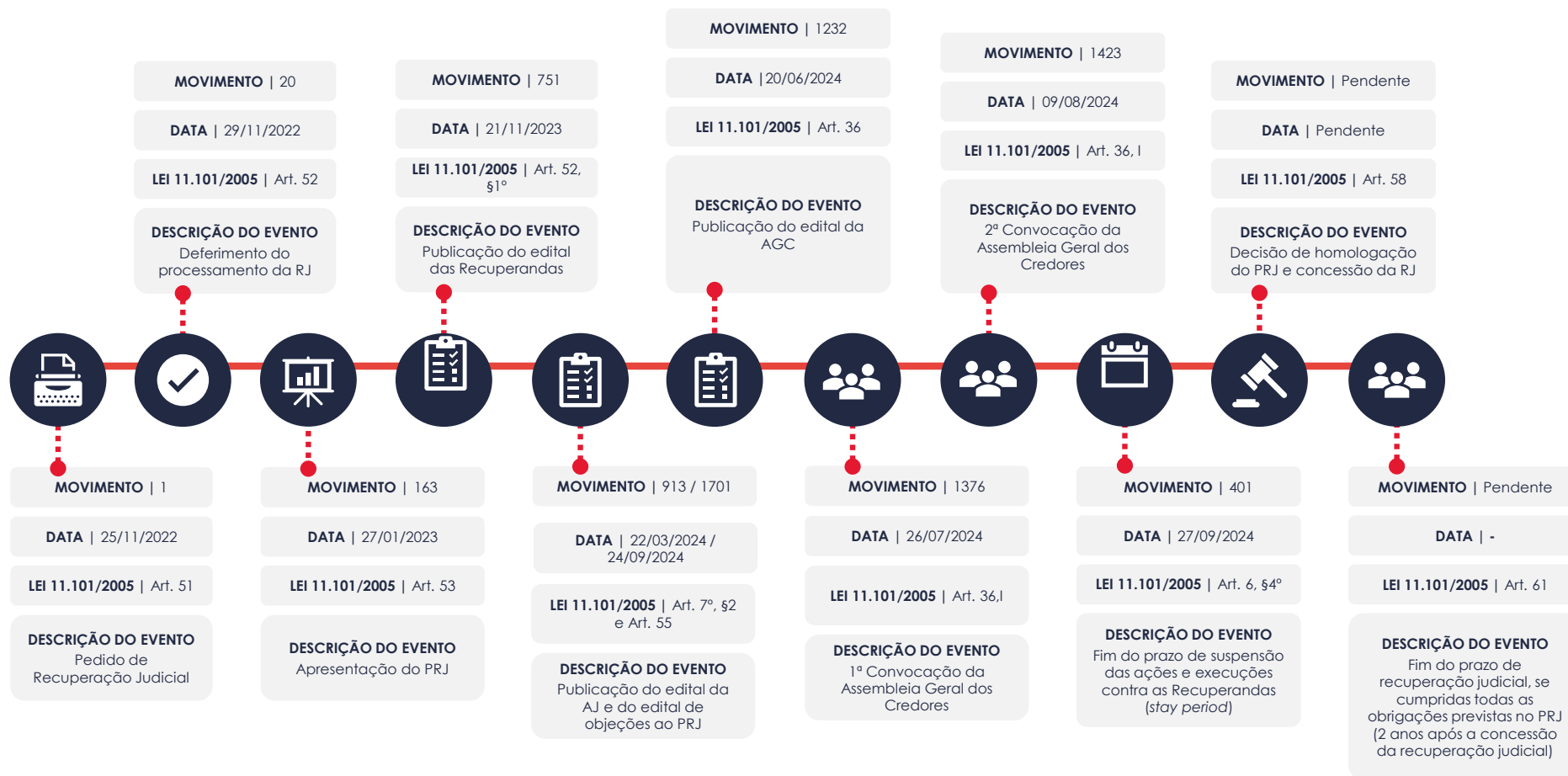
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 13/12/2024, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, compareceram na sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhados do gerente da controladoria das Recuperandas, Sr. André Freitas, responsável por prestar as informações operacionais solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Durante a realização da vistoria, foi constatado pela AJ o normal funcionamento do local, com colaboradores em todos os barracões, nas diversas fases de fabricação dos implementos rodoviários e também na área de escritório/setor administrativo.

Especificamente na área fabril, verificou-se menor volume na produção voltada ao corte de chapas e das bobinas de aço (item primário dos implementos), com a existência de duas bobinas de aço, bem como menor fluxo nas manufaturas de itens/peças de aço e construção de implementos/tanques, devido à redução da demanda no período.

Já em reunião com o representante do Grupo, o Sr. André iniciou informando que no mês de novembro/2024 foram produzidos 97 pinos e expedidos outros 96. O preposto esclareceu, em complemento, que esse volume representou um faturamento de R\$ 14.837.6224,00.



Além disso, destacou que a indústria mantém um banco de horas para determinados setores, quando há baixa demanda.

Ademais, salientou que as 683 unidades referentes aos pedidos fechados em outubro/2024 entrarão na linha de produção a partir de janeiro/2025, sendo que, neste período, está ocorrendo a preparação de todos os setores, incluindo o financeiro, para o incremento da produção.

Continuou o proposto explicando que, no setor financeiro, houve um aumento no volume de tomada de recursos, especialmente para a compra de matéria-prima.

Outrossim, explicou que haverá recesso entre os dias 21 de dezembro/2024 a 05 de janeiro/2025, para concessão de férias coletivas, exceto para o pessoal de manutenção. Em vista disso, o preposto informou que está realizando a antecipação de compras de matéria-prima, pagamentos, antecipações de recebíveis e entregas, para garantir que, na retomada do recesso, a indústria esteja plenamente preparada para reiniciar a operação.

Quanto à filial de Concórdia/SC, declarou que, neste mês de dezembro/2024, está sendo realizado o inventário e a preparação da produção para 2025, em razão do volume de demanda para implementos do tipo baú-refrigerado.

