



Novembro/2024

# 23º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma Do Brasil S.A.  
Noma Indústria E Com. De Implementos Rodoviários Ltda.  
Noma Participações S.A.  
Hubner Implementos Rodoviários S.A.





Administradora Judicial  
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160  
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA  
DE MARINGÁ/PR



# SUMÁRIO



<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	4.5. Imobilizado e Intangível.....	21
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	4.6. Investimentos.....	22
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>6</b>	4.7. Folha de Pagamento.....	23
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>24</b>
3.2. Quadro Funcional.....	9	5.1. Análise de Faturamento.....	25
3.3. Fotos da Vistoria.....	11	5.2. Lucro Bruto.....	26
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>14</b>	5.3. Índices de Liquidez.....	27
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	14	<b>6. Endividamento.....</b>	<b>28</b>
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	15	6.1. Endividamento Total.....	28
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	16	6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	29
4.2. Contas a Receber.....	18	<b>7. Fluxo de Caixa .....</b>	<b>30</b>
4.3. Contas a Pagar.....	19	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	31
4.4. Estoques.....	20	7.2. Principais Saídas.....	31



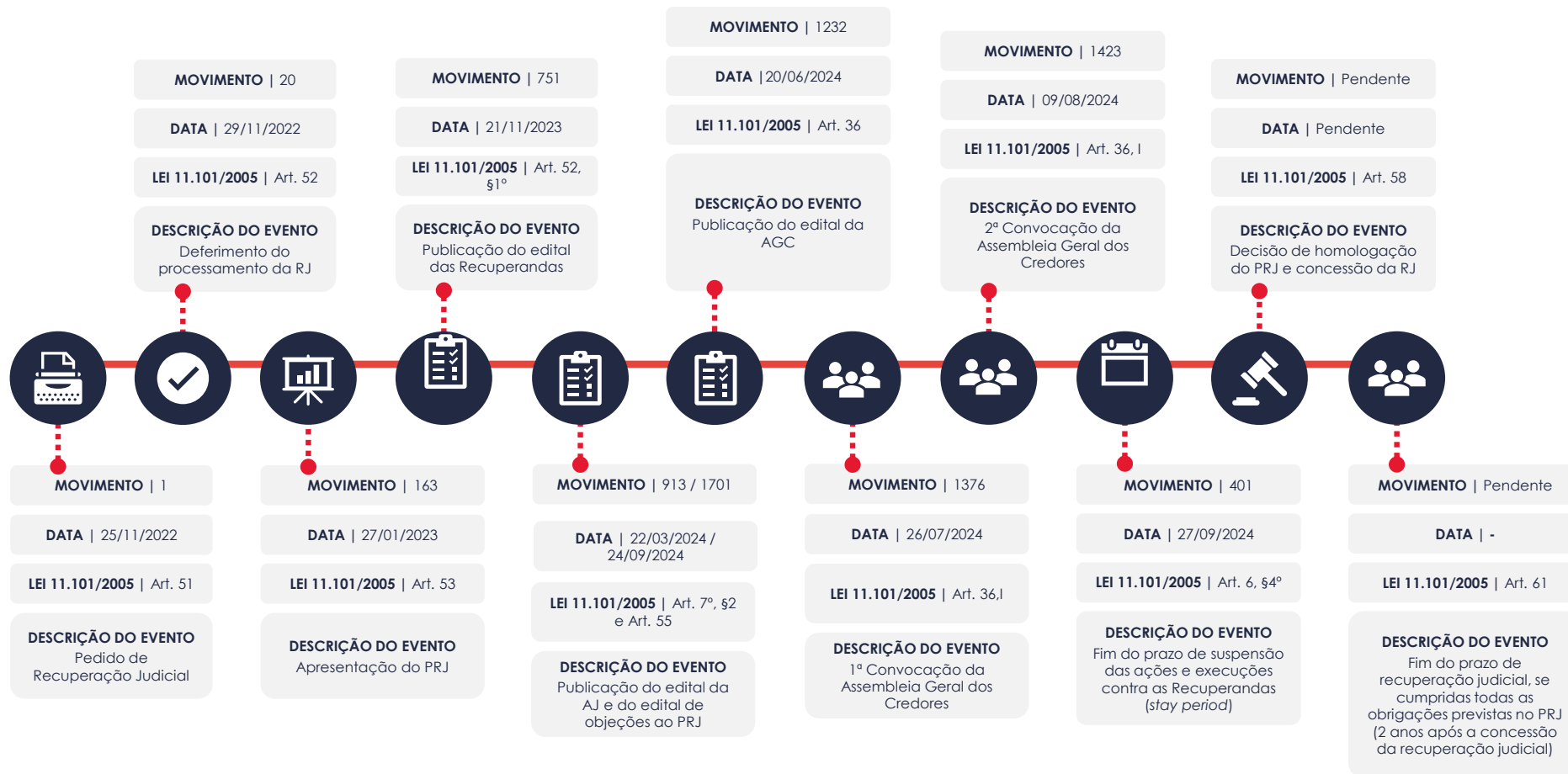
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 13/11/2024, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, compareceram na sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhados do gerente da controladoria das Recuperandas, Sr. André Freitas, e do CEO do Grupo, Sr. Marcos Noma, responsáveis por prestar as informações operacionais solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Durante a realização da vistoria, foi constatado pela AJ o normal funcionamento do local, com colaboradores em todos os barracões, nas diversas fases de fabricação dos implementos rodoviários e também na área de escritório/setor administrativo. Destaca-se que, devido ao horário da vistoria, alguns funcionários estavam em seu intervalo para o almoço.

Especificamente na área fabril, verificou-se menor volume na produção voltada ao corte de chapas e das bobinas de aço (item primário dos implementos), com a existência de quatro bobinas de aço, bem como menor fluxo nas manufaturas de itens/peças de aço e construção de implementos/tanques, devido à redução da demanda no período.



