



## VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

**CLEVERSON MARCEL COLOMBO**

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

## 21º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MAIO DE 2021

GRUPO AVERAMA:

AVERAMA ALIMENTOS S.A.; AVERAMA

MATRIZEIROS S.A.; AVERAMA RAÇÕES S.A.; ABATEDOURO DE  
AVES; RONDON LTDA; AVERAMA TRANSPORTES LTDA; AVERAMA  
INCUBATÓRIO S.A. E CELIO BATISTA MARTINS FILHO - ME

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004264-78.2018.8.16.0173

1ª VARA CÍVEL DE UMUARAMA/PR





## SUMÁRIO

<b>1. GLOSSÁRIO</b> .....	<b>3</b>
<b>2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS</b> .....	<b>3</b>
<b>3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES</b> .....	<b>4</b>
3.1 Sobre as Recuperandas .....	4
3.2 Razões da Crise Econômico-Financeira.....	5
<b>4. CRONOGRAMA PROCESSUAL</b> .....	<b>6</b>
<b>5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ</b> .....	<b>13</b>
<b>6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS</b> .....	<b>13</b>
<b>7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS</b> .....	<b>17</b>
<b>7.1 Balanço Patrimonial – Consolidado Grupo averama</b> .....	<b>17</b>
7.1.1 Ativo .....	17
7.1.2 Passivo.....	19
<b>7.2 Indicadores Financeiros</b> .....	<b>21</b>
7.2.1 Índices de Liquidez.....	21
7.2.2 Índices de Endividamento .....	21
7.2.3 Índices de Rentabilidade.....	22
7.2.4 Capital Circulante Líquido.....	23
<b>7.3 Demonstração do Resultado do Exercício – Consolidado</b> .....	<b>24</b>
7.3.1 Receitas.....	24
7.3.2 Margem de Contribuição.....	25
7.3.3 Despesas Fixas .....	26
7.3.4 Evolução do Ebitda.....	26
7.3.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício .....	27
<b>8. ACOMPANHAMENTO DOS QUESTIONAMENTOS DOS RMA'S</b> .....	<b>27</b>
<b>9. CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>28</b>





## 1. GLOSSÁRIO

<b>AGC</b>	Assembleia Geral de Credores
<b>AJ</b>	Administradora Judicial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>LRE</b>	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
<b>PL</b>	Patrimônio Líquido
<b>PRJ</b>	Plano de Recuperação Judicial
<b>RECUPERANDA</b>	Grupo Averama
<b>RJ</b>	Recuperação Judicial
<b>RMA</b>	Relatório Mensal de Atividades

## 2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano, com a apresentação ao juiz, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, aos credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da LRE, as quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, considerando o acompanhamento mensal de suas atividades, pode-se afirmar que estão dentro dos parâmetros do que vem sendo observado pela AJ em vistorias às instalações da empresa.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de maio de 2021.

Os principais documentos e informações completas e atualizadas acerca da recuperação judicial podem ser consultados no endereço eletrônico da AJ em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/65/averama-alimentos-s-a-averama-matrzeiros-s-a-verama-racoes-s-a-abatedouro-aves-rondon-ltda-averama-transportes-ltda-averama-incubatorio-s-a-celio-batista-martins-filho-ndash-me>.





### 3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

#### 3.1 SOBRE AS RECUPERANDAS

Na petição inicial consta de forma sintetizada: (1) que o GRUPO AVERAMA tem sua origem na década de 1960, tendo como principal atividade a agropecuária, com a criação de frangos e abate de aves em pequenas granjas, em regime de economia familiar, no município de Indianópolis – PR.

A planta agroindustrial de Rondon-PR, onde a empresa **Averama Alimentos** exerce suas atividades, é de propriedade da empresa **Abatedouro de Aves Rondon**, enquanto o frigorífico de Umuarama/PR, pertence à empresa **Averama Transportes**.

Já a **Averama Rações**, exerce suas atividades em imóveis do empresário **Celio Batista Martins Filho**, ao passo que a **Averama Matizeiros** está estabelecida em imóvel de propriedade da **Averama Alimentos**.

A **Averama Alimentos** também é proprietária dos caminhões utilizados pela **Averama Transportes** para distribuição e comercialização do produto final industrializado pela própria **Averama Alimentos**. Todas essas empresas participam da cadeia produtiva, constituindo o grupo empresarial que forma o polo ativo do pedido de Recuperação Judicial.

(2) Com relação ao empresário **Celio Batista Martins Filho ME**, há plena possibilidade de requerimento de recuperação judicial, haja vista que quando se tratar de produtor rural, como é o caso, basta que o mesmo exerça atividade empresarial há mais de 02 (dois) anos, ainda que sua inscrição como empresário no Registro Público de Empresas Mercantis tenha se realizado a menos tempo.

(3) Alegam também as Recuperandas que formam grupo econômico, pois, integram o mesmo grupo empresarial familiar, uma vez que possuem os mesmos sócios, administradores comuns, contabilidade conjunta e atuam no mesmo ramo de atividade empresarial, somando esforços para a consecução dos mesmos objetivos, inclusive através do oferecimento de garantias cruzadas para financiamento de suas atividades. Assim, é clara a interligação e interdependência econômica entre as Recuperandas o que autoriza a formação de litisconsórcio ativo.

A sinergia das empresas Recuperandas consiste na coordenação conjunta de todas as atividades que compõem o complexo avícola, quais sejam, produção de ovos férteis, pintinhos, ração, criação/engorda de aves, abate de aves, logística, venda e distribuição do produto final.

Há uma contabilidade conjunta entre as atividades, sendo que as obrigações financeiras de uma empresa estão intimamente ligadas com os recursos originados pela outra. A existência de garantias cruzadas entre as Recuperandas as torna devedoras solidárias umas das outras, o que não apenas impede a individualização das dívidas de cada uma, assim como de planos de recuperação distintos, mas também impõe a formação do litisconsórcio.

(4). Sobre a competência do foro da Comarca de Umuarama – PR para o processamento da recuperação judicial, argumentou-se que o principal estabelecimento do grupo empresarial é a planta industrial localizada naquela cidade, sendo o local onde funciona também a sede administrativa das





Recuperandas, onde são tomadas todas as decisões estratégicas, financeiras e operacionais, sendo, portanto, o mais importante estabelecimento do grupo empresarial.

A sede estatutária da **Averama Alimentos** está localizada em Rondon/PR, porque este frigorífico foi a primeira empresa do grupo registrada na Junta Comercial, razão pela qual seu CNPJ é o da matriz e o CNPJ do frigorífico de Umuarama/PR é de filial. Porém, o maior volume de negócios, de abate de aves e de número de funcionários é da unidade localizada na cidade de Umuarama/PR.

Logo, a competência para o processamento da recuperação judicial é funcional e, portanto, absoluta, cf. previsto no art. 3º da Lei 11.101/2005, segundo o qual o foro competente é o do local do principal estabelecimento do devedor, pelo que a competência do foro do local do principal estabelecimento do grupo Requerente, prevalecendo sobre o foro do local onde foi distribuída a falência da **Averama Alimentos** na ação falimentar nº 0002069-12.2016.8.16.0070, qual seja o da comarca de Cidade Gaúcha/PR.

(5) Oportunamente, requereram a concessão de tutela provisória de urgência de caráter incidental para manutenção, no estabelecimento das Requerentes, dos maquinários e equipamentos absolutamente imprescindíveis para o desenvolvimento das atividades empresariais

### 3.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

Na peça vestibular, o GRUPO AVERAMA apontou a crise geral do setor avícola dos últimos anos, dizendo-se que a mesma se iniciou em 2012 com a conhecida “crise do milho”, vez que este é um dos principais componentes da ração do frango.

Apesar de um momentâneo alívio nos anos seguintes, o custo de produção do frango, no ano de 2016, bateu novo recorde, por conta de nova elevação do preço do milho, sem o correspondente repasse ao produto final, fazendo com que as empresas do setor apresentassem significativos prejuízos.

O aumento do custo de produção, o excesso de frango comercializado no mercado interno e a desvalorização do produto final afetaram integralmente a cadeia produtiva das Recuperandas, responsáveis pelo alojamento, engorda, abate e venda de frangos.

Nesse cenário adverso, os fornecedores do GRUPO, deixaram de realizar vendas a prazo, porque não sabiam como se comportaria o mercado no futuro, o que comprometeu o fluxo de caixa das Recuperandas, levando-as à inadimplência. De igual modo, bancos e instituições financeiras, responsáveis pela concessão de crédito, recusaram-se a refinanciar ou conceder novas linhas de crédito.

Como consequência disso, as Recuperandas foram obrigadas a fechar, temporariamente, as portas dos frigoríficos, encerrando provisoriamente as atividades agroindustriais, e logo em junho de 2016 encerraram as atividades do frigorífico de Umuarama/PR e, em agosto daquele ano, do frigorífico de Rondon-PR.

Contudo, com sinais de melhora na economia nacional no início de 2018, e no setor de avicultura, as atividades foram e estão sendo retomadas gradualmente. As Recuperandas já reativaram a fábrica de





ração da **Averama Rações**, o que é fundamental para a reativação das demais empresas do grupo, pois, a ração produzida servirá para alimentação das matrizes de recria. A retomada das atividades empresariais da **Averama Rações** e, posteriormente, da **Averama Alimentos** é a melhor, e única saída, para a satisfação dos créditos dos credores do grupo empresarial.