Em seguida, questionado sobre o ciclo produtivo, o Sr. André indicou que atualmente estão entregando os implementos prontos do Lote 253 e pagando o aço (matéria-prima) para os Lotes 255, havendo a confirmação de pedidos até o Lote 261.

Ademais, assegurou que as entregas continuam sendo regulares e pontuais aos clientes, havendo continuidade na checagem de viabilidade de cada lote vendido, garantindo que todos sejam sempre produzidos com lucratividade. Declarou, inclusive, que, tanto nesse processo de conferência, quanto na captação de recursos via fomento, conta com a assessoria do CTE GROUP.

Já no tocante ao fomento junto aos fundos, declarou que possuem cerca de R\$ 65 milhões. Questionado, portanto, sobre as taxas de juros, o preposto informou que a média é de 2,1%, mas que, na prática, chega a 3,5%, com prazo médio de 45 dias.



Sobre a questão tributária, foram informadas as seguintes situações: i. FGTS – proposta de transação em análise; ii. ICMS/SP – pedido de parcelamento formalizado, aguardando homologação; iii. ICMS/MT – em tratativas com o órgão responsável para formalização do parcelamento; iv. Município de Sarandi/PR – foram formalizados pedidos de parcelamento de IPTU e Alvará, além de solicitação de restituição de IPTU referente aos anos de 2019 a 2021, no valor de R\$ 488.149,25; v. IPTU do Município de Tatuí/SP – reunião realizada com a prefeitura para verificação da situação fiscal e solicitação de parcelamento especial, aguardando retorno até 20 de dezembro/2024.

Destaca-se que todos os protocolos referentes aos casos mencionados, bem como o pedido de parcelamento e a ata da reunião, estão anexados ao presente RMA.

Quanto à dívida extraconcursal com a CAIXA, garantida por meio de alienação fiduciária do imóvel localizado em Tatuí/SP, foi mencionado que a situação se encontra na fase de negociação e ajuste de condições, apresentando-se estável.

Não obstante, confirmou que as contas mensais estão sendo pagas, inclusive os parcelamentos, sem deixar acumular novas dívidas extraconcursais. Nesse sentido, explicou que continua sendo realizada a compensação mensal do valor do ICMS com o crédito transferido

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

pelo adquirente JBS, como parte do pagamento pela venda de implementos.

Por fim, declarou que o CEO do Grupo, Sr. Marcos Noma, encontrava-se em evento com todos os distribuidores para o fechamento e balanço do ano, além de discutir as perspectivas para 2025 e as estratégias de vendas.

No mesmo dia, porém, em outro horário, os representantes da AJ realizaram nova vistoria na unidade de montagem e pintura – SIDER, localizada na Avenida Ademar Bornia, nº 121, Sarandi-PR. Na ocasião, observou-se o funcionamento normal da unidade, com funcionários no local, além da presença de matéria prima, alguns implementos do tipo SIDER em fase de montagem e outros já prontos.

Na oportunidade, o gerente da unidade, Sr. Antônio, informou que, naquele local trabalham 43 funcionários e que houve a contratação de mais 16. Além disso, declarou que mantém funcionamento do 2º turno de trabalho e que há grande demanda por esses implementos.

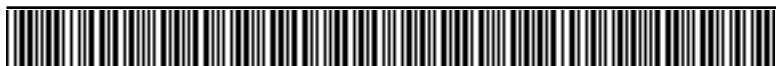
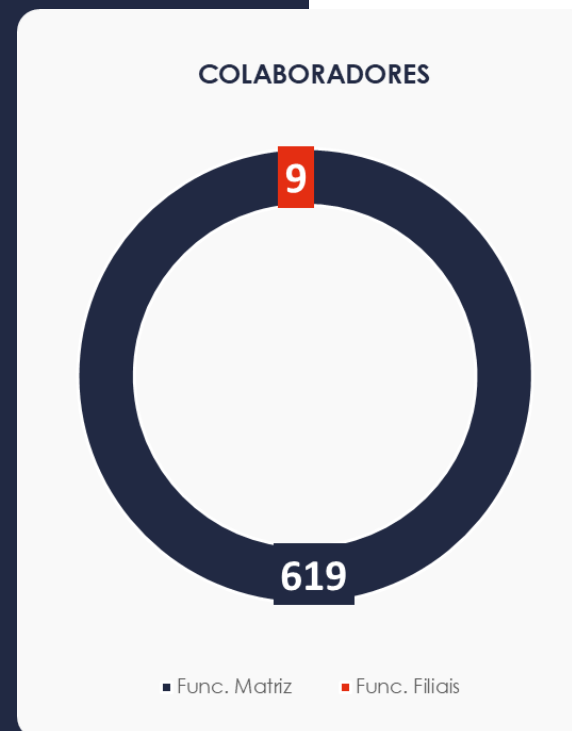




## 3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 628 funcionários, dos quais 619 são empregados na Matriz na cidade de Sarandi/PR e 9 na filial de Tatuí/SP, conforme gráfico ao lado:

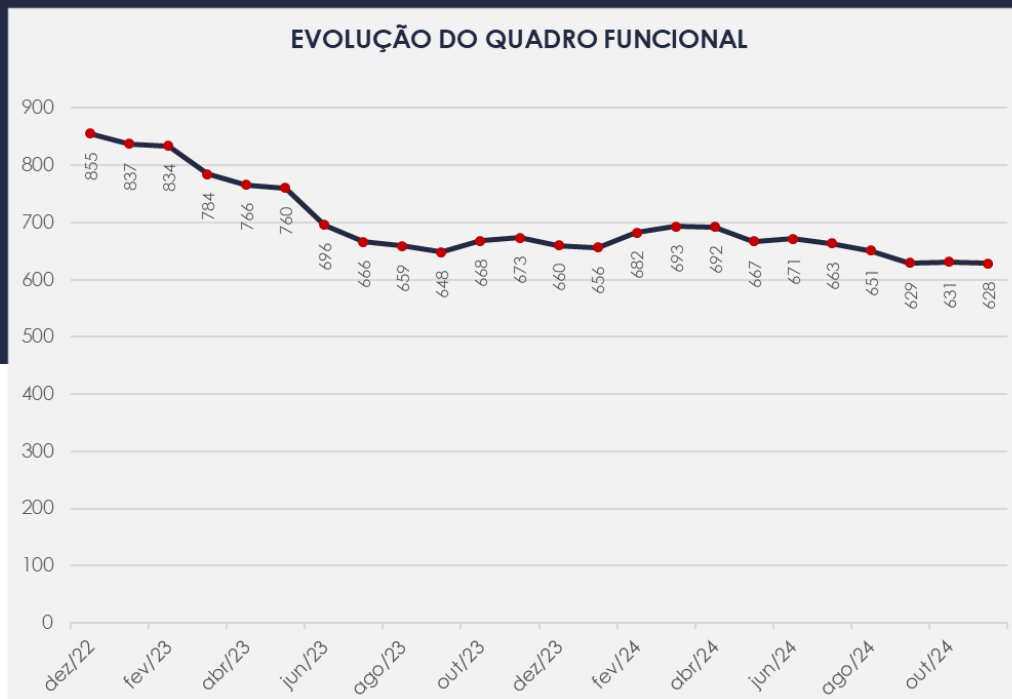
Destacou-se, ainda, que a 2ª parcela do 13º salário está programada para ser paga regularmente.