Já em reunião com os representantes do Grupo, o Sr. Marcos Noma iniciou apresentando a conjuntura atual do mercado e as últimas ações de venda, destacando especialmente o evento realizado pelo Grupo no final de outubro/2024, em São Paulo/SP. Nesse sentido, explicou que o evento reuniu equipes de vendas de alguns representantes comerciais e colaboradores internos da empresa, e, em três dias, resultou na venda de 683 implementos.

Continuou o representante explicando que esta ação de vendas foi extremamente relevante, não apenas pelo resultado e volume de implementos vendidos, mas também por ter promovido uma mudança significativa na estrutura de vendas da empresa, passando a adotar o modelo exclusivamente virtual.

Complementou, ainda, que este volume de vendas viabiliza a produção dos próximos três meses, com uma previsão de faturamento de aproximadamente R\$ 30 milhões por mês, em um período de final de ano que, normalmente, apresenta uma queda significativa nas vendas.

Além disso, esclareceu que há outro evento programado para a região de São Paulo, uma vez que, após a aprovação do plano de recuperação judicial, a empresa passou a ter um novo cenário com fornecedores e parceiros, resultando em maior confiança no negócio.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Em suma, salientou que além do foco nas vendas, projeta um fortalecimento nas áreas financeira e administrativa da companhia, além de investimentos em marketing.

Ato contínuo, foi informado pelo Sr. André que no mês de outubro/2024 foram produzidos 110 pinos e expedidos outros 107. O preposto esclareceu, em complemento, que esse volume representou um faturamento de R\$ 15.813.681,74.

Ainda no mês em apreço, destacou que a indústria implementou uma semana de banco de horas devido à baixa demanda no período. No entanto, a equipe foi mantida, o que se mostrou essencial para o processo produtivo dos próximos meses, com as vendas e a produção já garantidas.

Ademais, salientou que, das 683 unidades vendidas em São Paulo, cerca de 100 são implementos do tipo frigorífico, o que deverá movimentar a produção nas unidades de Sarandi/PR e Concórdia/SC. Destacou, nesse sentido, que a demanda por esses itens continua aquecida e que o segundo turno de produção na unidade SIDER em Sarandi/PR está sendo mantido, com cerca de 44 funcionários alocados.

Outrossim, explicou que haverá recesso entre os dias 21 de dezembro/2024 a 05 de janeiro/2025, para concessão de férias coletivas.



Em seguida, questionado sobre o ciclo produtivo, o Sr. André indicou que atualmente estão entregando os implementos prontos do Lote 251 e pagando o aço (matéria-prima) para os Lotes 253 e 254. Além disso, confirmou os pedidos até o Lote 256 e observou que os demais lotes estão sendo organizados com base nas vendas recentemente fechadas.

Ademais, assegurou que as entregas continuam sendo regulares e pontuais aos clientes, havendo continuidade na checagem de viabilidade de cada lote vendido, garantindo que todos sejam sempre produzidos com lucratividade. Declarou, inclusive, que, tanto nesse processo de conferência, quanto na captação de recursos via fomento, conta com a assessoria do CTE GROUP.

Já no tocante ao fomento junto aos fundos, declarou que continuam normais, possuindo cerca de R\$ 47 a 50 milhões. Questionado, portanto, sobre as taxas de juros, o preposto informou que a média é de 2,1%, mas que, na prática, chega a 3,5%. Explicou que existem exceções decorrentes de prorrogações e recompras, o que resulta em um aumento expressivo da taxa acumulada.

Sobre a questão tributária, informou que possui Certidões Federal, do Estado do Paraná e do Município de Concórdia/SC. Também mencionou que está em diligência junto ao Município de Sarandi/PR,

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

destacando que não há previsão de parcelamento para as dívidas ajuizadas e que há uma outra parte das dívidas, objeto de demandas judiciais, que deve ser reconhecida como prescrita. Explicou, entretanto, que a dívida referente aos alvarás já foi reconhecida.

Quanto ao Estado de São Paulo, esclareceu que está em curso o pedido de adesão ao programa REFIS. Já em Mato Grosso, informou que está diligenciando o processo, pois a adesão precisa ser feita presencialmente.

Além disso, noticiou que está enfrentando dificuldades no retorno da CAIXA sobre a solicitação de negociação que foi feita há cerca de dois meses atrás.

Não obstante, confirmou que as contas mensais estão sendo pagas, inclusive os parcelamentos, sem deixar acumular novas dívidas extraconcursais. Nesse sentido, explicou que o ICMS mensal gira em torno de R\$ 300 mil, valor que tem sido compensado com o crédito transferido pelo adquirente JBS como parte do pagamento pela venda de 100 unidades de implementos do tipo porta-contêiner.

Por fim, declarou que a empresa tem mantido conversações com os credores para buscar a equalização das dívidas extraconcursais anteriores, citando, como exemplo, o caso da CAIXA, com a qual tem mantido contato contínuo.

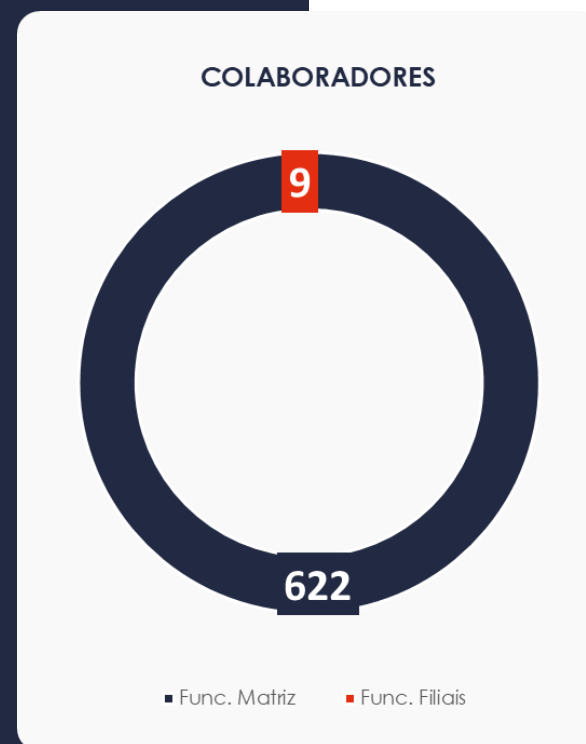




## 3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 631 funcionários, dos quais 622 são empregados na Matriz na cidade de Sarandi/PR e 9 na filial de Tatuí/SP, conforme gráfico ao lado:

