



**VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.**  
*Administradora Judicial*

**CLEVERSON MARCEL COLOMBO**  
*Sócio*  
contato@valorconsultores.com.br

**20º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

MAIO DE 2021

**GRUPO ATDL**  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0017411-23.2019.8.16.0017  
7ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE MARINGÁ/PR





## SUMÁRIO

<b>1. GLOSSÁRIO</b>	<b>3</b>
<b>2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS</b>	<b>3</b>
<b>3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES</b>	<b>4</b>
3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA	4
<b>4. CRONOGRAMA PROCESSUAL</b>	<b>5</b>
<b>5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ</b>	<b>7</b>
<b>6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS</b>	<b>8</b>
6.1. QUADRO FUNCIONAL	8
<b>7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>10</b>
7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS	10
7.1.1 Ativo – Comparativo entre as Recuperandas	10
7.1.2 Passivo – Comparativo entre as recuperandas	11
7.1.3 Demonstração do Resultado do Exercício – Comparativa entre as Recuperandas	11
7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO ATDL	12
7.2.1 Ativo	12
7.2.2 Passivo	14
7.3 INDICADORES FINANCEIROS	16
7.3.1 Índices de Liquidez	16
7.3.1.1 Índices de Liquidez Geral	17
7.3.2 Índices de Endividamento	17
7.3.3 Índices de Rentabilidade	18
7.3.4 Capital Circulante Líquido	18
7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADO GRUPO ATDL	19
7.4.1 Receitas	20
7.4.2 Margem de Contribuição	21
7.4.3 Receita x Despesas Fixas	22
7.4.5 Evolução do Ebitda	23
7.4.6 Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício	24
7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)	24
<b>8. CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>	<b>26</b>





## 1. GLOSSÁRIO

<b>AGC</b>	Assembleia Geral de Credores
<b>AJ</b>	Administradora Judicial
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>LRE</b>	Lei 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
<b>PL</b>	Patrimônio Líquido
<b>PRJ</b>	Plano de Recuperação Judicial
<b>RECUPERANDAS</b>	ATDL TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA; AUTO TÉCNICA DIESEL LTDA; e KM SERVIÇOS LTDA – EPP.
<b>RJ</b>	Recuperação Judicial
<b>RMA</b>	Relatório Mensal de Atividades

## 2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras da Recuperandas poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações da empresa.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de maio de 2021.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/69/atdl-transportes-rodoviaros-ltda-auto-tecnica-diesel-ltda-servicos-ltda-ndash-epp>.





### 3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

#### 3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

A Recuperanda ATDL foi fundada em 1961, quando os irmãos Motoki Siraichi (*in memorian*) e Takeshia Siraichi, vindos da cidade de Tupã/SP para Maringá/PR, montaram uma pequena oficina mecânica na Rua Santos Dumont. Consta que depois de consolidada a empresa, juntaram-se a equipe os irmãos mais novos, Júlio Issamu Siraichi e Massayoshi Siraichi.

No ano de 1968, os irmãos Siraichi compraram seu primeiro caminhão, já visando a realização de transportes de cargas. Com a expansão dos negócios, no início da década de 80 instalou-se na sede atual, localizada na rodovia BR 376, na cidade de Maringá/PR, na saída para Sarandi/PR.

Já na década seguinte, o Grupo atuava principalmente no comércio varejista e atacadista de peças para autos, com oficina mecânica, no transporte rodoviário de cargas líquidas, frigorificadas e a granel, além da distribuição e venda de peças e pneus automotivos. A ascensão expressiva culminou em uma rede de 07 (sete) lojas, de modo que empresa passou a empregar cerca de 700 (setecentos) funcionários, tendo uma folha salarial de aproximadamente R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais).

Porém, a expansão escondia uma perspectiva futura de desajuste a longo prazo, com baixo giro de estoque e falta de preparação, necessitando de uma forma de gestão mais aprimorada e atualizada para se adequar a dinâmica do mercado. Os níveis de inadimplência na época eram consideráveis, mais um indicador que ficava sem o tratamento gerencial. Soma-se a isso a sequência de crises que o país enfrentou, a alta no valor dos combustíveis, pedágio e encargos trabalhistas, além da formação de grandes grupos de frotista que criaram equipes internas muito mais capacitadas a custos menores.