### 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, as Recuperandas contam, atualmente, com 628 colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



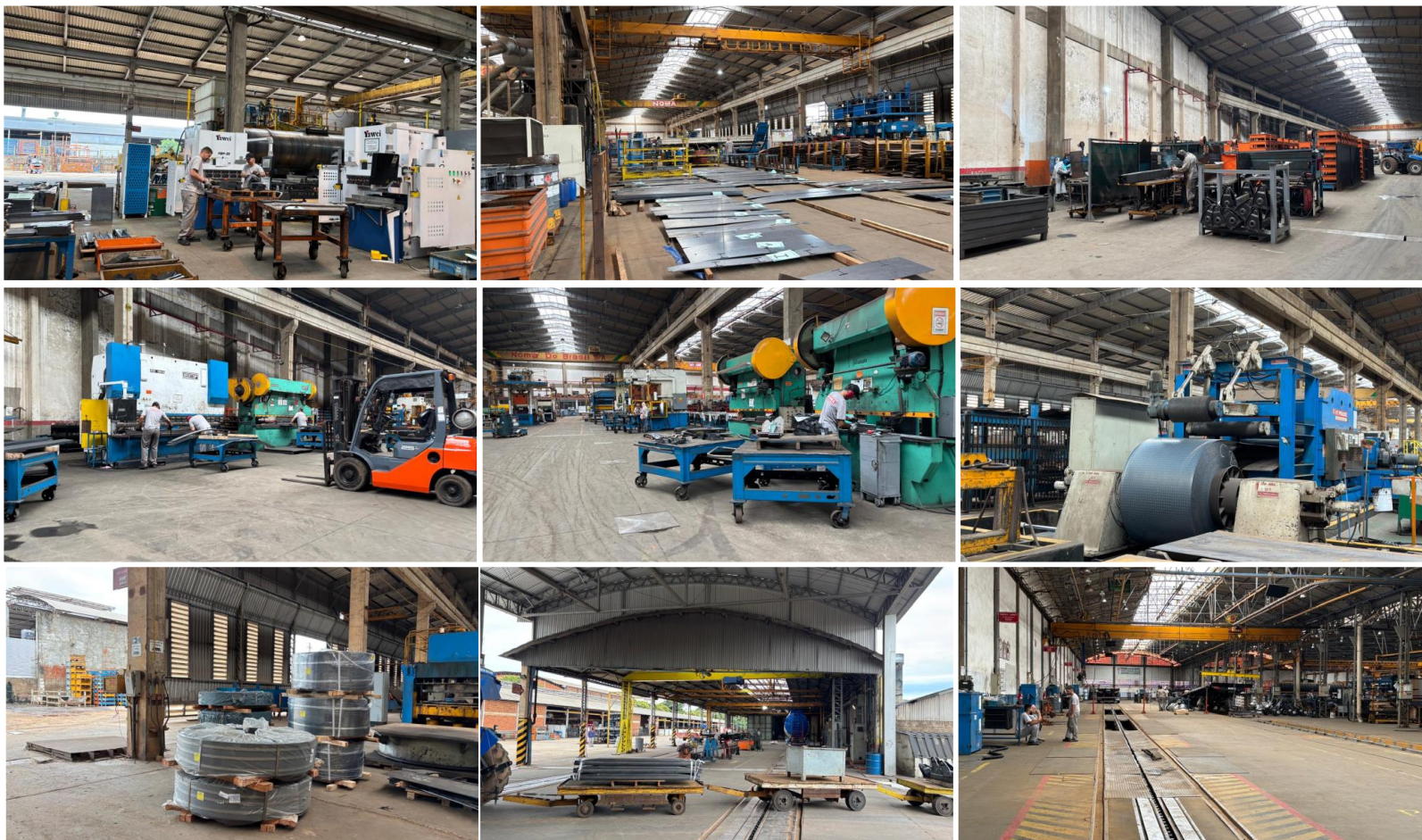


### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA  
(13/12/2024)