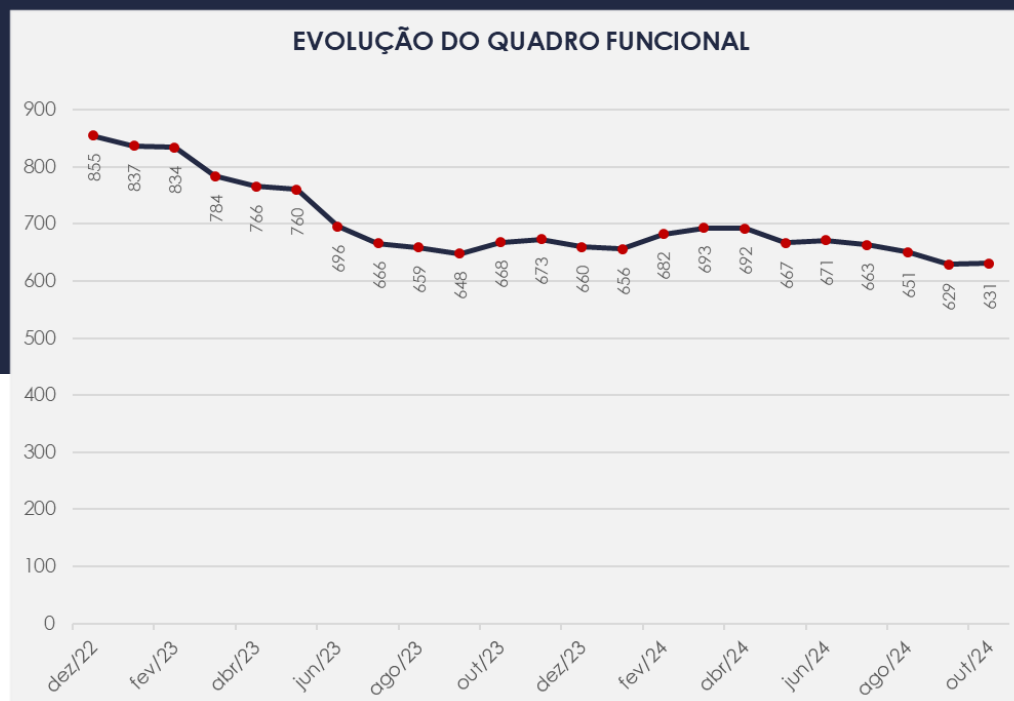
Destacou-se ainda que os depósitos de FGTS e OS valores de INSS estão sendo regularmente pagos.



### 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, as Recuperandas contam, atualmente, com 631 colaboradores.

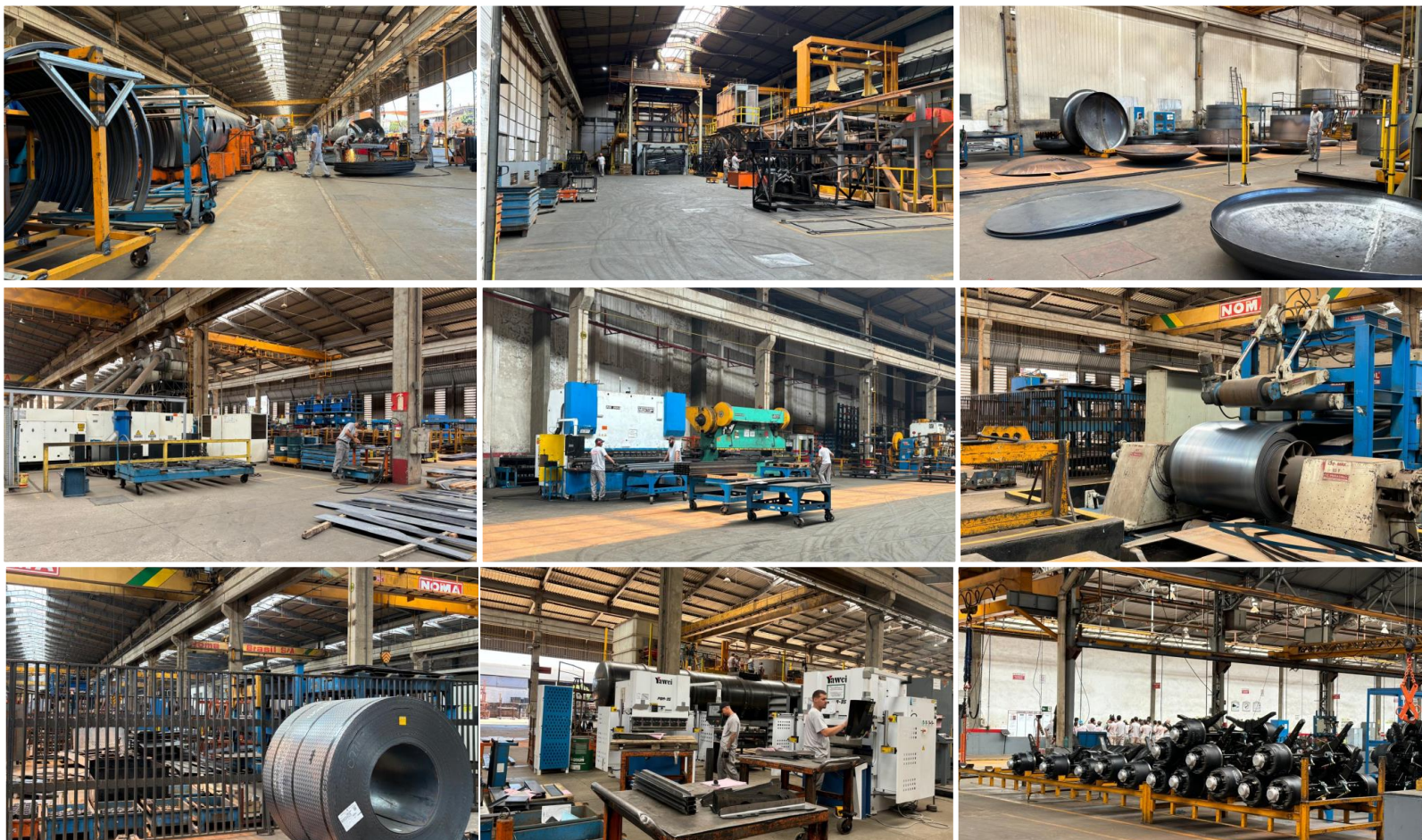
O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA  
(13/11/2024)