Atualmente, as empresas possuem estrutura bastante enxuta. O Grupo é formado pelas empresas **(i)** ATDL TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA de transporte de cargas, único segmento que não teve queda no seu faturamento; **(ii)** AUTO TÉCNICA DIESEL LTDA, de revenda de autopeças e serviços para veículos pesados; e **(iii)** KM SERVIÇOS LTDA – EPP, prestadora de serviços para veículos pesados, todas instaladas em um imóvel de aproximadamente 30.000 m<sup>2</sup> (trinta mil metros quadrados) localizado às margens da Rodovia BR 376, lote 60 A, Parque Industrial em Maringá/PR.

Na petição inicial as Recuperandas apontaram um passivo de R\$ 13.603.724,61 (treze milhões, seiscentos e três mil, setecentos e vinte e quatro reais e sessenta e um centavos), dividida entre credores das Classes I, II, III e IV e créditos extraconcursais mencionadas no art. 41, LRE.

As Recuperandas noticiam ainda como causas para sua crise econômico-financeira, o declínio contábil das empresas na geração de receitas com a queda no faturamento sem redução das despesas, forçando ao fechamento de unidades de revenda de pneus, que deixaram um passivo relevante a ser adimplido pelo Grupo. Devido à queda no faturamento, o Grupo ATDL foi forçado a se desfazer de sua fonte provedora de recursos com a venda de ativos (caminhões), alienações realizadas na modalidade de





pagamentos a prazo não gerando o fluxo de caixa necessário para cobrir a demanda das despesas. Citam também como causas da crise a alta carga tributária e a inexistência de fluxo de caixa, que as forçaram a repactuar suas dívidas e recorrer a empréstimos bancários. Relatam ainda que os custos para execução de alguns serviços de transportes eram maiores do que a receita obtida, contudo, não podiam cancelar o contrato com o cliente, devido ao volume de receita e o prazo de recebimento, que era importante para seu fluxo de caixa. Outro fator destacado pelas Recuperandas na petição inicial diz respeito à macroeconomia, ou seja, as consequências da crise econômica que assola o país, e que por via consequência, influenciou sua atividade. Alegam também que nos últimos anos o Brasil vem passando por um período de instabilidade econômica, e seus impactos podem ser sentidos nos diversos ramos da economia. Por fim, citam como estopim de sua crise, a greve dos caminhoneiros no ano de 2018, que fizeram com que as atividades das Recuperandas permanecessem por um longo período paralisadas, desencadeando efeitos devastadores em suas contas.

Sendo assim, percebe-se que a atual situação de crise econômico-financeira relatada pelas Recuperanda provém de uma soma de fatores relacionados à macroeconomia e a gestão interna das empresas.

## 4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
01	23/07/2019	Pedido de Recuperação Judicial
22	17/09/2019	Petição de emenda à inicial
33	08/10/2019	Deferimento do processamento da RJ
35	08/10/2019	Aceitação da nomeação da AJ
71	07/11/2019	Disponibilização do edital de intimação dos credores (art. 52, §1º, da LRE) no Diário da Justiça
73	07/11/2019	1º RMA
83	12/11/2019	Comprovante de envio das correspondências aos credores relacionados pelas Recuperandas (art. 22, I, "a" da LRE)
106	28/11/2019	2º RMA
127	20/12/2019	3º RMA
134	21/01/2020	Plano de Recuperação Judicial
135	28/01/2020	4º RMA
137	03/02/2020	Apresentação pela AJ da relação de credores a que se refere o art. 7º, § 2º, da LRE
227	29/02/2020	5º RMA
228	06/03/2020	Parecer do Ministério Público sobre o PRJ apresentado e requerendo a intimação da Recuperanda à apresentação das contas mensais