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

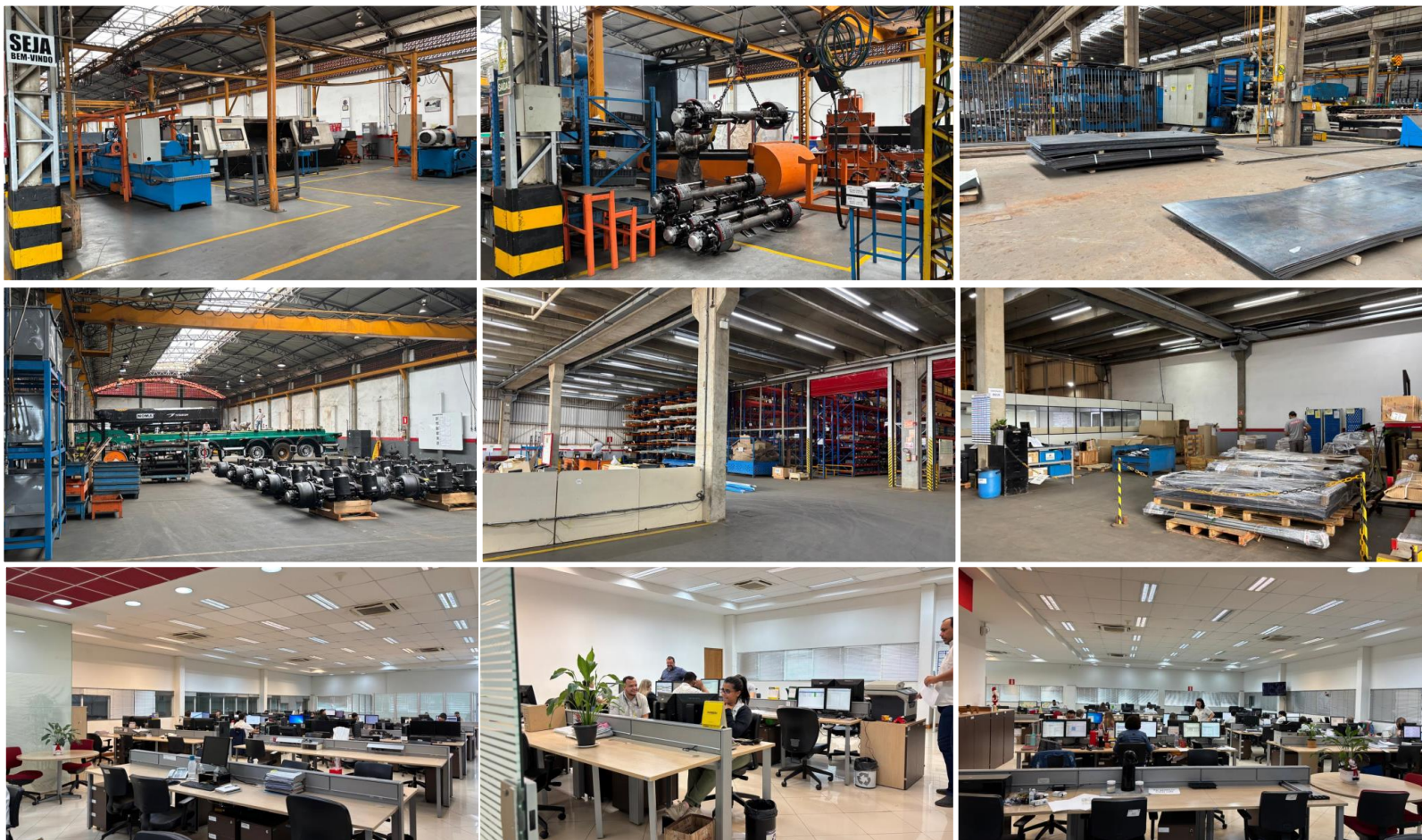




### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA  
(13/12/2024)





### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA  
(13/12/2024)





### 3.3. Fotos da Vistoria

Unidade de Montagem e Pintura – Sider (13/12/2024)

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	ago/24	AV	set/24	AV	out/24	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e equivalentes a caixa	2.531.346	0,4%	3.042.968	0,4%	2.352.108	0,3%	-22,7%
Créditos	187.421.387	27,7%	188.673.201	27,6%	185.000.872	27,4%	-1,9%
Outros Créditos	113.173	0,0%	113.173	0,0%	113.173	0,0%	0,0%
Adiantamentos	97.027.967	14,3%	100.548.783	14,7%	98.713.879	14,6%	-1,8%
Tributos a Recuperar	58.490.195	8,6%	59.986.797	8,8%	61.162.181	9,1%	2,0%
Estoques	81.908.784	12,1%	82.403.542	12,0%	78.950.934	11,7%	-4,2%
Despesas Antecipadas	7.061.671	1,0%	7.037.757	1,0%	6.990.582	1,0%	-0,7%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>434.554.523</b>	<b>64,2%</b>	<b>441.806.222</b>	<b>64,6%</b>	<b>433.283.729</b>	<b>64,1%</b>	<b>-1,9%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Outros Créditos LP	17.614.137	2,6%	17.626.164	2,6%	17.638.529	2,6%	0,1%
Investimentos	2.959.833	0,4%	2.959.833	0,4%	2.959.833	0,4%	0,0%
Imobilizado	220.877.366	32,6%	220.816.134	32,3%	220.834.883	32,7%	0,0%
Intangível	954.163	0,1%	926.701	0,1%	898.323	0,1%	-3,1%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>242.405.500</b>	<b>35,8%</b>	<b>242.328.831</b>	<b>35,4%</b>	<b>242.331.567</b>	<b>35,9%</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>676.960.023</b>	<b>100,0%</b>	<b>684.135.053</b>	<b>100,0%</b>	<b>675.615.297</b>	<b>100,0%</b>	<b>-1,2%</b>

15



#### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Créditos:** Compostos por Duplicatas a Receber, esse grupo registrou, no período, um total de R\$ 185 milhões, representando 27,4% do ativo total em outubro/24. Entre setembro e outubro de 2024, houve uma redução de R\$ 3,6 milhões, equivalente a 1,9%, sendo esse decréscimo exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil. Vale destacar que 98,4% do saldo total está concentrado nessa mesma empresa.

**Adiantamentos:** O grupo apresentou um montante de R\$ 98,7 milhões, o que corresponde a 14,6% do total do ativo em outubro/24. No período analisado, houve uma baixa de R\$ 1,8 milhão, representando uma queda de 1,8%, principalmente devido à rubrica “Adiantamento a Fornecedores” da Recuperanda Noma do Brasil.

**Tributos a Recuperar:** Em outubro/24, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 61,1 milhões, correspondendo a 9,1% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve um aumento de R\$ 1,1 milhão, equivalente a 2%, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.

**Despesas Antecipadas:** Este grupo apresentou uma redução de R\$ 47 mil, o que equivale a 0,7%, no período de setembro a outubro de 2024. Ao final desse período, representaram 1% do total do ativo, com um saldo de R\$ 6,9 milhões.