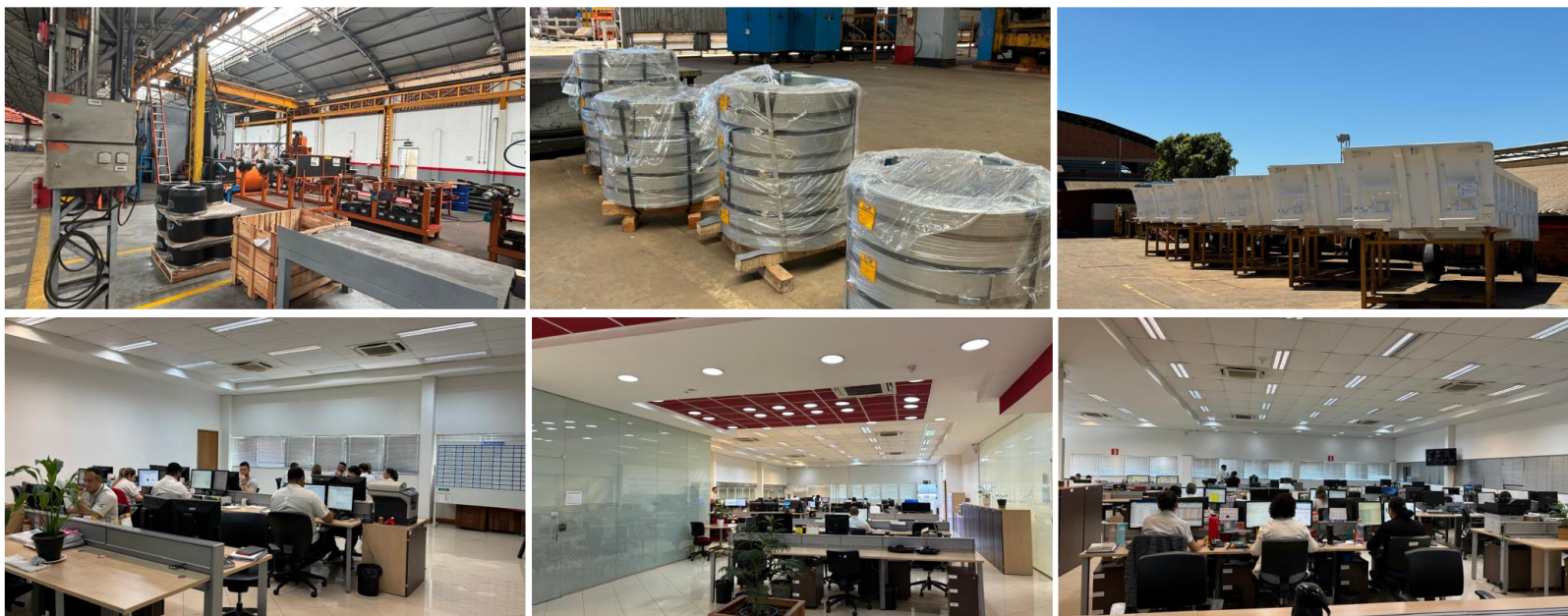
### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA  
(13/11/2024)



### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA  
(13/11/2024)



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	jul/24	AV	ago/24	AV	set/24	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e equivalentes a caixa	2.705.592	0,4%	2.531.346	0,4%	3.042.968	0,4%	20,2%
Créditos	176.093.295	26,3%	187.421.387	27,7%	188.673.201	27,6%	0,7%
Outros Créditos	113.173	0,0%	113.173	0,0%	113.173	0,0%	0,0%
Adiantamentos	97.633.810	14,6%	97.027.967	14,3%	100.548.783	14,7%	3,6%
Tributos a Recuperar	60.916.862	9,1%	58.490.195	8,6%	59.986.797	8,8%	2,6%
Estoques	81.535.121	12,2%	81.908.784	12,1%	82.403.542	12,0%	0,6%
Despesas Antecipadas	7.108.459	1,1%	7.061.671	1,0%	7.037.757	1,0%	-0,3%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>426.106.311</b>	<b>63,7%</b>	<b>434.554.523</b>	<b>64,2%</b>	<b>441.806.222</b>	<b>64,6%</b>	<b>1,7%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Outros Créditos LP	18.026.014	2,7%	17.614.137	2,6%	17.626.164	2,6%	0,1%
Investimentos	2.959.833	0,4%	2.959.833	0,4%	2.959.833	0,4%	0,0%
Imobilizado	220.876.099	33,0%	220.877.366	32,6%	220.816.134	32,3%	0,0%
Intangível	982.541	0,1%	954.163	0,1%	926.701	0,1%	-2,9%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>242.844.487</b>	<b>36,3%</b>	<b>242.405.500</b>	<b>35,8%</b>	<b>242.328.831</b>	<b>35,4%</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>668.950.797</b>	<b>100,0%</b>	<b>676.960.023</b>	<b>100,0%</b>	<b>684.135.053</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,1%</b>

14

#### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Créditos:** Compostos por Duplicatas a Receber, esse grupo registrou, no período, um total de R\$ 188,6 milhões, representando 27,6% do ativo total em setembro/24. Entre agosto e setembro de 2024, houve um aumento de R\$ 1,2 milhão, equivalente a 0,7%, sendo esse crescimento exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil. Vale destacar que 98,4% do saldo total está concentrado nessa mesma empresa.