<b>295</b>	30/03/2020	6º RMA
	06/04/2020	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, §4º, da LRE - <i>stay period</i> )
<b>322</b>	22/04/2020	7º RMA
<b>341</b>	15/05/2020	8º RMA
<b>344</b>	25/05/2020	Manifestação da Recuperanda acerca do parecer do Ministério Público de mov. 228 e do ofício de mov. 236
<b>348</b>	26/06/2020	9º RMA
<b>391</b>	14/07/2020	Juntada da minuta de edital de intimação dos credores e terceiros interessados referente aos artigos 7º, §2º, e 53, § único, ambos da LRE
<b>402</b>	17/07/2020	Expedição do edital do art. 53, parágrafo único, da LRE ("edital do plano") e do edital art. 7º, §2º, da LRE ("edital do AJ")
<b>445</b>	28/07/2020	10º RMA
<b>446</b>	23/07/2020	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único, da LRE ("edital do plano") e do edital art. 7º, §2º, da LRE ("edital do AJ")
<b>447</b>	29/07/2020	Objecção ao PRJ pelo BANCO DO BRASIL S.A.
<b>450</b>	31/07/2020	Parecer do Ministério Público reiterando o requerimento de mov. 228.1 acerca da intimação da Recuperanda à apresentação das contas demonstrativas mensais
	02/08/2020	Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
<b>461</b>	21/08/2020	Objecção ao PRJ pelo BANCO BRADESCO S/A
	22/08/2020	Fim do prazo para apresentar objeção ao PRJ
<b>462</b>	24/08/2020	11º RMA
<b>486</b>	30/09/2020	12º RMA
<b>488</b>	23/10/2020	13º RMA
<b>494</b>	19/11/2020	14º RMA
<b>495</b>	26/11/2020	Requerimento da AJ para que a AGC seja de maneira virtual por meio da plataforma Assemblex, a ser realizada nas seguintes datas sugeridas: 26/01/2021, às 14h00min, em primeira convocação e 02/02/2021, às 14h00min, em segunda convocação
<b>496</b>	27/11/2020	Manifestação das Recuperandas informando que as instituições financeiras que apresentaram objeções ao PRJ estão em negociações com os avalistas dos créditos, o que poderá ensejar a desistência das oposições, requerendo a dilação de prazo para designação da AGC
<b>497</b>	27/11/2020	Concordância pelo Banco Bradesco S/A à manifestação das Recuperandas de mov. 496
<b>498</b>	29/11/2020	Decisão que, dentre outras deliberações, concedeu prazo à Recuperanda para que negocie com seus credores antes da convocação da AGC
<b>552</b>	09/12/2020	Concordância do Banco do Brasil S/A quanto à manifestação das Recuperandas de mov. 496, informando que as partes estão em meio a tratativas
<b>557</b>	10/12/2020	Petição informado o protocolo do 15º RMA nos autos em apenso de nº 0025926-13.2020.8.16.0017





602	18/12/2020	Manifestação do Banco do Brasil S.A. noticiando a realização de acordo com garantidor dos créditos sujeitos a RJ e manifestando desistência da objeção ao PRJ apresentada anteriormente
603	18/12/2020	Manifestação do Banco Bradesco S.A. noticiando a realização de acordo com avalista de operação de crédito sujeita ao RJ, envolvendo parte de seu crédito, bem como manifestando desistência da objeção anteriormente apresentada
604	08/01/2020	Petição das Recuperandas requerendo à homologação do PRJ com a dispensa da exigência das certidões negativas de quitação dos créditos tributários
614	25/01/2021	Petição informado o protocolo do 16º RMA nos autos em apenso de nº 0025926-13.2020.8.16.0017
617	04/02/2021	Manifestação da AJ acerca das desistências de objeções ao PRJ, assim como acerca da legalidade do referido plano
618	11/02/2021	Comunicado de acordo entre o Banco do Brasil S.A e as Recuperandas
621	19/02/2021	Petição informado o protocolo do 17º RMA nos autos em apenso de nº 0025926-13.2020.8.16.0017
626	12/03/2021	Parecer do MP quanto ao controle da legalidade do PRJ
634	23/03/2021	Petição informado o protocolo do 18º RMA nos autos em apenso de nº 0025926-13.2020.8.16.0017
637	07/04/2021	Manifestação da AJ quanto aos atos constitutivos informados em seq. 624 e 625
638	07/04/2021	Manifestação da Recuperanda acerca do controle de legalidade realizado pela AJ e pelo MP, e sobre os atos constitutivos informados em seq. 624 e 625
642	27/04/2021	Petição informado o protocolo do 19º RMA nos autos em apenso de nº 0025926-13.2020.8.16.0017
645	06/05/2021	Decisão de homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial
712	31/05/2021	Oposição de embargos declaratórios pelo Estado do Paraná
<b>Eventos Futuros</b>		
	06/05/2023	Fim do biênio de fiscalização

## 5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As principais atividades realizadas pela AJ durante o período foram:

- Vistoria na sede das Recuperandas em 13/05/2021, na cidade de Maringá/PR, ocasião em que a AJ foi recebida pelo sócio administrador, o qual também é responsável pelas áreas administrativa e financeira das empresas, Sr. Gilberto Hideo Siraichi;





## 6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas por meio de vistoria realizada na sede das Recuperandas na cidade de Maringá/PR, ocasião em que a AJ foi recebida pelo sócio administrador responsável pelas áreas financeira e administrativa das empresas, Sr. Gilberto Hideo Siraichi.