## 4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

SEQ.	DATA	EVENTO
1	09/04/2018	Pedido de Recuperação Judicial
12	11/04/2018	Decisão que declinou da competência para processamento da RJ
34	04/02/2019	Petição requerendo o prosseguimento do feito diante do provimento dado ao Agravo de Instrumento de nº 0013254-92.2018.8.16.0000, que reconheceu a competência do Juízo da 1ª Vara Cível de Umuarama/PR para o processamento do pedido de RJ
40	11/02/2019	Determinação de realização de Perícia Prévia
67	17/04/2019	Apresentação do Laudo de Perícia Prévia
105	15/07/2019	Deferimento do processamento da RJ
106	17/07/2019	Petição das Recuperandas com pedido de concessão de tutela provisória de urgência objetivando à restituição e reinstalação de máquinas e equipamentos apreendidos nas plantas industriais de Rondon/PR e Umuarama/PR
116	24/07/2019	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
144	02/08/2019	Manifestação da AJ requerendo a convocação de Audiência de Gestão Democrática com a intimação das empresas proprietárias dos bens apreendidos, bem como, dos representantes das Recuperandas, com o objetivo de reestabelecer as obrigações contratuais anteriormente existentes, a fim de possibilitar a retomada das atividades das empresas em sua integralidade
182	30/08/2019	Petição da Recuperandas requerendo a concessão de tutela de urgência para que seja reconhecida a essencialidade de maquinário objeto de busca e apreensão nos autos nº 100923-93.2019.8.11.0023
191	03/09/2019	1º RMA
202	11/09/2019	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a", da LRE
204	11/09/2019	Publicação do edital do art. 52, §1º, da LRE (edital do devedor)
213	16/09/2019	Apresentação do PRJ
227	20/09/2019	Agravo de Instrumento interposto em face da decisão de seq. 105, pelo Banco John Deere S.A., atuado sob o nº 0047590-88.2019.8.16.0000
229	23/09/2019	Decisão que determinou a devolução dos bens apreendidos listados no seq. 106, bem como a designação de audiência de conciliação para o dia 14/10/2019.





258	24/09/2019	Petição da AJ requerendo que a publicação do edital a que se refere o art. 53, parágrafo único da LRE seja postergada para quando da publicação da relação de credores (art. 7º, §2º, da LRE)
317	09/10/2019	Objecção ao PRJ apresentada por Adriano Vieira dos Santos
336	14/10/2019	Audiência de Conciliação realizada
357	21/10/2019	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco do Brasil S.A.
371	31/10/2019	Objecção ao PRJ apresentada por Dânicazipco Sistemas Construtivos S.A.
372	31/10/2019	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Safra S.A.
373	04/11/2019	2º RMA
405	25/11/2019	Petição das Recuperandas requerendo o cancelamento das restrições existentes sobre alguns veículos essenciais a atividade do Grupo
414	03/12/2019	3º RMA
415	03/12/2019	Juntada dos contratos de arrendamento dos frigoríficos do Grupo para as empresas Plusval e Jaguafrangos
448	19/12/2019	Petição informando o protocolo do 4º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
449	19/12/2019	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º, §2º, da LRE)
470	23/01/2020	Objecção ao PRJ apresentada pelo Granja Planalto Ltda.
471	23/01/2020	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Mercantil do Brasil S.A.
483	31/01/2020	Petição informado o protocolo do 5º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
	12/02/2020	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - stay period da LRE)
498	17/02/2020	Petição das Recuperandas reiterando pedido de seq. 405
500	21/02/2020	Petição informado o protocolo do 6º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
504	27/02/2020	Manifestação da AJ pugnando que: (i) seja publicado o edital do art. 7º, §2º da LRE em conjunto com o edital do art. 53, parágrafo único da mesma Lei; (ii) seja prorrogado o stay period até a realização da AGC.
505	27/02/2020	Manifestação da AJ opinando para que as Recuperandas apresentem relação detalhada dos veículos com restrições, e após seja determinada apenas a baixa das restrições de circulação
516	04/03/2020	Manifestação das Recuperandas com a relação dos veículos que almeja a baixa das restrições
530	05/03/2020	Petição informando o acordo celebrado entre as Recuperandas e a empresa Linco Food Systems S.A. quanto aos equipamentos objetos dos contratos 666DK (MP2234), B7TK5 (MP 2235), Z3LJD (MP2242) e 5R8W7 (MP2243)
531	05/03/2020	Petição das Recuperandas requerendo homologação de Contrato de Compra e Venda de Equipamentos com Condição Resolutiva celebrado com a Plusval
534	06/03/2020	Manifestação da União - Fazenda Nacional na qual se opõe a homologação do contrato de seq. 531
540	16/03/2020	Petição da Agência de Fomento do Paraná S.A. requerendo a designação de audiência de conciliação acerca do contrato de arrendamento firmando entre a Recuperanda Averama Alimentos S.A. e a empresa Jaguafrangos





541	20/03/2020	Petição das Recuperandas informando a desistência do pedido de devolução por essencialidade dos equipamentos objeto dos contratos 666DK (MP2234), B7TK5 (MP 2235), Z3LJD (MP2242) e 5R8W7 (MP2243)
542	20/03/2020	Manifestação da AJ anuindo pela homologação da transação notificada ao seq. 530
551	30/03/2020	Petição informado o protocolo do 7º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
552	31/03/2020	Decisão que: a) determinou o levantamento das restrições existentes sobre os veículos de seq. 516.2, mantendo-se os bloqueios de transferência; b) determinou que os bloqueios judiciais de numerários só devem ocorrer após apreciação da questão pelo juízo universal; c) deferiu a publicação do edital contendo a relação de credores (art. 7º§2º da LRE) e aviso de recebimento do PRJ (art. 53, parágrafo único da LRE); d) deferiu a atualização da Classe I – Trabalhistas pela AJ até a homologação do Quadro Geral de Credores; e) concedeu a prorrogação do <i>stay period</i> até a realização da Assembleia Geral de Credores; f) homologou o acordo noticiado ao seq. 530; g) determinou a invalidação dos movimentos de habilitações de crédito nos autos principais, h) deferiu o requerimento de seq. 540; e i) determinou a intimação das Recuperandas para que forneçam suas informações contábeis e financeiras relativas a janeiro e fevereiro/2020 à AJ, sob pena de destituição de seu administrador
553	01/04/2020	Apresentação da Relação de Credores atualizada pela AJ
	03/04/2020	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
	03/04/2020	Publicação do edital art. 7º, § 2º ("edital do AJ") da LRE
593	03/04/2020	Juntada do edital do art. 53, parágrafo único da LRE publicado conjuntamente ao do art. 7º, §2º da LRE
627	06/04/2020	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Mercantil do Brasil S.A.
628	06/04/2020	Objecção ao PRJ apresentada pela Granja Planalto Ltda.
678	14/04/2020	Petição da Recuperandas requerendo a juntada de laudo de avaliação do equipamento objeto do contrato noticiado ao seq. 531.2
	15/04/2020	Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
688	16/04/2020	Objecção ao PRJ apresentada pela Agência de fomento do Paraná S.A.
737	24/04/2020	Petição das Recuperandas informando que foi atribuído efeito suspensivo ao Recurso Especial nº 0047590-88.2019.8.16.0000, restabelecendo o processamento da RJ em relação à CÉLIO BATISTA MARTINS FILHO - ME
752	28/04/2020	8º RMA
753	28/04/2020	Certificação acerca da atribuição de efeito suspensivo ao Recurso Especial nº 0047590-88.2019.8.16.0000, restabelecendo o processamento da RJ em relação à CÉLIO BATISTA MARTINS FILHO - ME
785	04/05/2020	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Santander (Brasil) S/A
799	04/05/2020	Objecção ao PRJ apresentada por M. Cassab Comércio e Indústria LTDA
800	04/05/2020	Objecção ao PJR apresentada por Tardioli Lima Sociedade de Advogados
801	05/05/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Itaú Unibanco S.A.
	05/05/2020	Fim do prazo para apresentação de objeção ao plano
816	06/05/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A.