BALANÇO PATRIMONIAL	ago/24	AV	set/24	AV	out/24	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	87.395.503	12,9%	93.186.625	13,6%	97.136.319	14,4%	4,2%
Fornecedores	106.741.580	15,8%	109.956.066	16,1%	108.193.070	16,0%	-1,6%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.454.398	2,4%	16.646.802	2,4%	16.870.583	2,5%	1,3%
Obrigações Tributárias	12.193.970	1,8%	11.594.121	1,7%	13.319.863	2,0%	14,9%
Outras Obrigações	134.091.575	19,8%	133.962.959	19,6%	133.406.984	19,7%	-0,4%
Fornecedores Contingência Passiva	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	439.392.106	64,9%	439.392.106	64,2%	439.392.106	65,0%	0,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>804.221.032</b>	<b>118,8%</b>	<b>812.690.579</b>	<b>118,8%</b>	<b>816.270.824</b>	<b>120,8%</b>	<b>0,4%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	22.848.728	3,4%	22.661.037	3,3%	22.484.779	3,3%	-0,8%
Fornecedores LP	840.686	0,1%	830.791	0,1%	821.019	0,1%	-1,2%
Obrigações Tributárias	-24.208.487	-3,6%	-23.470.944	-3,4%	-24.756.176	-3,7%	5,5%
Outras Obrigações LP	8.410.205	1,2%	8.422.622	1,2%	8.438.470	1,2%	0,2%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>7.891.132</b>	<b>1,2%</b>	<b>8.443.506</b>	<b>1,2%</b>	<b>6.988.092</b>	<b>1,0%</b>	<b>-17,2%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.197.783	10,8%	73.197.783	10,7%	73.197.783	10,8%	0,0%
( - ) Tributos Diferidos - Lei 11638/07	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,6%	-24.887.246	-3,7%	0,0%
Reservas para Incentivos Fiscais	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	0,0%
Deemed Cost	900.624	0,1%	920.529	0,1%	941.098	0,1%	2,2%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-204.837.649	-30,3%	-204.837.649	-29,9%	-204.837.649	-30,3%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-6.303.017	-0,9%	-8.169.814	-1,2%	-18.834.970	-2,8%	130,5%
( - ) Incentivos	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	0,0%
Distribuição de Lucros no Exercício	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	362.115	0,1%	362.115	0,1%	362.115	0,1%	0,0%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-135.152.140</b>	<b>-20,0%</b>	<b>-136.999.031</b>	<b>-20,0%</b>	<b>-147.643.619</b>	<b>-21,9%</b>	<b>7,8%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>676.960.023</b>	<b>100,0%</b>	<b>684.135.053</b>	<b>100,0%</b>	<b>675.615.297</b>	<b>100,0%</b>	<b>-1,2%</b>

www.valorconsultores.com.br

## 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo:** Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 119,6 milhões, representando 17,7% do passivo total. No curto prazo, houve uma alta de R\$ 3,9 milhões, enquanto no longo prazo foi registrada uma queda de R\$ 176 mil, equivalente a 0,8%.

**Fornecedores a Curto e Longo Prazo:** Em outubro/24, o grupo apresentou um saldo de R\$ 109 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 81,5 milhões. No período de setembro a outubro de 2024, houveram decréscimos de R\$ 1,7 milhão no curto prazo, equivalente a 1,6%, e de R\$ 9 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

17



**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** O grupo registrou um montante de R\$ 16,8 milhões, representando 2,5% do total do passivo em outubro/24. Durante o período de análise, houve um aumento de R\$ 223 mil, correspondente a 1,3%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil.

**Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo:** No período de análise, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 13,3 milhões, representando 2% do passivo. Entre setembro e outubro de 2024, houve um acréscimo de R\$ 1,7 milhão, equivalente a 14,9%. No longo prazo, registrou-se uma alta de R\$ 1,2 milhão no saldo negativo do grupo. Assim, ao final de outubro/24, o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 24,7 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

**Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo:** Em outubro/24, o grupo totalizou R\$ 141,8 milhões, representando 21% do total do passivo. No curto prazo, houve uma baixa de R\$ 555 mil, equivalente a 0,4%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". No longo prazo, foi registrada um crescimento de R\$ 15 mil, refletida na conta de "Partes Relacionadas" da Recuperanda Noma Participações.

**Patrimônio Líquido:** Em outubro/24, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 147,6 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.

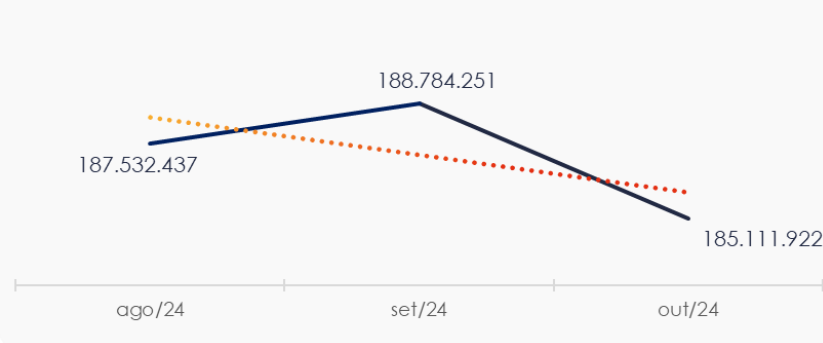


## 4.2. Contas a Receber

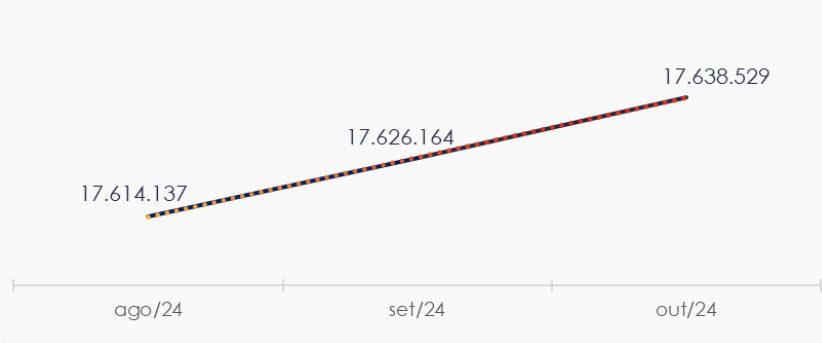
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 185,1 milhões. No período de setembro a outubro de 2024, houve uma redução de R\$ 3,6 milhões.