Na oportunidade, conforme se pode observar nas fotos que acompanham este relatório, foi possível constatar o normal funcionamento das empresas, com funcionários trabalhando em todos os setores e com diversos veículos e carretas parados no pátio ou em manutenção na oficina, sendo que grande parte deles pertence a outras transportadoras.

Isto é, consoante já informado em relatórios anteriores, a transportadora do grupo se mantém com uma frota de 06 (seis) caminhões, os quais são destinados para fretes de produtos tidos por essenciais, a exemplo da alimentação, motivo pelo qual a mencionada atividade não foi interrompida, mesmo diante das medidas de restrição de circulação e do recente *lockdown*.

De outro norte, pelo sócio foi novamente destacada a tentativa de soerguimento através da comercialização de peças via *internet* e sua importância para as Recuperandas, sendo por ele explicado que os itens destinados à venda constituem peças de baixo giro e pequeno volume, de modo que as Recuperandas ainda as possuem em estoque, o que no varejo comum dificilmente ocorreria.

Nesse sentido, segundo explicado pelo administrador, o ritmo de vendas de peças e serviços têm se mantido em patamares modestos, de modo que, além dos efeitos negativos da pandemia, a empresa ainda sofre com a falta de capital de giro para aquisição de estoque de peças, o que tem influenciado os sócios a fazerem aportes nas empresas, notadamente, quando necessário para manutenção e pagamento de despesas essenciais.

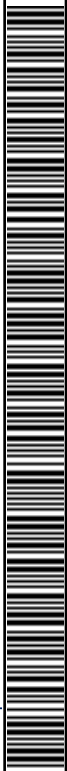
Em contrapartida, uma vez ciente da homologação do plano de recuperação judicial, destacou o sócio que a empresa seguirá firme na formação da UPI para cumprimento do plano, acreditando na melhora do ambiente de crédito e recuperação econômica do grupo.

### 6.1. QUADRO FUNCIONAL

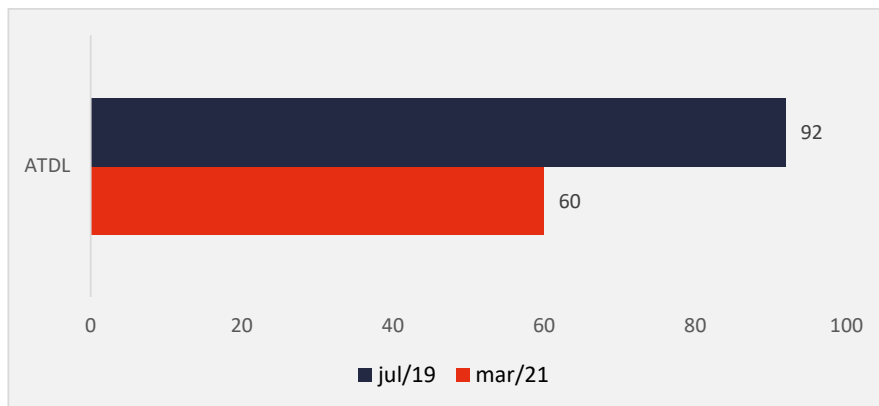
No início do processo recuperacional as Recuperandas informaram contar com 92 (noventa e dois) colaboradores.

Já no mês de março de 2021, conforme noticiado, as empresas possuem 60 (sessenta) funcionários diretos, os quais estão assim distribuídos: 11 (onze) deles operam na Auto Técnica Diesel, 19 (dezenove) na ATDL Transporte Rodoviário e 30 (trinta) na KM Serviços, cujos salários estão sendo pagos com regularidade, ainda que com dificuldades de fluxo de caixa.

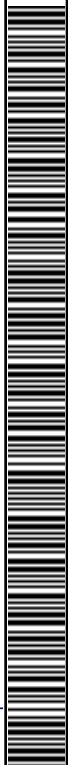
O comparativo que demonstra a variação do quadro funcional ao longo tempo está estampado pelo gráfico abaixo:







Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do T.JPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JXZU Y3TQB T45MN EFR5Y





## 7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda.

### 7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

#### 7.1.1 ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os ativos de cada empresa Recuperanda do grupo, ao final do mês de março de 2021.