1152	22/05/2020	Manifestação da Recuperanda requerendo: i) a expedição de ofício à 1ª V.T. de Umuarama, para que seja suspensa a hasta pública de venda do imóvel de matrícula nº 48.492, do 1º CRI de Umuarama; ii) a expedição de ofício à 19ª V. C. do Foro Central Cível de São Paulo, determinando a suspensão da execução nº 1102483-29.2016.8.26.0100, assim como de todo e qualquer ato constitutivo/expropriatório sobre bens essenciais às atividades das Recuperandas, em especial, sobre o imóvel de matrícula nº 31.669, do 1º CRI de Umuarama; iii) a expedição de ofício à 2ª V.C. de Umuarama, determinando a imediata suspensão da Execução nº 0000254- 43.2017.8.16.0070, assim como de todo e qualquer ato constitutivo/expropriatório sobre bens essenciais às atividades das Recuperandas, em especial, sobre os imóveis de matrícula nº 18.782 e 19.164, do CRI de Naviraí/MS e iv) que seja reconhecida a essencialidade do maquinário objeto das petições de mov. 106.1 e mov. 260, expedindo-se ofício ao juízo da 2ª V.C. desta Comarca de Umuarama, determinando a ordem de suspensão da Ação de Busca e Apreensão nº 0011079-28.2017.8.16.0173 e a expedição de ofício ao juízo deprecado da V.C. de Peixoto de Azevedo/MT, solicitando a suspensão da busca e apreensão em curso na Carta Precatória nº 1000923-93.2019.8.11.0023, bem como a imediata restituição do maquinário já apreendido (PLANTADEIRA 2100 – 15 LINHAS)
1165	25/05/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Adriano Vieira dos Santos
1167	25/05/2020	AJ se manifesta sobre os requerimentos formulados nos autos, opinando: i) pela expedição de ofício à 1ª V.C. de Cascavel nos autos nº 0027290-81.2015.8.16.0021, solicitando à suspensão dos atos expropriatórios em relação aos bens pertencentes a CELIO BATISTA MARTINS FILHO, em face do crédito exequendo estar sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial; ii) expedição de ofício à 2ª V.C. de Umuarama, nos autos nº 0000254-43.2017.8.16.0070, solicitando à suspensão dos atos expropriatórios de bens da AVERAMA ALIMENTOS S.A. e CELIO BATISTA MARTINS FILHO, em face do crédito exequendo estar sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial e iii) indeferimento dos demais pedidos
1188	29/05/2020	Petição informando o protocolo do 9º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1200	01/06/2020	Objecção ao PRJ apresentada pelo Sindicato dos Empregados nas Indústrias de Alimentação de Umuarama e Região
1208	02/06/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Marinês Batista dos Santos
1219	03/06/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Márcio Toesca de Oliveira
1225	08/06/2020	Petição da Recuperandas requerendo a juntada de laudo de avaliação do equipamento objeto do contrato noticiado ao seq. 531.2, reiterando pedido de homologação de seq. 531.1
1232	08/06/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Mayekawa do Brasil Equipamentos Industriais Ltda
1240	09/06/2020	Petição das Recuperandas informando que foi negado provimento ao Agravo de Instrumento de nº 0052718-89.2019.8.16.0000. Assim, requereu a devolução de 02 (DOIS) COMPRESSORES, TIPO PARAFUSO, MODELO N250VDM-ETS, com números de série, MB4546-02 e MB 4547-02, apreendidos nos autos da Execução nº 0012877-24.2017.8.16.0173
1241	09/06/2020	Manifestação da AJ comunicando notificação extrajudicial recebida do credor Agência de Fomento do Paraná S.A. quanto a propriedade fiduciária de bens móveis que constituem o pátio fabril da unidade das Recuperandas. No mais, a AJ cientificou quanto a sua ausência de poderes para receber notificações em nome das Recuperandas, nos termos do art. 64 da Lei 11.101/2005





1253	10/06/2020	Juntada de decisão proferida no Agravo de Instrumento de nº 0030574-87.2020.8.16.0000, a qual deferiu efeito suspensivo para fim de determinar a suspensão do trâmite da Busca e Apreensão nº 0002139-29.2020.8.16.0070
1314	30/06/2020	Petição informando o protocolo do 10º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1327	07/07/2020	Decisão que: a) rejeitou liminarmente todas as impugnações de crédito protocoladas nos autos principais, por inadequação da via eleita; b) indeferiu pedido de suspensão dos atos constitutivos relativos a Reclamação Trabalhista nº 0001859-09.2017.5.09.0025; c) deferiu pedido de suspensão das execuções nº 0027290-81.2015.8.16.0021 e nº 0000254-43.2017.8.16.0070; d) indeferiu pedido de suspensão da execução nº 1102483-29.2016.8.26.0100 e da Ação de Busca e Apreensão nº 0011079-28.2017.8.16.0173, f) e, por fim, determinou a análise da legalidade pretendida nas objeções ao PRJ apresentadas
1385	30/07/2020	Petição informando o protocolo do 11º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1428	10/08/2020	Petição das Recuperandas se manifestando quando as objeções ao PRJ apresentadas
1430	13/08/2020	Traslado da decisão proferida nos autos de n. 0001567-39.2016.8.16.0049 que comunica a ocorrência de bloqueio judicial pelo Juizado Especial Cível de Astorga/PR de valores pertencentes às Recuperandas
1452	19/08/2020	Comunicado de cessão de crédito pelo Itaú Unibanco S.A. para Solve Securitizadora de Créditos Financeiros S/A
1472	28/08/2020	Comunicado de cessão de crédito pelo Banco do Brasil S.A. para o Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Créditos Não-Padronizados I
1473	31/08/2020	Petição informando o protocolo do 12º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1481	04/09/2020	Manifestação das Recuperandas acerca do bloqueio judicial informado em mov. 1430 e ocorrido nos autos de n. 0001567-39.2016.8.16.0049 no sentido de requerer o imediato desbloqueio e suspensão da referida demanda
1484	08/09/2020	Manifestação da AJ opinando que, considerando as especificidades do caso, a AGC do Grupo Averama terá maior efetividade se realizada de forma presencial, motivo pelo qual postulou seja aguardado até o final do mês de novembro/2020 para deliberação quanto a forma de realização; também opinou pelo levantamento do bloqueio judicial informado em mov. 1430 e ocorrido nos autos de n. 0001567-39.2016.8.16.0049
1506	11/09/2020	Comunicado de cessão de crédito pelo Banco Santander para o Blackpartners Miruna Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados
1525	21/09/2020	Petição das Recuperandas requerendo seja suspensa imediatamente a hasta pública designada para 24/09/2020, nos autos nº 0000418-63.2017.5.09.0325 e 0001912-94.2016.5.09.0325, em trâmite no Juízo da 2ª Vara do Trabalho de Umuarama/PR, que tem por objeto 4 imóveis de sua propriedade
1528	23/09/2020	Decisão que, dentre outras deliberações: i) determinou a imediata liberação dos valores constritos nos autos de n. 0001567-39.2016.8.16.0049; ii) deferiu o pedido de suspensão das hastas públicas deferidas pelo Juízo da 2ª Vara do Trabalho de Umuarama/PR, até que se ultime a análise quanto à essencialidade dos bens objetos do leilão judicial
1531	23/09/2020	Juntada de ofício mensageiro referente à liberação dos valores constritos nos autos de n. 0001567-39.2016.8.16.0049
1532	24/09/2020	Petição das Recuperandas reiterando os termos da manifestação de mov. 1240 para que ocorra a imediata devolução de 02 (DOIS) COMPRESSORES, TIPO PARAFUSO, MODELO N250VDM-ETS, com números





		de série, MB4546-02 e MB 4547-02, apreendidos nos autos da Execução nº 0012877-24.2017.8.16.0173
1540	30/09/2020	Petição informando o protocolo do 13º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1547	05/10/2020	Juntada de Mandado de Penhora no Rostos dos Autos referente à Reclamatória Trabalhista de n. 0000245-25.2018.5.09.0092
1557	08/10/2020	Parecer do MP quanto à legalidade do PRJ e pela realização da AGC
1561	13/10/2020	Manifestação da credora Mayekawa do Brasil Equipamentos Industriais LTDA. contra o pedido formulado pelas Recuperandas em mov.1532 de devolução dos 02 (dois) compressores, haja vista estar pendente de julgamento Recurso Especial com efeito suspensivo sobre a matéria
1579	28/10/2020	Manifestação das Recuperandas quanto: i) à homologação do contrato de compra e venda firmado com a PLUSVAL; ii) o desbloqueio de valores e abstenção de novos bloqueios nas constas bancárias das Recuperandas; iii) à suspensão da hasta pública de bem imóvel essencial às atividades do grupo econômico; iv) à remissão para evitar expropriação de parte ideal de imóvel essencial às atividades do grupo econômico; v) à devolução dos 02 (dois) compressores apreendidos
1585	30/10/2020	Petição informando o protocolo do 14º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1591	06/11/2020	Pedido das Recuperandas de autorização da averbação do contrato de arrendamento (mov. 415.2), e respectivo aditivo (doc. 02), nas matrículas dos imóveis nos respectivos Cartórios de Registro de Imóveis.
1597	16/11/2020	Manifestação da AJ sobre: i) a homologação do contrato de compra e venda firmado entre as Recuperandas e a empresa Plusval; ii) a necessidade de suspensão de bloqueios nas contas bancárias das Recuperandas; iii) vistoria no imóvel matriculado sob o nº 12.2055 para fins de que seja auferida sua essencialidade; iv) a devolução dos equipamentos apreendidos nos autos executórios de nº 0012877-24.2017.8.16.0173.
1603	18/11/2020	Manifestação de Valdomiro Roberto da Rocha pela não essencialidade do imóvel com matrícula 48.942 do CRI 1º Ofício de Umuarama
1605	20/11/2020	Manifestação da AJ sobre: i) os imóveis essenciais para cumprimento do PRJ; ii) a impossibilidade de penhora no rosto dos autos de empresa em recuperação judicial por juízo de Execução Fiscal.
1606	25/11/2020	Requerimento das Recuperandas de reconhecimento da essencialidade da área total da "Fazenda Santa Filomena" constituída pelos imóveis de matrículas nº 2.788, 2.789, 2.791 2.792, 2.793 e 2.794, todos do CRI de Icaraíma/PR
1608	30/11/2020	Petição informando o protocolo do 15º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1614	01/12/2020	Decisão de deferimento do pedido de mov. 1606 acerca da suspensão dos atos expropriatórios em face de bens essenciais das Recuperandas até manifestação da AJ nesse sentido
1627	14/12/2020	Malote da Justiça do Trabalho informando o cancelamento da hasta pública do bem imóvel das Recuperandas e solicitando a relação dos imóveis essenciais para cumprimento do PRJ
1632	16/12/2020	Petição informando o protocolo do 16º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1633	16/12/2020	Comunicado do Banco do Brasil S/A acerca da inexistência da cessão integral de seus créditos ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Créditos Não-Padronizados, conforme informado em mov. 1472
1650	20/01/2021	Comunicado de cessão de crédito pelo Banco Itaú Unibanco S/A para SOLVE SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS S/A