As contas a receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a empréstimos concedidos, totalizando cerca de R\$ 12 milhões do total de R\$ 17,6 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



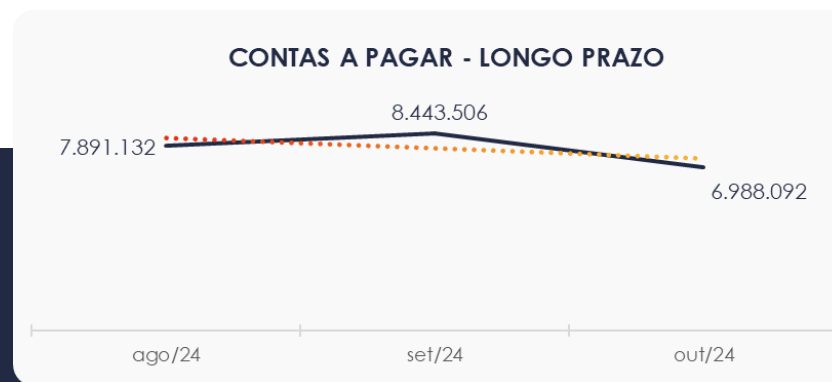
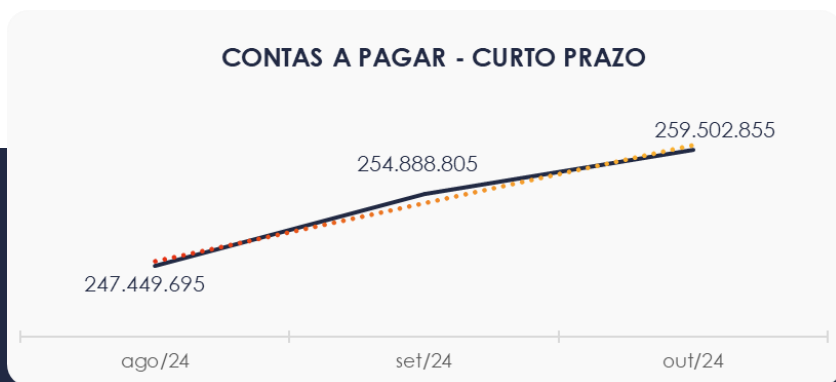
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



### 4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas apresentaram uma alta de R\$ 4,6 milhões no período de setembro a outubro de 2024. As contas mais representativas deste grupo são “Empréstimos e Financiamentos” e “Fornecedores”, ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

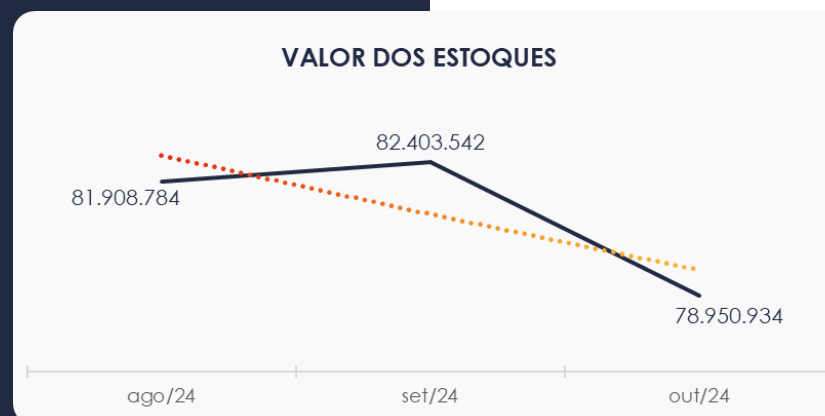
Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 6,9 milhões. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 31,7 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de “Obrigações Tributárias”, que apresenta um saldo negativo de R\$ 24,7 milhões.



## 4.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 78,9 milhões em outubro/24, registrando um decréscimo de R\$ 3,4 milhões em comparação ao mês anterior. Destaca-se que a maior parte da composição dos estoques está concentrada em Matéria-Prima, com um saldo de R\$ 57,6 milhões.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



## 4.5. Imobilizado e Intangível

Em outubro/24, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,7 milhões, refletindo uma redução no período de análise devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização.

Observam-se também acréscimos nas contas "Imobilizado em Andamento" e "Bens em Operação", principalmente na Recuperanda Noma do Brasil.

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

<b>IMOBILIZADO</b>	<b>ago/24</b>	<b>set/24</b>	<b>out/24</b>	<b>AV</b>	<b>Variação</b>
Bens em Operação	223.609.190	223.676.955	223.741.918	101%	64.963
Imobilizado em Andamento	112.051.847	112.231.556	112.499.960	51%	268.404
(-) Depreciação Acumulada	-114.783.671	-115.092.377	-115.406.995	-52%	-314.618
<b>INTANGÍVEL</b>					
Intangível	5.762.880	5.762.880	5.762.880	3%	0
(-) Amortização Acumulada	-4.808.716	-4.836.179	-4.864.557	-2%	-28.378
<b>TOTAL</b>	<b>221.831.530</b>	<b>221.742.834</b>	<b>221.733.205</b>	<b>100%</b>	<b>-9.629</b>



## 4.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 2,9 milhões, correspondendo a 0,4% do ativo total das Recuperandas. No período comparativo de setembro a outubro de 2024, não houve movimentações.