**Adiantamentos:** O grupo apresentou um montante de R\$ 100,5 milhões, o que corresponde a 14,7% do total do ativo em setembro/24. No período analisado, houve uma alta de R\$ 3,5 milhões, representando um acréscimo de 3,6%, principalmente devido à rubrica "Adiantamento a Fornecedores" da Recuperanda Noma do Brasil.

**Tributos a Recuperar:** Em setembro/24, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 59,9 milhões, correspondendo a 8,8% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve um aumento de R\$ 1,4 milhão, equivalente a 2,6%, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.

**Despesas Antecipadas:** Este grupo apresentou uma redução de R\$ 23 mil, o que equivale a 0,3%, no período de agosto a setembro de 2024. Ao final desse período, representaram 1% do total do ativo, com um saldo de R\$ 7 milhões.



BALANÇO PATRIMONIAL	jul/24	AV	ago/24	AV	set/24	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	87.720.749	13,1%	87.395.503	12,9%	93.186.625	13,6%	6,6%
Fornecedores	107.890.428	16,1%	106.741.580	15,8%	109.956.066	16,1%	3,0%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.284.283	2,4%	16.454.398	2,4%	16.646.802	2,4%	1,2%
Obrigações Tributárias	12.468.098	1,9%	12.193.970	1,8%	11.594.121	1,7%	-4,9%
Outras Obrigações	123.857.560	18,5%	134.091.575	19,8%	133.962.959	19,6%	-0,1%
Fornecedores Contingência Passiva	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	439.392.106	65,7%	439.392.106	64,9%	439.392.106	64,2%	0,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>795.565.123</b>	<b>118,9%</b>	<b>804.221.032</b>	<b>118,8%</b>	<b>812.690.579</b>	<b>118,8%</b>	<b>1,1%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	23.030.702	3,4%	22.848.728	3,4%	22.661.037	3,3%	-0,8%
Fornecedores LP	851.342	0,1%	840.686	0,1%	830.791	0,1%	-1,2%
Obrigações Tributárias	-24.430.053	-3,7%	-24.208.487	-3,6%	-23.470.944	-3,4%	-3,0%
Outras Obrigações LP	8.399.983	1,3%	8.410.205	1,2%	8.422.622	1,2%	0,1%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>7.851.973</b>	<b>1,2%</b>	<b>7.891.132</b>	<b>1,2%</b>	<b>8.443.506</b>	<b>1,2%</b>	<b>7,0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.197.783	10,9%	73.197.783	10,8%	73.197.783	10,7%	0,0%
( - ) Tributos Diferidos - Lei 11638/07	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,6%	0,0%
Reservas para Incentivos Fiscais	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	0,0%
Deemed Cost	880.054	0,1%	900.624	0,1%	920.529	0,1%	2,2%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-204.837.649	-30,6%	-204.837.649	-30,3%	-204.837.649	-29,9%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-5.596.605	-0,8%	-6.303.017	-0,9%	-8.169.814	-1,2%	29,6%
( - ) Incentivos	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	0,0%
Distribuição de Lucros no Exercício	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	362.115	0,1%	362.115	0,1%	362.115	0,1%	0,0%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-134.466.298</b>	<b>-20,1%</b>	<b>-135.152.140</b>	<b>-20,0%</b>	<b>-136.999.031</b>	<b>-20,0%</b>	<b>1,4%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>668.950.797</b>	<b>100,0%</b>	<b>676.960.023</b>	<b>100,0%</b>	<b>684.135.053</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,1%</b>

www.valorconsultores.com.br

## 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo:** Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 115,8 milhões, representando 16,9% do passivo total. No curto prazo, houve uma alta de R\$ 5,7 milhões, enquanto no longo prazo foi registrada uma queda de R\$ 187 mil, equivalente a 0,8%.

**Fornecedores a Curto e Longo Prazo:** Em setembro/24, o grupo apresentou um saldo de R\$ 110,7 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 83,3 milhões. No período de agosto a setembro de 2024, houve um acréscimo de R\$ 3,2 milhões no curto prazo, equivalente a 3%, e uma baixa de R\$ 9 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

16





**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** O grupo registrou um montante de R\$ 16,6 milhões, representando 2,4% do total do passivo em setembro/24. Durante o período de análise, houve um aumento de R\$ 192 mil, correspondente a 1,2%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil.

**Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo:** No período de análise, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 11,5 milhões, representando 1,7% do passivo. Entre agosto e setembro de 2024, houve um decréscimo de R\$ 599 mil, equivalente a 4,9%. No longo prazo, registrou-se uma redução de R\$ 737 mil no saldo negativo do grupo. Assim, ao final de setembro/24, o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 23,4 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

**Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo:** Em setembro/24, o grupo totalizou R\$ 142,3 milhões, representando 20,8% do total do passivo. No curto prazo, houve uma baixa de R\$ 128 mil, equivalente a 0,1%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". No longo prazo, foi registrada uma alta de R\$ 12 mil, refletida na conta de "Partes Relacionadas" da Recuperanda Noma Participações.

**Patrimônio Líquido:** Em setembro/24, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 136,9 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.