1651	23/01/2021	Petição informando o protocolo do 17º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1653	28/01/2021	Manifestação da AJ acerca da cessão de créditos operada pelo Banco do Brasil S.A., dentre outras questões
1660	03/02/2021	Ofício da Vara Cível de Cidade Gaúcha requerendo esclarecimentos acerca da possibilidade de penhora de veículos dados em alienação fiduciária pelas Recuperandas
1664	05/02/2021	Juntada de Mandado de Penhora no Rostos dos Autos referente à Reclamatória Trabalhista de n. 0000542-34.2014.5.12.0045
1665	11/02/2021	Manifestação favorável da AJ quanto à essencialidade da área total da "Fazenda Santa Filomena"
1666	11/02/2021	Petição das Recuperandas para reconhecimento da essencialidade da integralidade da área do imóvel de matrícula 31.669, do 1º CRI de Umuarama/PR, alvo de expropriação nos autos da Execução nº 1102483-29.2016.8.26.0100
1667	11/02/2021	Comunicado de cessão de crédito pelo Banco Votorantim S.A. para BLACKPARTNERS MIRUNA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADOS
1668	18/02/2021	Petição de Valdomiro Roberto da Rocha para avaliação <i>in loco</i> da essencialidade do imóvel com matrícula 48.942 do CRI 1º Ofício de Umuarama
1670	18/02/2021	Petição de Maria Izabel dos Santos para avaliação <i>in loco</i> da essencialidade do imóvel com matrícula 48.942 do CRI 1º Ofício de Umuarama
1676	24/02/2021	Petição informando o protocolo do 18º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1691	12/03/2021	Manifestação da AJ pelo não reconhecimento da essencialidade da integralidade da área do imóvel de matrícula 31.669, do 1º CRI de Umuarama/PR, em resposta à petição de seq. 1666
1693	12/03/2021	Petição das Recuperandas para reconhecimento da essencialidade do imóvel matrícula 12.205 do CRI de Altônia/PR, "Fazenda Pontal do Piquiri", alvo de expropriação nos autos de Reclamatória Trabalhista nº 0000276-93.2016.5.09.0325
1695	15/03/2021	Manifestação favorável da AJ pelo reconhecimento da essencialidade da integralidade do imóvel matrícula 12.205 do CRI de Altônia/PR, "Fazenda Pontal do Piquiri", em resposta à petição de seq. 1693
1696	16/03/2021	Decisão que suspendeu os atos expropriatórios em face do imóvel matrícula 12.205 do CRI de Altônia/PR, "Fazenda Pontal do Piquiri",
1706	23/03/2021	Petição da AGÊNCIA DE FOMENTO DO PARANÁ S.A para que as Recuperandas apresentem bens livres e desembaraçados, visando o reforço ou substituição da garantia de maquinários alienados fiduciariamente, ou a intimação da empresa arrendatária JAGUAFRANGO, para que passe a depositar em seu favor o valor do arrendamento, ou a autorização para venda dos bens, por meio de leilão judicial
1709	25/03/2021	Petição informando o protocolo do 19º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173
1712	26/03/2021	Certificação de todas as pendências da RJ para análise judicial
1734	13/04/2021	Manifestação da AJ no tocante a todas as habilitações de crédito apresentadas no processo de RJ
1735	15/04/2021	Manifestação da AJ acerca de todas as pendências da RJ
1736	15/04/2021	Manifestação da AJ sobre as cessões de crédito notificadas em seq. 1506, 1650 e 1667





1744 28/04/2021 Petição informando o protocolo do 20º RMA nos autos em apenso de nº 0013359-98.2019.8.16.0173

#### EVENTOS FUTUROS

Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC") da LRE

Convocação da Assembleia Geral de Credores

Fim do *stay period* (data da AGC)

## 5.ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Vistoria realizada em 10/05/2021 no Complexo Industrial das Recuperandas, o qual está estabelecido na cidade de Umuarama/PR, ocasião em que a AJ foi novamente acompanhada pelo Sr. Antônio Moreira Freire, gerente industrial, e pelo Sr. Célio Batista Martins Filho, sócio proprietário das empresas;
- Vistoria realizada em 10/05/2021 na propriedade rural denominada Estancia Averama I, localizada na rodovia PR 323, sentido à cidade de Perobal/PR a fim de acompanhar a instalação do Barracão de Compostagem de resíduos;
- Vistoria realizada em 10/05/2021 na propriedade rural denominada Fazenda Santa Rita a fim de averiguar eventual essencialidade do imóvel;
- Solicitação de informações atualizadas aos advogados das Recuperandas quanto ao faturamento dos arrendamentos em março/2021;
- Manifestações nos autos principais de Recuperação Judicial e nos incidentes de Habilitação e Impugnação de Crédito.

## 6.INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações operacionais das Recuperandas foram obtidas através de vistorias realizadas no Complexo Industrial das empresas na cidade de Umuarama/PR e em propriedades rurais de propriedade do Célio Batista Martins Filho – ME, bem como por meio de solicitação de esclarecimentos via e-mail, ocasiões em que a AJ recebeu relatórios detalhados sobre o funcionamento das unidades de atuação do grupo econômico, geração de empregos, perspectivas gerais e quando foi possível constatar a dinâmica das unidades operacionais vistoriadas.

Diante da dimensão das atividades praticadas pelo grupo, as informações gerais foram prestadas pelo preposto das Recuperandas, Sr. Antônio Moreira Freire, e pelo sócio proprietário, Sr. Célio Batista Martins





Filho, sendo já de ofício por eles garantido o regular funcionamento de todo o âmbito dos complexos industriais abrangidos pelas Recuperandas.

Considerando isso, no geral, de acordo com o documento cuja cópia acompanha este RMA, para dinâmica e operacionalização de toda a atividade, tanto das Recuperandas, quanto das arrendatárias, existem 1.921 (mil e novecentos e vinte e um) colaboradores envolvidos, dos quais 1.023 (mil e vinte e três) trabalham para a PLUSVAL, 834 (oitocentos e trinta e quatro) para a JAGUAFRANGOS, 52 (cinquenta e dois) possuem vínculo empregatício com o GRUPO AVERAMA, 2 (dois) são avulsos e 8 (oito) autônomos.

Assim, relatou-se como se deram as atividades do grupo durante março/2021, as quais se ramificam nos seguintes segmentos: i) abatedouro de aves, localizado em Rondon/PR e arrendado à JAGUAFRANGOS; ii) incubatórios, situados em Nova Olímpia/PR e arrendados à PLUSVAL e PC FAGAN; iii) matrizeiros, instalados em Roncador/PR e arrendados à PLUSVAL; e finalmente, iv) silos, fábrica de ração, frigorífico e transportadora, sediados em Umarama/PR, e todos também arrendados à PLUSVAL.

Respectivamente, no tocante ao abatedouro, apontou-se média de abate diário ao patamar de 50 (cinquenta) mil aves em apenas um turno, o que ocorre desde 16/04/2021, de modo que foram conferidas férias coletivas aqueles que trabalhavam no turno cujas atividades foram temporariamente suspensas, prevendo-se a retomada dos dois turnos até julho/2021, período em que se acredita haver melhor estabilização no mercado da avicultura.

Outrossim, considerando que o setor, atualmente, enfrenta dificuldades com os custos para construção dos aviários, havendo necessidade de financiamento, enquanto a incorporação ao sistema de integração de aves não é efetivada, os frangos para abate estão vindo da região de Jaguapitã/PR.

Neste ínterim, conforme segue em anexo, foi repassado à AJ a informação de que, durante o período compreendido entre novembro/2019 a março/2021, o referido complexo faturou com o arrendamento da JAGUAFRANGOS e outros adiantamentos a importância de R\$ 2.158.998,85 (dois milhões, cento e cinquenta e oito mil, novecentos e noventa e oito reais e oitenta e cinco centavos).

A propósito, quanto aos incubatórios, para além da plena capacidade das atividades, também foi indicado que a PLUSVAL, arrendatária do primeiro aviário, repassou para o grupo econômico R\$ 130.500,00 (cento e trinta mil e quinhentos reais), enquanto a PC FAGAN, arrendatária do segundo, repassou o montante de R\$ 25.000,00 (vinte e cinco mil reais), ambos os faturamentos são alusivos ao mês de março de 2021, igualmente conforme informações prestadas via e-mail, ora em anexo.

No que tange aos matrizeiros, local onde estão alojadas galinhas e aves, todos as reformas e adequações estruturais referentes ao processo de alojamento já acabaram, estando os núcleos em normal operação de recria de matrizes, já tendo sido iniciada a produção de ovos, os quais serão enviados aos incubatórios de Nova Olímpia/PR para posterior produção de pintainhos.