## 4.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em outubro/24, R\$ 3,8 milhões. Deste montante, R\$ 2,9 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 815 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 21,4% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

DESPESAS COM PESSOAL	ago/24	set/24	out/24	AV
Prolabore	116.023,58	116.023,58	116.023,58	3,0%
Salários E Ordenados	2.013.926,47	1.912.599,93	1.910.448,61	50,1%
Horas Extras	3.691,85	38.351,40	287,71	0,0%
Adicional Noturno	7.150,42	4.659,83	7.387,75	0,2%
Adicional Insalubridade	216,16	282,40	282,40	0,0%
Adicional Periculosidade	17.510,55	18.665,96	18.050,93	0,5%
Férias	235.582,59	243.537,99	247.344,40	6,5%
13º Salário	177.220,89	182.596,83	172.934,43	4,5%
INSS	652.473,15	647.659,53	617.655,25	16,2%
FGTS	180.006,38	291.119,44	197.559,42	5,2%
Aviso Prévio Indenizado	5.204,98	106.552,59	13.354,62	0,4%
Farmácia/Remédios	22,74	2.048,09		0,0%
Seguro De Vida	3.833,95	3.689,82	3.303,82	0,1%
Refeições	87.175,20	84.573,70	135.529,90	3,6%
Vale Transporte	6.048,76	18.959,49	9.806,32	0,3%
Cursos E Treinamentos	3.700,00	7.500,00	3.750,00	0,1%
Uniformes E Equipamentos De Proteção	66.596,39	57.453,12	52.458,40	1,4%
Encargos S/ 13º Salário	57.819,87	37.591,69	54.912,20	1,4%
Encargos S/ Ferias	11.435,45	20.169,20	22.559,39	0,6%
Reclamatórias Trabalhistas	74.315,95	83.762,18	54.723,66	1,4%
Assistência Médica	18.934,78	16.384,58	20.104,73	0,5%
Cesta Básica	162.000,00	157.950,00	152.280,00	4,0%
Exames Médicos Admissionais e Demissionais	4.388,50	2.343,00	2.634,00	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>3.894.868,65</b>	<b>4.054.474,35</b>	<b>3.813.391,52</b>	<b>100,0%</b>

24





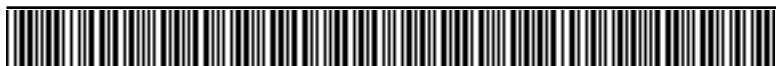
# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de outubro/24, que revelou um **prejuízo** de 67,4% sobre o faturamento, totalizando R\$ 10,6 milhões. Um dos fatores que contribuiu para esse resultado desfavorável foi a redução das receitas operacionais, que alcançaram R\$ 15,8 milhões, combinado com altas nos custos das vendas, deduções das receitas, despesas operacionais e encargos financeiros.

Assim, em 2024, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 255,7 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 18,8 milhões.

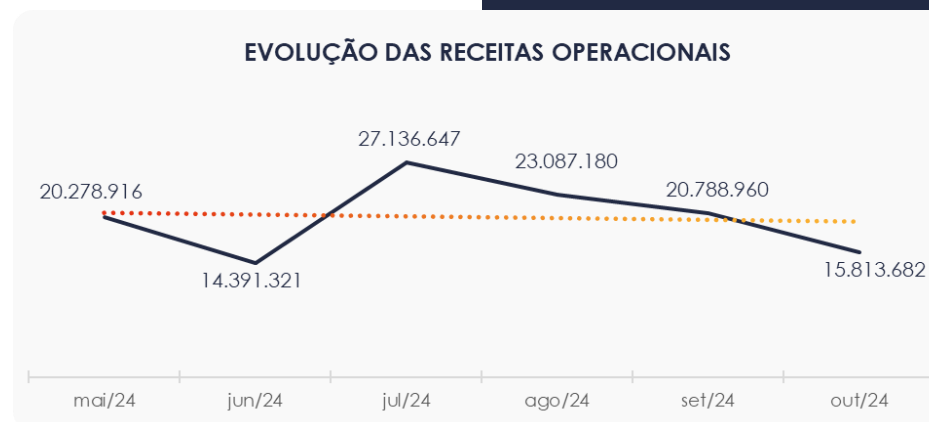
www.valorconsultores.com.br

DRE	ago/24	AV	set/24	AV	out/24	AV	AH	Acum. 2024	AV
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>23.087.180</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.788.960</b>	<b>100,0%</b>	<b>15.813.682</b>	<b>100,0%</b>	<b>-23,9%</b>	<b>255.718.766</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das receitas	-4.376.836	-19,0%	-2.560.348	-12,3%	-3.166.309	-20,0%	23,7%	-48.183.836	-18,8%
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>18.710.344</b>	<b>81,0%</b>	<b>18.228.612</b>	<b>87,7%</b>	<b>12.647.373</b>	<b>80,0%</b>	<b>-30,6%</b>	<b>207.534.930</b>	<b>81,2%</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-14.494.442	-62,8%	-15.894.406	-76,5%	-18.780.629	-118,8%	18,2%	-187.564.280	-73,3%
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>4.215.903</b>	<b>18,3%</b>	<b>2.334.207</b>	<b>11,2%</b>	<b>-6.133.255</b>	<b>-38,8%</b>	<b>-362,8%</b>	<b>19.970.649</b>	<b>7,8%</b>
( - ) Despesas operacionais	-1.900.861	-8,2%	-1.205.343	-5,8%	-2.035.920	-12,9%	68,9%	-17.870.716	-7,0%
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>2.315.042</b>	<b>10,0%</b>	<b>1.128.863</b>	<b>5,4%</b>	<b>-8.169.176</b>	<b>-51,7%</b>	<b>-823,7%</b>	<b>2.099.933</b>	<b>0,8%</b>
( - ) Depreciação e amortização	-227.379	-1,0%	-216.007	-1,0%	-219.919	-1,4%	1,8%	-2.353.051	-0,9%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-2.912.588	-12,6%	-3.750.188	-18,0%	-5.414.395	-34,2%	44,4%	-23.496.405	-9,2%
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-824.925</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-2.837.331</b>	<b>-13,6%</b>	<b>-13.803.489</b>	<b>-87,3%</b>	<b>386,5%</b>	<b>-23.749.523</b>	<b>-9,3%</b>
( +/- ) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-824.925</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-2.837.331</b>	<b>-13,6%</b>	<b>-13.803.489</b>	<b>-87,3%</b>	<b>386,5%</b>	<b>-23.749.523</b>	<b>-9,3%</b>
( - ) IR e CS	118.512	0,5%	970.535	4,7%	3.138.333	19,8%	223,4%	4.914.553	1,9%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-706.412</b>	<b>-3,1%</b>	<b>-1.866.796</b>	<b>-9,0%</b>	<b>-10.665.156</b>	<b>-67,4%</b>	<b>471,3%</b>	<b>-18.834.970</b>	<b>-7,4%</b>



## 5.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período, com uma receita de R\$ 15,8 milhões em outubro/24, proveniente majoritariamente de Vendas no Mercado Interno da Recuperanda Noma do Brasil.