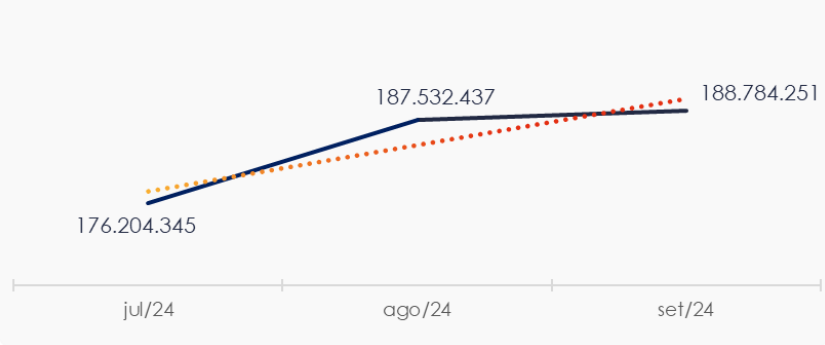


## 4.2. Contas a Receber

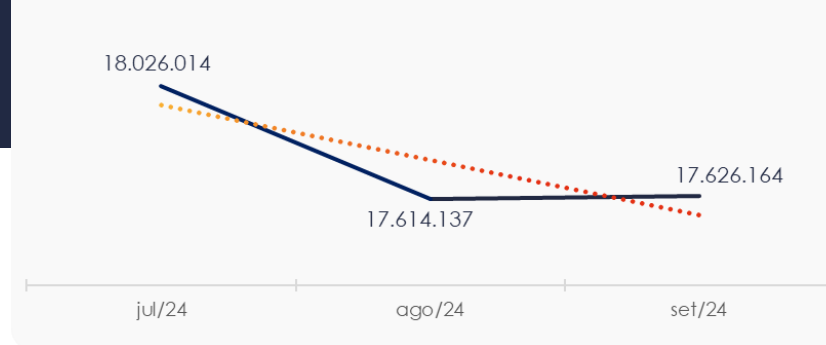
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 188,7 milhões. No período de agosto a setembro de 2024, houve um aumento de R\$ 1,2 milhão.

As contas a receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a empréstimos concedidos, totalizando cerca de R\$ 12 milhões do total de R\$ 17,6 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



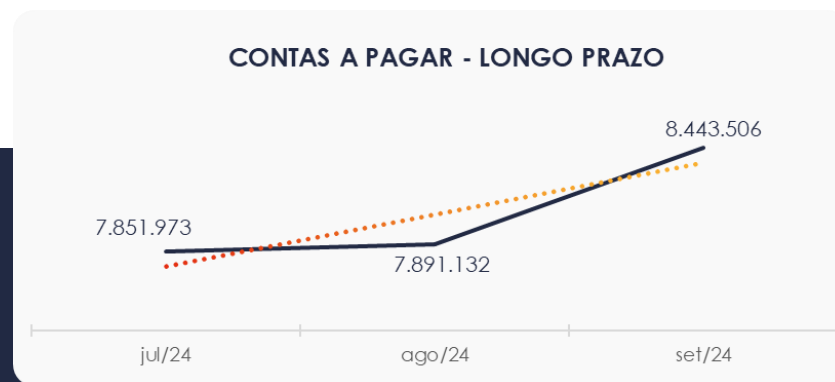
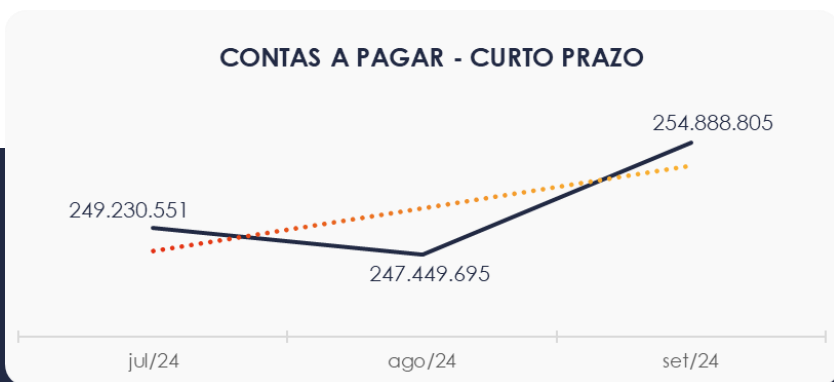
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



### 4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas apresentaram uma alta de R\$ 7,4 milhões no período de agosto a setembro de 2024. As contas mais representativas deste grupo são “Empréstimos e Financiamentos” e “Fornecedores”, ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 8,4 milhões. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 31,9 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de “Obrigações Tributárias”, que apresenta um saldo negativo de R\$ 23,4 milhões.



## 4.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 82,4 milhões em setembro/24, registrando um acréscimo de R\$ 494 mil em comparação ao mês anterior. Destaca-se que a maior parte da composição dos estoques está concentrada em Matéria-Prima, com um saldo de R\$ 61,6 milhões.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



## 4.5. Imobilizado e Intangível

Em setembro/24, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,7 milhões, refletindo uma redução no período de análise devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização.

Observam-se também acréscimos nas contas "Imobilizado em Andamento" e "Bens em Operação", principalmente na Recuperanda Noma do Brasil.

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

<b>IMOBILIZADO</b>	<b>jul/24</b>	<b>ago/24</b>	<b>set/24</b>	<b>AV</b>	<b>Variação</b>
Bens em Operação	223.604.431	223.609.190	223.676.955	100,9%	67.765
Imobilizado em Andamento	111.734.840	112.051.847	112.231.556	50,6%	179.709
(-) Depreciação Acumulada	-114.463.172	-114.783.671	-115.092.377	-51,9%	-308.707
<b>INTANGÍVEL</b>					
Intangível	5.762.880	5.762.880	5.762.880	2,6%	0
(-) Amortização Acumulada	-4.780.338	-4.808.716	-4.836.179	-2,2%	-27.463
<b>TOTAL</b>	<b>221.858.640</b>	<b>221.831.530</b>	<b>221.742.834</b>	<b>100,0%</b>	<b>-88.696</b>

21



## 4.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 2,9 milhões, correspondendo a 0,4% do ativo total das Recuperandas. No período comparativo de agosto a setembro de 2024, não houve movimentações.