Ainda sobre este segmento, também de acordo com as informações prestadas por e-mail e como já de praxe, em março de 2021 foi repassado para o grupo econômico o pagamento de R\$ 30.000,00 (trinta mil reais) referentes ao arrendamento da empresa PLUSVAL.





Igualmente quando desta coleta de informações, foram detalhadamente relatadas as receitas de arrendamento obtidas pelos setores localizados no complexo industrial de Umuarama/PR, no período de março de 2021, conforme seguem na tabela ilustrativa abaixo:

AVERAMA		
ARRENDAMENTOS EM MARÇO/2021		
SEGUIMENTOS	ARRENDATÁRIA	RECEITA
TRANSPORTADORA AVERAMA	GOLDEN	R\$ 107.600,00
GRÃOS-SILOS	PLUSVAL AGROAVÍCOLA LTDA	R\$ 70.000,00
FÁBRICA DE RAÇÃO	PLUSVAL AGROAVÍCOLA LTDA	R\$ 244.530,00
ABATEDOURO	PLUSVAL AGROAVÍCOLA LTDA	R\$ 303.421,69

Nesta sequência, em relação à transportadora, foi comunicada a normalidade dos trabalhos, consistentes em transporte e fretes para o complexo.

Já no tocante aos demais seguimentos situados no local, os quais empregam cerca de mil funcionários diretos na unidade, também foi indicada a regularidade funcional, sendo relatado que a produtividade de abate diário chega a 88 (oitenta e oito) mil aves, isso em um único turno de trabalho.

Nesse sentido, conforme já havia sido informado no mês anterior, o cronograma de implantação do segundo turno, em que espera-se atingir a produtividade de abate diário de 120 (cento e vinte) mil aves, deverá ser implementado em março e abril de 2022.

De outro norte, ainda na oportunidade da reunião com o gerente industrial do grupo, algumas informações relevantes foram prestadas acerca do produtor rural Célio Batista Martins Filho – ME e suas propriedades.

Segundo relatado, a previsão de término das reformas e adequações estruturais das granjas situadas nas Estâncias Averama, localizadas em Perobal/PR e em São Tomé/PR, passou a ser junho de 2021, quando todos os aviários estarão funcionando como alojamento de frangos, sendo que toda esta operação é tanto gerenciada quanto arcada pela arrendatária PLUSVAL, mesmo porque os investimentos por ela realizados serão posteriormente compensados nas receitas de arrendamento, conta essa que será prestada ao AJ.

A título ilustrativo do destacado, mencionou-se a instalação de fábrica de compostagem na Estância I, situada em Perobal/PR, onde a estrutura física dos pilares já foi erguida, dando-se continuidade às obras civis alusivas a montagem da cobertura metálica do barracão. No local, conforme fotos e ata de vistoria em anexo, há uma pequena quantidade de eucalipto cortado, não havendo outras culturas de plantio ou funcionários trabalhando na obra.

Já na propriedade localizada em Peixoto de Azevedo/MT, também pertencente à receita do produtor rural, Sr. Celio, foi indicado que lá se iniciou a colheita do plantio de arroz, cuja quantidade total colhida e depositada será oportunamente informada. Igualmente ocorre na propriedade de Icaraíma/PR, chamada de Fazenda Santa Filomena, onde também foi realizada a colheita de arroz, cujo volume a ser





entregue a Zaeli consiste em 649.560 (seiscentos e quarenta e nove mil e quinhentos e sessenta) quilos ou 10.826 (dez mil e oitocentos e vinte e seis) sacas de 60 (sessenta) quilos.

Paralelo, na propriedade situada em Altônia/PR, denominada Fazenda Pontal, foi informado que a parte da colheita de soja pertencente ao Sr. Celio, ainda não vendida, foi integralmente depositada na Cooperativa C. Vale, entreposto de Francisco Alves, estimando-se que a sua quantidade seja de 744.354 (setecentos e quarenta e quatro mil e trezentos e cinquenta e quatro) quilos ou 12.405,90 (doze mil, quatrocentos e cinco e noventa) sacas de 60 (sessenta) quilos.

E mais, segundo reportado, nesta propriedade também houve plantio de milho, o qual restou frutado, no entanto, em razão da intensa estiagem do período.

Em relação à propriedade de Umuarama/PR, conhecida como Fazenda Santa Rita, foi lembrado à AJ a futura construção de 08 (oito) aviários no local, ainda não concluídos em razão da pendência de terraplenagem pela prefeitura da cidade. Em contrapartida, informaram os acompanhantes da vistoria que o plano altimétrico já foi entregue à prefeitura para o procedimento, ao passo em que no restante da propriedade foi formalizado contrato de parceria agrícola para plantio de mandioca, de modo que o arrendatário está preparando a terra para a plantação.

No local, conforme se verifica nas fotos em anexo, há fixação de postes novos de concretos destinados à linha de transmissão, os quais levam até o local destinado à instalação e construção da estrutura física dos aviários, não havendo ainda fios elétricos instalados. Outrossim, na propriedade também foi possível observar diversas demarcações por estacas de madeira, onde ocorreu trabalho prévio do plano altimétrico da terraplanagem.

Nas demais áreas da propriedade, constatou-se recentes trabalhos no solo por máquinas agrícolas, consistentes em gradeamento e preparação do solo para retirada da grama, curvas de nível, destoque (retirada dos troncos) do solo e remoção de cercas, além de que lá havia trator gradeando solo.







## 7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

### 7.1 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO AVERAMA

#### 7.1.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.

Os dados da evolução consolidada da composição dos Ativos das Recuperandas serão apresentados de forma comparativa de dezembro de 2018 a março de 2021, onde pode-se observar a ocorrência de um acréscimo de R\$ 49,9 milhões, em sua maior parte relacionado com o aumento de imobilizado, enquanto no período de fevereiro a março de 2021 houve uma redução de R\$ 1 milhão, motivada principalmente pela contabilização da parcela de depreciação do imobilizado.

As principais informações financeiras e operacionais serão destacadas a seguir:

ATIVO	dez/18	fev/21	AV	mar/21	AV	AH	AH	Variação	Variação
						mar21/dez18	mar21/fev21	mar21/dez18	mar21/fev21
<b>Ativo Circulante</b>	<b>64.019.096</b>	<b>70.505.084</b>	<b>24,1%</b>	<b>70.199.074</b>	<b>24,1%</b>	<b>9,6%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>6.148.998</b>	<b>-306.010</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	1.000	2.403.273	0,8%	2.290.753	0,8%	228975,3%	-4,7%	2.289.753	-112.520
Créditos	15.535.969	18.983.624	6,5%	19.155.180	6,6%	23,1%	0,9%	3.588.502	171.556
Adiantamentos	3.764.532	5.389.648	1,8%	5.388.648	1,9%	43,1%	0,0%	1.624.117	-1.000
Outros Créditos	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Tributos a Recuperar/Compensar/Restituir	44.717.595	43.728.539	15,0%	43.364.493	14,9%	-3,0%	-0,8%	-1.353.374	-364.046
Estoques	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>176.905.304</b>	<b>221.529.420</b>	<b>75,9%</b>	<b>220.747.151</b>	<b>75,9%</b>	<b>24,8%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>43.841.847</b>	<b>-782.268</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>13.548.967</b>	<b>14.600.039</b>	<b>5,0%</b>	<b>14.601.002</b>	<b>5,0%</b>	<b>7,8%</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.052.035</b>	<b>963</b>
Créditos a LP	0	359.932	0,1%	359.932	0,1%	0,0%	0,0%	359.932	0
Adiantamentos LP	13.548.967	13.548.967	4,6%	13.548.967	4,7%	0,0%	0,0%	0	0
Depósitos Judiciais	0	691.140	0,2%	692.102	0,2%	0,0%	0,1%	692.102	963
<b>Ativo Permanente</b>	<b>163.356.337</b>	<b>206.929.381</b>	<b>70,9%</b>	<b>206.146.150</b>	<b>70,9%</b>	<b>26,2%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>42.789.813</b>	<b>-783.231</b>
Investimentos	2.160.685	2.793.398	1,0%	2.793.398	1,0%	29,3%	0,0%	632.713	0
Imobilizado	161.195.652	203.480.418	69,7%	202.708.490	69,7%	25,8%	-0,4%	41.512.839	-771.928
Intangível	0	655.564	0,2%	644.261	0,2%	0,0%	-1,7%	644.261	-11.303
<b>Total do Ativo</b>	<b>240.924.400</b>	<b>292.034.504</b>	<b>100,0%</b>	<b>290.946.226</b>	<b>100,0%</b>	<b>20,7%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>49.990.845</b>	<b>-1.088.278</b>

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** O grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em março/2021 as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 2,2 milhões, apresentando uma redução de 4,7% em comparação com o mês anterior, decréscimo este referente principalmente a "Bancos c/Movimento". Nessa conta foi ainda identificado pela AJ um pequeno ajuste de R\$ 50,00. Em relação ao valor do grupo



R\$ 1 mil encontra-se em Caixa, R\$ 19 mil estão nas contas correntes e R\$ 2,2 milhões estão em aplicações financeiras. Por fim, o grupo representou 0,8% do ativo total da Recuperanda.