ATIVO	mar/21							
	ATDL	AV	Auto Técnica	AV	KM Serviços	AV	Total	AV
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.140.383</b>	<b>27,3%</b>	<b>3.422.502</b>	<b>52,5%</b>	<b>610.387</b>	<b>90,0%</b>	<b>11.173.272</b>	<b>33,5%</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	25.042	0,1%	63.924	1,0%	3.700	0,5%	92.665	0,3%
Créditos	2.096.576	8,0%	1.209.153	18,5%	484.203	71,4%	3.789.933	11,4%
Adiantamentos	534.980	2,0%	19.581	0,3%	22.941	3,4%	577.502	1,7%
Outros Créditos	64.087	0,2%	23.246	0,4%	94.759	14,0%	182.093	0,5%
Tributos a Recuperar/Compensar	77.569	0,3%	72.272	1,1%	0	0,0%	149.841	0,4%
Estoques	0	0,0%	1.880.817	28,9%	0	0,0%	1.880.817	5,6%
Despesas Antecipadas	4.342.128	16,6%	153.509	2,4%	4.784	0,7%	4.500.422	13,5%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>18.986.084</b>	<b>72,7%</b>	<b>3.095.874</b>	<b>47,5%</b>	<b>67.658</b>	<b>10,0%</b>	<b>22.149.616</b>	<b>66,5%</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>7.317.815</b>	<b>28,0%</b>	<b>2.533.013</b>	<b>38,9%</b>	<b>29.212</b>	<b>4,3%</b>	<b>9.880.040</b>	<b>29,6%</b>
Créditos a LP	7.007.139	26,8%	1.756.486	26,9%	15.582	2,3%	8.779.207	26,3%
Outros Créditos LP	310.676	1,2%	776.527	11,9%	13.629	2,0%	1.100.833	3,3%
<b>Ativo Permanente</b>	<b>11.668.269</b>	<b>44,7%</b>	<b>562.860</b>	<b>8,6%</b>	<b>38.446</b>	<b>5,7%</b>	<b>12.269.576</b>	<b>36,8%</b>
Investimentos	29.534	0,1%	70.009	1,1%	0	0,0%	99.543	0,3%
Imobilizado	11.582.650	44,3%	208.653	3,2%	37.552	5,5%	11.828.855	35,5%
Intangível	56.085	0,2%	284.198	4,4%	895	0,1%	341.178	1,0%
<b>Total do Ativo</b>	<b>26.126.468</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.518.376</b>	<b>100,0%</b>	<b>678.045</b>	<b>100,0%</b>	<b>33.322.888</b>	<b>100,0%</b>
% Participação do Ativo Circulante	63,9%		30,6%		5,5%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	74,1%		25,6%		0,3%		100,0%	
% Participação do Ativo Permanente	95,1%		4,6%		0,3%		100,0%	

Percebe-se que a ATDL apresenta as maiores participações do ativo total do grupo, com 63,9% de participação no ativo circulante, que em grande parte está composto pelos créditos a receber e despesas lançadas antecipadamente que serão apropriadas na contabilidade conforme o mês de competência; 74,1% do ativo realizável a longo prazo que se trata basicamente de créditos a receber a longo prazo; e 95,1% do ativo permanente composto pelo imobilizado, intangíveis e investimentos.

Na sequência temos a empresa Auto Técnica que apresenta saldos nos mesmos grupos, exceto a conta estoques.

Por fim, a empresa KM Serviços representa a menor movimentação, tendo apenas R\$ 678 mil de ativos alocados principalmente em Créditos a CP e LP.

Avaliações individualizadas de cada grupo serão realizadas na análise consolidada apresentada na sequência deste RMA.





## 7.1.2 PASSIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada Recuperanda do grupo ao final do mês de março de 2021.