## 4.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em setembro/24, R\$ 4 milhões. Deste montante, R\$ 3,1 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 938 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 23,2% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

DESPESAS COM PESSOAL	jul/24	ago/24	set/24	AV
Prolabore	116.023,58	116.023,58	116.023,58	2,9%
Salários E Ordenados	1.992.978,08	2.013.926,47	1.912.599,93	47,2%
Horas Extras	809,19	3.691,85	38.351,40	0,9%
Adicional Noturno	7.845,05	7.150,42	4.659,83	0,1%
Adicional Insalubridade	207,09	216,16	282,40	0,0%
Adicional Periculosidade	17.517,20	17.510,55	18.665,96	0,5%
Férias	263.473,43	235.582,59	243.537,99	6,0%
13º Salário	180.910,33	177.220,89	182.596,83	4,5%
INSS	663.014,27	652.473,15	647.659,53	16,0%
FGTS	213.163,69	180.006,38	291.119,44	7,2%
Aviso Prévio Indenizado	- 127,34	- 5.204,98	106.552,59	2,6%
Farmácia/Remédios	40,40	22,74	2.048,09	0,1%
Seguro De Vida	3.714,68	3.833,95	3.689,82	0,1%
Refeições	88.470,80	87.175,20	84.573,70	2,1%
Vale Transporte	1.289,10	6.048,76	18.959,49	0,5%
Cursos E Treinamentos		3.700,00	7.500,00	0,2%
Uniformes E Equipamentos De Proteção	43.230,86	66.596,39	57.453,12	1,4%
Encargos S/ 13º Salário	57.031,61	57.819,87	37.591,69	0,9%
Encargos S/ Férias	- 450,90	11.435,45	20.169,20	0,5%
Reclamatórias Trabalhistas	28.913,44	74.315,95	83.762,18	2,1%
Assistência Médica	14.301,70	18.934,78	16.384,58	0,4%
Cesta Básica	162.270,00	162.000,00	157.950,00	3,9%
Exames Médicos Admissionais e Demissionais	1.815,00	4.388,50	2.343,00	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>3.856.441,26</b>	<b>3.894.868,65</b>	<b>4.054.474,35</b>	<b>100,0%</b>

23



# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de setembro/24, que revelou um **prejuízo** de 9% sobre o faturamento, totalizando R\$ 1,8 milhão. Um dos fatores que contribuiu para esse resultado desfavorável foi a redução das receitas operacionais, que alcançaram R\$ 20,7 milhões, combinado com uma alta nos custos das vendas e nos encargos financeiros, que totalizaram R\$ 15,8 milhões e R\$ 3,7 milhões, respectivamente.

Assim, em 2024, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 239,9 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 8,1 milhões.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

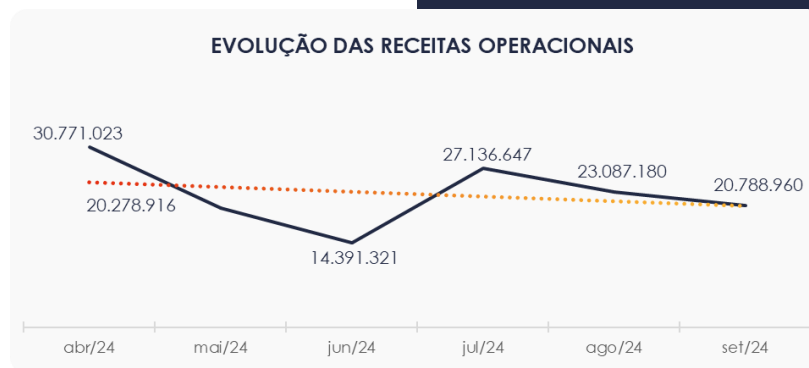
DRE	jul/24	AV	ago/24	AV	set/24	AV	AH	Acum. 2024	AV
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>27.136.647</b>	<b>100,0%</b>	<b>23.087.180</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.788.960</b>	<b>100,0%</b>	<b>-10,0%</b>	<b>239.905.084</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das receitas	-5.318.090	-19,6%	-4.376.836	-19,0%	-2.560.348	-12,3%	-41,5%	-45.017.527	-18,8%
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>21.818.557</b>	<b>80,4%</b>	<b>18.710.344</b>	<b>81,0%</b>	<b>18.228.612</b>	<b>87,7%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>194.887.557</b>	<b>81,2%</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-17.400.927	-64,1%	-14.494.442	-62,8%	-15.894.406	-76,5%	9,7%	-168.783.652	-70,4%
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>4.417.630</b>	<b>16,3%</b>	<b>4.215.903</b>	<b>18,3%</b>	<b>2.334.207</b>	<b>11,2%</b>	<b>-44,6%</b>	<b>26.103.905</b>	<b>10,9%</b>
( - ) Despesas operacionais	-371.706	-1,4%	-1.900.861	-8,2%	-1.205.343	-5,8%	-36,6%	-15.834.796	-6,6%
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>4.045.924</b>	<b>14,9%</b>	<b>2.315.042</b>	<b>10,0%</b>	<b>1.128.863</b>	<b>5,4%</b>	<b>-51,2%</b>	<b>10.269.109</b>	<b>4,3%</b>
( - ) Depreciação e amortização	-229.836	-0,8%	-227.379	-1,0%	-216.007	-1,0%	-5,0%	-2.133.132	-0,9%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-2.312.624	-8,5%	-2.912.588	-12,6%	-3.750.188	-18,0%	28,8%	-18.082.010	-7,5%
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>1.503.464</b>	<b>5,5%</b>	<b>-824.925</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-2.837.331</b>	<b>-13,6%</b>	<b>244,0%</b>	<b>-9.946.034</b>	<b>-4,1%</b>
( +/- ) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>1.503.464</b>	<b>5,5%</b>	<b>-824.925</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-2.837.331</b>	<b>-13,6%</b>	<b>244,0%</b>	<b>-9.946.034</b>	<b>-4,1%</b>
( - ) IR e CS	-450.919	-1,7%	118.512	0,5%	970.535	4,7%	718,9%	1.776.220	0,7%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.052.545</b>	<b>3,9%</b>	<b>-706.412</b>	<b>-3,1%</b>	<b>-1.866.796</b>	<b>-9,0%</b>	<b>164,3%</b>	<b>-8.169.814</b>	<b>-3,4%</b>





## 5.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período, com uma receita de R\$ 20,7 milhões em setembro/24, proveniente majoritariamente de Vendas no Mercado Interno da Recuperanda Noma do Brasil.