**Créditos a Curto e Longo Prazo:** o grupo Créditos é representado pelas Duplicatas e Dividendos a Receber e apresentou no curto prazo aumento de 0,9%, equivalente a R\$ 171 mil de fevereiro a março de 2021. Atualmente o saldo encontra-se em R\$ 19,1 milhões, representando 6,6% do total do ativo. Já o grupo de longo prazo não demonstrou movimentações no período de análise, mantendo um saldo de R\$ 359 mil que representou 0,1% do total do ativo.

**Adiantamentos:** O saldo deste grupo compõe-se de valores pagos antecipadamente aos fornecedores que, oportunamente, receberá a contrapartida do serviço/produto com apresentação do respectivo documento para registro na contabilidade em conta específica. De fevereiro a março de 2021, o grupo "Adiantamentos" apresentou uma redução de R\$ 1 mil visualizado na empresa "Averama Alimentos", tendo esse decréscimo ocorrido na conta de adiantamento a fornecedores.

**Tributos a Compensar:** Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O saldo registrado neste grupo no mês de março/2021 foi de R\$ 43,3 milhões, demonstrando um decréscimo de 0,8%, respectivamente R\$ 364 mil em relação a fevereiro/2021. Por fim, os tributos recuperáveis representaram 14,9% do total do ativo.

**Depósitos Judiciais:** Este grupo apresentou de fevereiro a março/2021 um leve aumento de R\$ 963, equivalente a 0,1% de seu saldo anterior. Dessa forma, os depósitos judiciais finalizaram o mês de análise com um montante de R\$ 692 mil, que representou 0,2% do total do ativo.

**Imobilizado:** Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Em março de 2021 o grupo de contas perfez um saldo de R\$ 202,7 milhões e representou 69,7% do Ativo total, podendo ser observado uma redução de 0,4% no mês de análise, referente a contabilização da parcela de depreciação no valor de R\$ 1 milhão. Ademais, observa-se no período um acréscimo de R\$ 168 mil em "Prédios e Edificações" e um aumento de R\$ 100 mil em "Instalações".

**Intangível:** Ativo intangível é um ativo não monetário identificável sem substância física. Esta conta refere-se ao investimento em softwares e, no período de fevereiro a março de 2021 apresentou um decréscimo de 1,7%, equivalente a R\$ 11 mil, devido a contabilização da amortização, finalizando o mês de março/2021 com um saldo de R\$ 644 mil.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa geral do grupo:





IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Prédios e Edificações	57.211.530	57.242.061	57.336.400	57.361.714	57.371.316	57.539.870
Máquinas e Equipamentos	56.175.247	56.175.247	56.175.247	56.175.247	56.175.247	56.175.247
Máquinas e Equipamentos Agrícolas	418.000	418.000	418.000	418.000	418.000	418.000
Móveis e Utensílios	131.067	131.067	131.067	131.067	131.067	131.067
Ferramentas de Lg Durabilidade	11.981	11.981	11.981	11.981	11.981	11.981
Instalações	17.131.846	17.131.846	17.131.846	17.131.846	17.131.846	17.231.846
Terrenos	75.927	75.927	75.927	75.927	75.927	75.927
Veículos	19.072.931	19.072.931	19.072.931	19.072.931	19.072.931	19.072.931
Carrocerias e Furgões	4.138.713	4.138.713	4.138.713	4.138.713	4.138.713	4.138.713
Imóveis e Benfeitorias	256.000	256.000	256.000	256.000	256.000	256.000
Imobilizado em Trânsito	0	0	0	0	0	0
Imobilizado a Realizar	6.953.831	8.433.531	11.433.531	11.433.531	11.433.531	11.433.531
Imobilizado Ajuste de Aval. Patrimonial	67.269.314	67.269.314	67.269.314	67.269.314	67.269.314	67.269.314
( - ) Depreciação Acumulada	-25.854.151	-26.897.816	-27.941.609	-28.985.401	-30.005.455	-31.045.938
Ativo Intangível	678.170	678.170	678.170	678.170	678.170	678.170
( - ) Amortização Acumulada	0	0	0	-11.303	-22.606	-33.908
<b>Total</b>	<b>203.670.407</b>	<b>204.136.972</b>	<b>206.187.518</b>	<b>205.157.737</b>	<b>204.135.982</b>	<b>203.352.751</b>
<b>Variação %</b>	<b>-0,40%</b>	<b>0,23%</b>	<b>1,00%</b>	<b>-0,50%</b>	<b>-0,50%</b>	<b>-0,38%</b>

## 7.1.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados de forma comparativa de fevereiro a março de 2021, sendo possível constatar uma redução de R\$ 1 milhão, equivalente a uma queda de 0,4%.

As variações que impactaram nas contas serão demonstradas a seguir.

PASSIVO	dez/18	fev/21	AV	mar/21	AV	AH		Variação	
						mar21/dez18	mar21/fev21	mar21/dez18	mar21/fev21
<b>Passivo Circulante</b>	<b>429.878.722</b>	<b>437.136.675</b>	<b>149,7%</b>	<b>436.416.991</b>	<b>150,0%</b>	<b>1,5%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>6.548.151</b>	<b>-719.685</b>
Empréstimos e Financiamentos	160.710.545	168.719.028	57,8%	168.733.396	58,0%	5,0%	0,0%	8.022.851	14.368
Fornecedores	107.709.036	117.795.791	40,3%	118.007.317	40,6%	9,6%	0,2%	10.307.282	211.526
Obrigações Sociais e Trabalhistas	798.419	798.419	0,3%	798.419	0,3%	0,0%	0,0%	0	0
Obrigações Tributárias	74.071.758	18.106.941	6,2%	18.134.177	6,2%	-75,5%	0,2%	-55.943.109	27.236
Provisão para Contingências	71.105.462	71.069.733	24,3%	71.070.038	24,4%	0,0%	0,0%	-29.014	305
Adiantamentos de Clientes	15.483.502	15.483.502	5,3%	15.483.502	5,3%	0,0%	0,0%	0	0
Outras Contas a Pagar	0	303.350	0,1%	0	0,0%	0,0%	-100,0%	0	-303.350
Adiantamento Arrendamentos	0	44.859.911	15,4%	44.190.142	15,2%	0,0%	-1,5%	44.190.142	-669.769
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-188.954.321</b>	<b>-145.102.172</b>	<b>-49,7%</b>	<b>-145.470.765</b>	<b>-50,0%</b>	<b>-23,0%</b>	<b>0,3%</b>	<b>43.442.694</b>	<b>-368.593</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>21.098.632</b>	<b>66.505.835</b>	<b>22,8%</b>	<b>66.218.044</b>	<b>22,8%</b>	<b>213,0%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>45.064.414</b>	<b>-287.792</b>
Empréstimos e Financiamentos LP	0	300.000	0,1%	300.000	0,1%	445,5%	0,0%	245.003	0
Obrigações Tributárias LP	21.098.632	66.205.835	22,7%	65.918.044	22,7%	212,4%	-0,4%	44.819.411	-287.792
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-210.052.954</b>	<b>-211.608.007</b>	<b>-72,5%</b>	<b>-211.688.809</b>	<b>-72,8%</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-1.621.720</b>	<b>-80.802</b>
Capital Social	13.002.000	13.002.000	4,5%	13.002.000	4,5%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Capital	3.383.352	3.383.352	1,2%	3.383.352	1,2%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Lucros	7.625.703	7.625.703	2,6%	7.625.703	2,6%	0,0%	0,0%	0	0
Ajustes de Avaliação Patrimonial	46.193.764	46.193.764	15,8%	46.193.764	15,9%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-275.671.460	-274.597.018	-94,0%	-274.597.018	-94,4%	-0,4%	0,0%	1.074.442	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	0	752.788	0,3%	672.037	0,2%	-4854,5%	-10,7%	686.171	-80.752
Ajustes de Exercícios Anteriores	-4.586.314	-7.968.598	-2,7%	-7.968.648	-2,7%	73,7%	0,0%	-3.382.334	-50
<b>Total do Passivo</b>	<b>240.924.400</b>	<b>292.034.504</b>	<b>100,0%</b>	<b>290.946.226</b>	<b>100,0%</b>	<b>20,7%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>49.990.845</b>	<b>-1.088.278</b>



**Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo:** Os Empréstimos e Financiamentos, devidos a curto e longo prazo, apresentaram a monta de R\$ 169 milhões, representando 58,1% do total do passivo. O grupo apresentou de fevereiro a março de 2021 um aumento de R\$ 14 mil, sendo essa alta observada na Recuperanda Celio CBMF - ME. Além disso, ressalta-se que os ajustes identificados pela AJ entre os balancetes do período totalizaram R\$ 3 mil neste grupo de curto prazo. No longo prazo não ocorreram movimentações no mês de análise.

**Fornecedores:** Este grupo representa as compras de mercadorias e serviços a prazo. No período de fevereiro a março de 2021, apresentou um aumento de 0,2%, equivalente a R\$ 211 mil, acumulando um saldo de R\$ 118 milhões que representou 40,6% do total do passivo do mês de análise.

**Outras Contas a Pagar:** O grupo apresentou de fevereiro a março de 2021 uma redução de R\$ 303 mil, equivalente a 100% de seu montante anterior. Sendo assim, essas obrigações finalizaram o período com saldo zerado.