## 5.2. Lucro Bruto

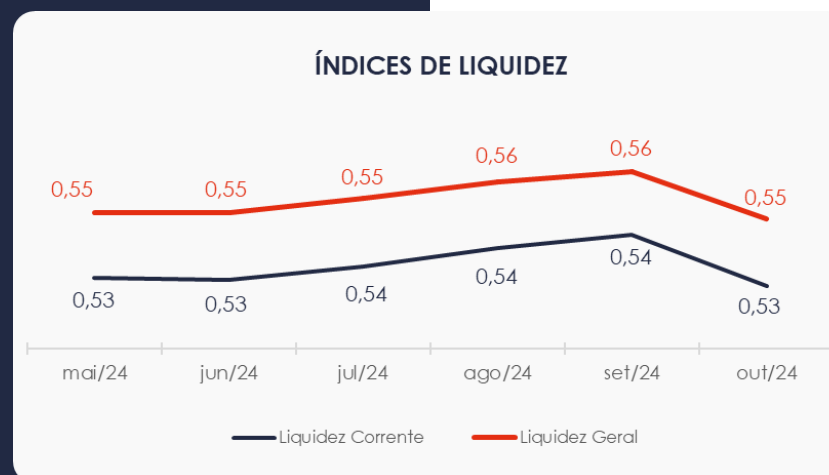
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

RESULTADO BRUTO	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24
<b>RECEITA TOTAL</b>	20.278.916	14.391.321	27.136.647	23.087.180	20.788.960	15.813.682
Deduções	- 3.683.071	- 2.720.886	- 5.318.090	- 4.376.836	- 2.560.348	- 3.166.309
Custo das Vendas	- 15.784.359	- 8.684.370	- 16.412.163	- 11.527.856	- 13.841.084	- 16.484.449
Ociosidade	- 2.160.068	- 1.997.364	- 988.764	- 2.966.586	- 2.053.322	- 2.296.179
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>- 1.348.583</b>	<b>988.702</b>	<b>4.417.630</b>	<b>4.215.903</b>	<b>2.334.207</b>	<b>- 6.133.255</b>



### 5.3. Índices de Liquidez

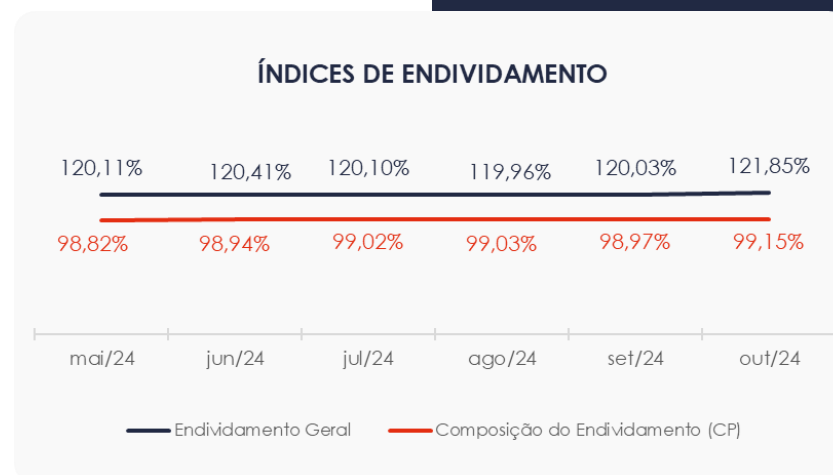
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,55** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 823,2 milhões, representando 121,85% do valor dos ativos. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 98,97% para 99,15% em outubro/24.

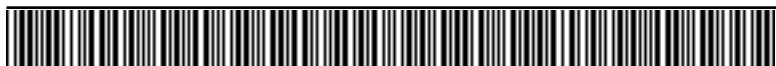


## 6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	out/24	AV
Fornecedores - RJ	38.594.422	8,8%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	240.984.458	54,8%
Obrigações Trabalhistas - RJ	3.333.177	0,8%
Antecipação de Recebíveis - RJ	156.128.550	35,5%
Adiantamento de Clientes - RJ	351.500	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>439.392.106</b>	<b>100,0%</b>



# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	ago/24	set/24	out/24
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	11.759.088	19.537.146	19.486.011
Movimentação de outros créditos	3.070.723	-5.524.204	4.099.763
Movimentação de fornecedores	-14.960.841	-10.273.028	-14.965.985
Movimentação de tributos	-3.870.753	-663.822	-1.093.112
Movimentação de despesas e outras obrig.	-6.232.747	-2.334.416	-7.477.808
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-10.234.530</b>	<b>741.676</b>	<b>48.870</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-228.647	-154.774	-238.668
Movimentação de intangível	28.378	27.463	28.378
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-200.269</b>	<b>-127.311</b>	<b>-210.290</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	10.239.983	-122.649	-550.009
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>10.239.983</b>	<b>-122.649</b>	<b>-550.009</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	20.570	19.905	20.569
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>20.570</b>	<b>19.905</b>	<b>20.569</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-174.246</b>	<b>511.622</b>	<b>-690.860</b>

31



## 7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no período foram relacionadas ao recebimento de clientes, movimentações de outros créditos, intangível e patrimônio líquido oriundas do "Deemed Cost", totalizando R\$ 23,6 milhões.

## 7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos, movimentação em outras obrigações, empréstimos e financiamentos e imobilizado, totalizando R\$ 24,3 milhões no período.

Assim, a variação líquida do caixa foi negativa, somando R\$ 690 mil.







## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJY4J 7G6TE X454S 8XQKA