## 5.2. Lucro Bruto

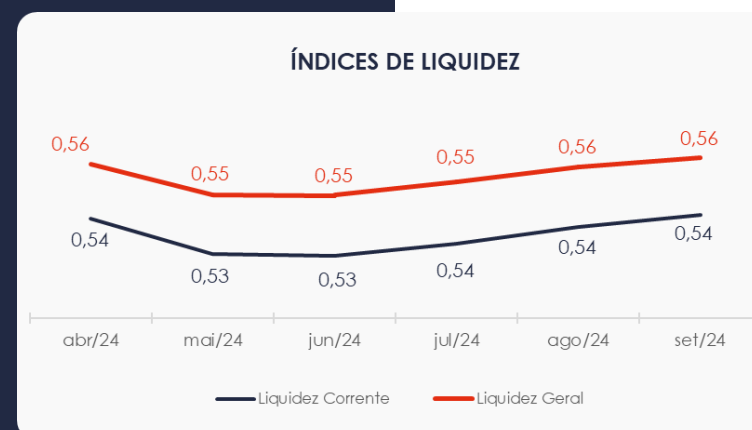
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

RESULTADO BRUTO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24
<b>RECEITA TOTAL</b>	30.771.023	20.278.916	14.391.321	27.136.647	23.087.180	20.788.960
Deduções	- 6.069.470	- 3.683.071	- 2.720.886	- 5.318.090	- 4.376.836	- 2.560.348
Custo das Vendas	- 24.675.226	- 15.784.359	- 8.684.370	- 16.412.163	- 11.527.856	- 13.841.084
Ociosidade	- 2.072.079	- 2.160.068	- 1.997.364	- 988.764	- 2.966.586	- 2.053.322
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>- 2.045.753</b>	<b>- 1.348.583</b>	<b>988.702</b>	<b>4.417.630</b>	<b>4.215.903</b>	<b>2.334.207</b>



### 5.3. Índices de Liquidez

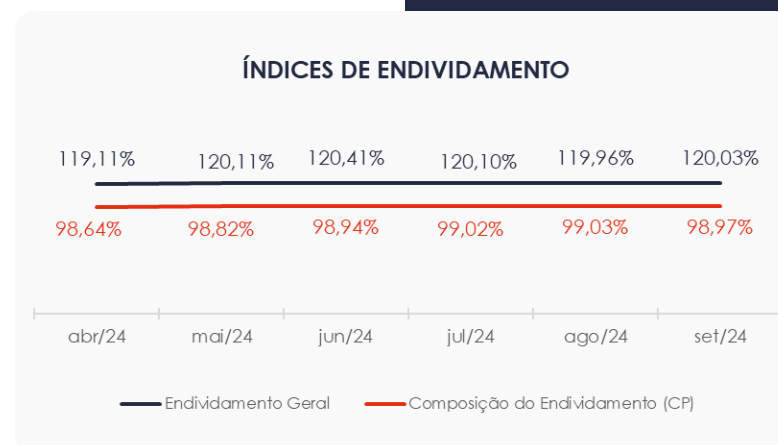
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,56** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 821,1 milhões, representando 120,03% do valor dos ativos. Observa-se também uma leve baixa na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 99,03% para 98,97% em setembro/24.



## 6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	set/24	AV
Fornecedores - RJ	38.594.422	8,8%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	240.984.458	54,8%
Obrigações Trabalhistas - RJ	3.333.177	0,8%
Antecipação de Recebíveis - RJ	156.128.550	35,5%
Adiantamento de Clientes - RJ	351.500	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>439.392.106</b>	<b>100,0%</b>



# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jul/24	ago/24	set/24
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	18.840.568	11.759.088	19.537.146
Movimentação de outros créditos	2.168.121	3.070.723	-5.524.204
Movimentação de fornecedores	-17.459.425	-14.960.841	-10.273.028
Movimentação de tributos	-6.066.271	-3.870.753	-663.822
Movimentação de despesas e outras obrig.	-2.932.612	-6.232.747	-2.334.416
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-5.449.618</b>	<b>-10.234.530</b>	<b>741.676</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-200.254	-228.647	-154.774
Movimentação de intangível	28.378	28.378	27.463
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-171.876</b>	<b>-200.269</b>	<b>-127.311</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	4.490.732	10.239.983	-122.649
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>4.490.732</b>	<b>10.239.983</b>	<b>-122.649</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	21.537	20.570	19.905
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>21.537</b>	<b>20.570</b>	<b>19.905</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-1.109.225</b>	<b>-174.246</b>	<b>511.622</b>

30



## 7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no período foram relacionadas ao recebimento de clientes, intangível e movimentações de patrimônio líquido oriundas do "Deemed Cost", totalizando R\$ 19,5 milhões.

## 7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, movimentações de outros créditos, tributos, movimentação em outras obrigações, empréstimos e financiamentos e imobilizado, totalizando R\$ 19 milhões no período.

Assim, a variação líquida do caixa foi positiva, somando R\$ 511 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJS6J QJWCT NDV5H 6MJKB