**Adiantamentos Arrendamentos:** Esta conta refere-se à contabilização dos adiantamentos realizados pelas empresas: Plusval Agroavícola destinada ao Abatedouro Umuarama no valor de R\$ 35,1 milhões e Plusval Agroavícola destinada à Celio Batista Martins Filho – Criação de Gado no valor de R\$ 9 milhões. De fevereiro a março de 2021, demonstrou uma redução de R\$ 669 mil que se refere a amortização da parcela do adiantamento em contrapartida à Receita de arrendamento do período. Por fim, com saldo de R\$ 44,1 milhões, esta conta representa a contrapartida do Imobilizado a Realizar. Destaca-se ainda que foram identificadas diferenças entre os balancetes do período, as quais somaram neste grupo R\$ 3 mil.

**Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo:** Em março/2021, este grupo apresentou saldo de R\$ 84 milhões e representou ao todo 28,9% do total do passivo. A conta no curto prazo demonstrou aumento de R\$ 27 mil, enquanto no longo prazo houve redução de R\$ 287 mil, equivalente a uma queda de 0,4%.

**Patrimônio líquido:** É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. O Lucro/Prejuízo do Exercício de 2021 apresentou um montante positivo de R\$ 672 mil, tendo reduzido seu saldo em razão do prejuízo sofrido em março/2021, na ordem de R\$ 80 mil.

Outras avaliações serão realizadas abaixo nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.





## 7.2 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

### 7.2.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

<b>ÍNDICES DE LIQUIDEZ</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
Liquidez Corrente	0,15	0,15	0,17	0,17	0,16	0,16
Liquidez Geral	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01
Liquidez Seca	0,15	0,15	0,17	0,17	0,16	0,16

#### 7.2.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,17**, portanto, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,17** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

### 7.2.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que “quanto maior, pior”, pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.





<b>ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
Endividamento Geral	172,27%	171,83%	170,86%	170,63%	172,46%	172,76%
Composição do Endividamento	95,47%	95,81%	86,74%	86,77%	86,80%	86,83%

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R\$ 502,6 milhões, sendo 86,83% registrado a curto prazo.

### 7.2.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

**Margem líquida** é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

**Rentabilidade do Ativo** é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

**Produtividade** é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

<b>ÍNDICES DE RENTABILIDADE</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
Margem Líquida	-8,71%	-2,98%	18,39%	43,50%	-6,20%	-5,08%
Rentabilidade do Ativo	-0,04%	-0,01%	0,09%	0,29%	-0,03%	-0,03%
Produtividade	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01

No mês de março de 2021 a Recuperanda apresentou Margem e Rentabilidade **negativas**, sendo um indicador desfavorável menor em relação ao mês anterior. As oscilações na margem líquida podem ser observadas no gráfico ao seguir.





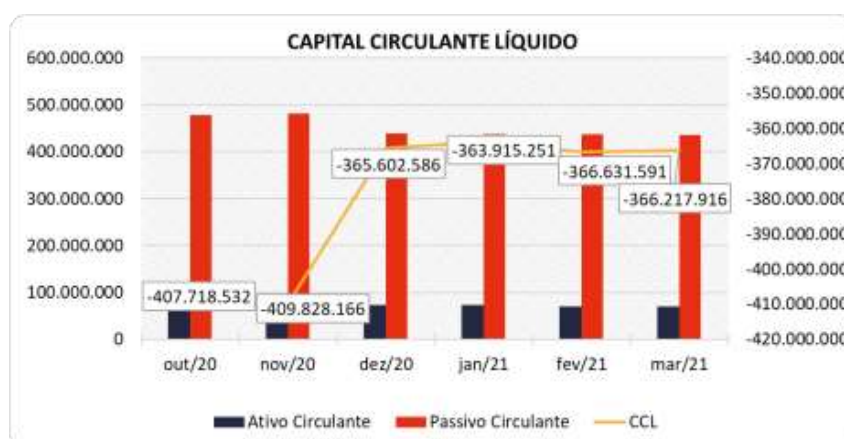
## 7.2.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

<b>CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO</b>	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Ativo Circulante	70.488.647	71.836.678	73.393.776	74.008.485	70.505.084	70.199.074
Passivo Circulante	478.207.179	481.664.844	438.996.362	437.923.736	437.136.675	436.416.991
<b>CCL</b>	<b>-407.718.532</b>	<b>-409.828.166</b>	<b>-365.602.586</b>	<b>-363.915.251</b>	<b>-366.631.591</b>	<b>-366.217.916</b>
<b>Variação %</b>	<b>-0,10%</b>	<b>0,52%</b>	<b>-10,79%</b>	<b>-0,46%</b>	<b>0,75%</b>	<b>-0,11%</b>

Verifica-se que a empresa apresentou uma piora no período, tendo reduzido em 0,11% seu CCL negativo no mês de março/2021, onde passou de um CCL de - R\$ 366,6 milhões para - R\$ 366,2 milhões, em razão principalmente do decréscimo no valor de R\$ 669 mil observado no grupo Adiantamento Arrendamentos do passivo circulante.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido:





## 7.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Os dados da evolução das receitas, custos e despesas serão apresentados a seguir de forma comparativa, referente ao último trimestre, com as principais variações que ocorreram nas contas e contribuíram para um prejuízo de R\$ 80 mil nesse último mês.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	dez/20	fev/21	AV	mar/21	AV	Média		Média		AH	Variação
						jan20 a dez20	AV	jan21 a mar21	AV		
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>1.621.285</b>	<b>1.617.448</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.753.049</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.235.816</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.835.974</b>	<b>100,0%</b>	<b>8,4%</b>	<b>135.601</b>
(-) Deduções das Receitas	-149.969	-149.614	-9,2%	-162.157	-9,3%	-111.750	-9,0%	-169.822	-9,2%	8,4%	-12.543
(-) Despesas Variáveis	0	0	0,0%	0	0,0%	-93.398	-7,6%	0	0,0%	0,0%	0
(-) Custo dos Produtos Vendidos	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
<b>(=) Margem de Contribuição</b>	<b>1.471.316</b>	<b>1.467.834</b>	<b>90,8%</b>	<b>1.590.892</b>	<b>90,7%</b>	<b>1.030.668</b>	<b>83,4%</b>	<b>1.666.152</b>	<b>90,8%</b>	<b>8,4%</b>	<b>123.058</b>
(-) Despesas Operacionais	-428.433	-617.344	-38,2%	-712.596	-40,6%	-447.114	-36,2%	-485.972	-26,5%	15,4%	-95.252
<b>(=) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>1.042.882</b>	<b>850.490</b>	<b>52,6%</b>	<b>878.296</b>	<b>50,1%</b>	<b>583.555</b>	<b>47,2%</b>	<b>1.180.180</b>	<b>64,3%</b>	<b>3,3%</b>	<b>27.806</b>
(-) Depreciação e Amortizações	-947.242	-954.338	-59,0%	-954.495	-54,4%	-476.131	-38,5%	-955.444	-52,0%	0,0%	-157
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-9.387	-7.748	-0,5%	-7.533	-0,4%	11.644	0,9%	-8.603	-0,5%	-2,8%	214
<b>(=) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>86.254</b>	<b>-111.596</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-83.733</b>	<b>-4,8%</b>	<b>119.067</b>	<b>9,6%</b>	<b>216.133</b>	<b>11,8%</b>	<b>-25,0%</b>	<b>27.863</b>
(+/-) Resultado Não Operacional	184.362	20.656	1,3%	2.981	0,2%	17.991	1,5%	7.879	0,4%	-85,6%	-17.674
<b>(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>270.616</b>	<b>-90.940</b>	<b>-5,6%</b>	<b>-80.752</b>	<b>-4,6%</b>	<b>137.058</b>	<b>11,1%</b>	<b>224.012</b>	<b>12,2%</b>	<b>-11,2%</b>	<b>10.189</b>
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
<b>(=) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>270.616</b>	<b>-90.940</b>	<b>-5,6%</b>	<b>-80.752</b>	<b>-4,6%</b>	<b>137.058</b>	<b>11,1%</b>	<b>224.012</b>	<b>12,2%</b>	<b>-11,2%</b>	<b>10.189</b>

### 7.3.1 RECEITAS

As receitas consistem, no caso das Recuperandas, na soma de todos os valores referente aos arrendamentos das estruturas da empresa.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar o faturamento realizado no período e o gráfico que demonstra as oscilações dos valores registrados no semestre:

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Vendas e Serviços - Averama Alimentos	1.344.069	1.315.854	1.621.285	2.137.245	1.617.448	1.753.049
Vendas e Serviços - Averama Transportes	0	0	0	0	0	0
Vendas e Serviços - Averama Matriseiro	0	0	0	0	0	0
Vendas e Serviços - Panorama Incubatorio	0	0	0	0	0	0
Vendas e Serviços - Abatedouro de Aves Rondon	0	0	0	0	0	0
Vendas e Serviços - Averama Rações	0	0	0	0	0	0
Vendas e Serviços - Celio ME	0	0	0	180	0	0
<b>Total</b>	<b>1.344.069</b>	<b>1.315.854</b>	<b>1.621.285</b>	<b>2.137.425</b>	<b>1.617.448</b>	<b>1.753.049</b>





Segue também abaixo o quadro com os respectivos arrendamentos responsáveis pela receita auferida no mês de março de 2021.

<b>Receitas de Arrendamento - Março/2021</b>		
31/03/2021	Recbto Arrend.Veiculos 02/2021-Golden	107.600,00
31/03/2021	Aprop.Arrend.Abat.Umu 03/2021-Plusval	606.843,38
31/03/2021	Aprop.Arrend. Jaguafrangos mês 03/2021	538.576,00
31/03/2021	Aprop.Arrend.Incubatório 1-Plusval-03/2021	130.500,00
31/03/2021	Aprop.Arrend.Silos-Umu 03/2021-Plusval	70.000,00
31/03/2021	Aprop.Arrend.Fab.Ração Umu 03/2021-Plusval	244.530,00
31/03/2021	Aprop.Arrend.Incubatório 2-PC FAGAN 03/2021	25.000,00
31/03/2021	Aprop.Arrend.Matriz.Roncador 03/2021	30.000,00
<b>Total</b>		<b>1.753.049,38</b>

### 7.3.2 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A **Margem de contribuição** é o quanto sobra da receita obtida com o arrendamento, para pagar os custos fixos (e ter lucro), após o pagamento dos custos e despesas variáveis (impostos, matérias-primas, comissões e outros gastos resultantes).

<b>DESPESAS E CUSTOS VARIÁVEIS</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
( - ) Deduções das Receitas	-124.326	-121.716	-149.969	-197.695	-149.614	-162.157
( - ) Despesas Variáveis	0	0	0	0	0	0
( - ) Custo dos Produtos Vendidos	-20.000	0	0	0	0	0
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>1.199.743</b>	<b>1.194.137</b>	<b>1.471.316</b>	<b>1.939.730</b>	<b>1.467.834</b>	<b>1.590.892</b>
<b>% Margem de Contribuição</b>	<b>89,26%</b>	<b>90,75%</b>	<b>90,75%</b>	<b>90,75%</b>	<b>90,75%</b>	<b>90,75%</b>

No mês de março de 2021, os custos variáveis da Recuperanda representaram 9,3% do total da receita bruta auferida no mês, assim como no mês anterior, tendo assim finalizado com uma margem de contribuição positiva em 90,75%, um montante de R\$ 1,5 milhão.





### 7.3.3 DESPESAS FIXAS

As despesas fixas da Recuperanda apresentaram saldo de R\$ 712 mil e aumentaram na ordem de 15,4%, ou seja, R\$ 95 mil de fevereiro a março de 2021.

A maior motivadora do acréscimo observado no período de análise foi a conta "Serviços Prestados por Terceiros", que sozinha apresentou uma alta de R\$ 179 mil, englobando principalmente gastos com serviços jurídicos, entretanto faremos as solicitações de esclarecimentos visando ratificar em próximos RMA's.

Visualiza-se também no período o lançamento de despesas tributárias, informado pelas Recuperandas como parcelamento tributário.

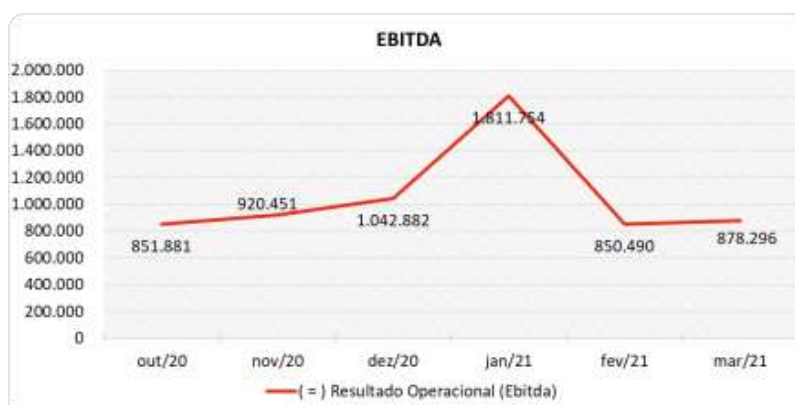
Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um comparativo com as despesas do semestre.

DESPESAS FIXAS	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	% Acumulado
Outras Despesas Administrativas	-81.612	-131.418	-81.615	-83.833	-168.827	-86.316	45,42%
Serviços Prestados por Terceiros	-193.992	-105.418	-293.952	-34.853	-146.330	-325.967	74,60%
Despesas Tributárias	-71.960	-36.716	-36.780	-9.227	-302.122	-300.214	98,46%
Despesas com Pessoal	0	0	0	0	0	0	99,72%
Outras Despesas Operacionais	0	0	-16.000	0	0	0	99,88%
Utilidades e Serviços	-298	-134	-88	-63	-65	-99	100,00%
( - ) Outras Receitas Operacionais	0	0	0	0	0	0	100,00%
<b>Total</b>	<b>-347.862</b>	<b>-273.687</b>	<b>-428.433</b>	<b>-127.976</b>	<b>-617.344</b>	<b>-712.596</b>	

### 7.3.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Em inglês Ebitda é a sigla para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações. Portanto, o EBITDA revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito das Recuperandas, segue abaixo:





No mês de março de 2021, com a Margem de Contribuição positiva e suficiente para cobrir as despesas operacionais, a Recuperanda encerrou o período com um resultado operacional (Ebitda) favorável de 50,1% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 878 mil, sendo um resultado maior que o auferido no mês anterior que havia sido de R\$ 850 mil.

### 7.3.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registrados pela Recuperanda no último semestre.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>851.881</b>	<b>920.451</b>	<b>1.042.882</b>	<b>1.811.754</b>	<b>850.490</b>	<b>878.296</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-947.126	-947.126	-947.242	-957.499	-954.338	-954.495
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-10.969	-8.894	-9.387	-10.527	-7.748	-7.533
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-106.214</b>	<b>-35.570</b>	<b>86.254</b>	<b>843.728</b>	<b>-111.596</b>	<b>-83.733</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0	184.362	0	20.656	2.981
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-106.214</b>	<b>-35.570</b>	<b>270.616</b>	<b>843.728</b>	<b>-90.940</b>	<b>-80.752</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-106.214</b>	<b>-35.570</b>	<b>270.616</b>	<b>843.728</b>	<b>-90.940</b>	<b>-80.752</b>

Neste mês, o Resultado Líquido fechou negativo em R\$ 80 mil. Este valor representa -4,6% sobre o faturamento de março de 2021, sendo um prejuízo menor que o auferido no mês anterior que havia sido negativo em R\$ 90 mil.

Destaca-se que os Encargos Financeiros apresentaram o montante desfavorável de R\$ 7 mil. Houve também no período a contabilização das depreciações e amortizações, que totalizaram R\$ 954 mil.

Observa-se, por fim, um resultado não operacional positivo em R\$ 2 mil, derivado de receitas com ganhos de ações judiciais.

## 8. ACOMPANHAMENTO DOS QUESTIONAMENTOS DOS RMA'S

Solicitações / Questões	Follow-up
Esclarecer a baixa de adiantamentos de clientes realizada na empresa Célio Batista no mês fevereiro/2021.	Em aberto
Esclarecer as despesas com serviços de terceiros lançadas em março/2021.	Em aberto





## 9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis, enviados pelas Recuperandas, que visam demonstrar de forma concreta os fatos ocorridos na movimentação operacional e financeira no mês de março de 2021, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

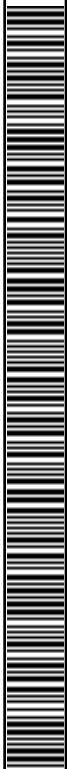
**Faturamento:** Registramos que foi identificado na contabilidade um faturamento de R\$ 1,7 milhão, tendo como origem os arrendamentos das unidades produtivas das empresas do grupo e veículos, conforme elencado no tópico de análise das receitas, realizado no corpo deste RMA.

**Margem de Contribuição** – É o resultado que a empresa obteve nas suas receitas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em março de 2021, as empresas registraram uma margem de 90,8% sobre o faturamento, mesmo percentual acumulado na média anual. No acumulado do período 2020 a margem média/mês foi de 83,4%, portanto, o ano de 2021 apresenta, até então, margens melhores.

**Resultado Operacional (Ebitda)** – É o ganho que a empresa obteve na sua operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em março de 2021, as Recuperandas apuraram um Ebitda positivo de 50,1% sobre o faturamento, acumulando no corrente ano uma média percentual de 64,3% que representa um saldo monetário de R\$ 3,5 milhões.

**Resultado Líquido do Exercício** – É o resultado que a empresa apurou deduzindo das suas receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa. Em março de 2021, as Recuperandas auferiram um prejuízo de R\$ 80 mil, devido ao alto volume apresentados no corrente mês, de despesas tributárias e serviços prestados por terceiros. Estes resultados mensais serão incorporados ao patrimônio da empresa, aumentando no período seu saldo negativo acumulado em -R\$ 211,6 milhões.

**Capital Circulante Líquido** – O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete do mês de março de 2021, para uma dívida a curto prazo de R\$ 436,4 milhões, as Recuperandas possuem no ativo circulante o valor de R\$ 70,1 milhões que se transformados em recursos disponíveis, seria suficiente para pagar apenas 16% das dívidas de curto prazo.





**Endividamento Geral** – Observa-se que o endividamento geral sofreu oscilação durante o semestre mantendo-se no período em 172% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, as empresas não conseguirão com os recursos do ativo pagar todos os seus credores.