PASSIVO	mar/21							
	ATDL	AV	Auto Técnica	AV	KM Serviços	AV	Total	AV
<b>Passivo Circulante</b>	<b>9.286.434</b>	<b>35,5%</b>	<b>13.812.761</b>	<b>211,9%</b>	<b>6.789.235</b>	<b>1001,3%</b>	<b>29.888.430</b>	<b>89,7%</b>
Empréstimos e Financiamentos	5.061.718	19,4%	973.151	14,9%	157.833	23,3%	6.192.702	18,6%
Fornecedores	720.775	2,8%	925.041	14,2%	25.755	3,8%	1.671.572	5,0%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	546.078	2,1%	416.252	6,4%	1.894.500	279,4%	2.856.830	8,6%
Obrigações Tributárias	155.983	0,6%	86.061	1,3%	718.624	106,0%	960.668	2,9%
Outras Obrigações	2.801.880	10,7%	11.412.256	175,1%	3.992.523	588,8%	18.206.659	54,6%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>16.840.034</b>	<b>64,5%</b>	<b>-7.294.386</b>	<b>-111,9%</b>	<b>-6.111.190</b>	<b>-901,3%</b>	<b>3.434.458</b>	<b>10,3%</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>44.610.521</b>	<b>170,7%</b>	<b>17.681.523</b>	<b>271,3%</b>	<b>1.074.372</b>	<b>158,5%</b>	<b>63.366.417</b>	<b>190,2%</b>
Empréstimos e Financiamentos LP	0	0,0%	701.112	10,8%	0	0,0%	701.112	2,1%
Outras Obrigações LP	44.610.521	170,7%	16.980.411	260,5%	1.074.372	158,5%	62.665.305	188,1%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-27.770.488</b>	<b>-106,3%</b>	<b>-24.975.909</b>	<b>-383,2%</b>	<b>-7.185.562</b>	<b>-1059,7%</b>	<b>-59.931.959</b>	<b>-179,9%</b>
Capital Social	600.000	2,3%	556.000	8,5%	20.000	2,9%	1.176.000	3,5%
Reservas de Capital	144.955	0,6%	1.059.445	16,3%	0	0,0%	1.204.400	3,6%
Reservas de Reavaliação	4.348.000	16,6%	0	0,0%	0	0,0%	4.348.000	13,0%
Adiantamento p/Futuro Aumento de Capital	678.067	2,6%	0	0,0%	0	0,0%	678.067	2,0%
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-287.038	-1,1%	-289.284	-4,4%	-271.751	-40,1%	-848.073	-2,5%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-20.959.453	-80,2%	-7.598.273	-116,6%	18.267	2,7%	-28.539.459	-85,6%
<b>Total do Passivo</b>	<b>26.126.468</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.518.376</b>	<b>100,0%</b>	<b>678.045</b>	<b>100,0%</b>	<b>33.322.888</b>	<b>100,0%</b>
% Participação do Passivo Circulante	31,1%		46,2%		22,7%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	70,4%		27,9%		1,7%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	46,3%		41,7%		12,0%		100,0%	

Ao avaliar o Passivo Circulante a maior representação está alocada na empresa Auto Técnica com 46,2% do total, sendo que a rubrica mais representativa do grupo é a conta "Outras Obrigações" no qual constam como credores a Recuperanda "ATDL" e os sócios.

Considerando o Passivo Exigível a Longo Prazo a empresa "ATDL" detém 70,4% do total das Recuperandas, com a maior concentração em "Outras Obrigações LP", sendo que quase a totalidade se trata de Impostos a Recolher.

Por fim, quanto ao Patrimônio Líquido, destaca-se que todas as Recuperandas apresentaram prejuízo no mês de março de 2021, contribuindo para o saldo desfavorável já incidente no PL negativo.

Outras avaliações de cada grupo serão realizadas na análise consolidada apresentada na sequência deste RMA.

## 7.1.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – COMPARATIVA ENTRE AS RECUPERANDAS

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo serão apresentados a seguir de forma comparativa, referente ao mês de março de 2021.



mar/21								
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	ATDL	AV	Auto Técnica	AV	KM Serviços	AV	Total	AV
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>191.443</b>	<b>100,0%</b>	<b>130.479</b>	<b>100,0%</b>	<b>154.076</b>	<b>100,0%</b>	<b>475.998</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das Receitas	-24.203	-12,6%	-13.713	-10,5%	-14.260	-9,3%	-52.177	-11,0%
( - ) Despesas Variáveis	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
( - ) Custo dos Produtos Vendidos	-144.314	-75,4%	-61.290	-47,0%	-171.994	-111,6%	-377.599	-79,3%
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>22.926</b>	<b>12,0%</b>	<b>55.475</b>	<b>42,5%</b>	<b>-32.179</b>	<b>-20,9%</b>	<b>46.222</b>	<b>9,7%</b>
( - ) Despesas Operacionais	-67.173	-35,1%	-105.353	-80,7%	-13.413	-8,7%	-185.939	-39,1%
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-44.247</b>	<b>-23,1%</b>	<b>-49.878</b>	<b>-38,2%</b>	<b>-45.592</b>	<b>-29,6%</b>	<b>-139.717</b>	<b>-29,4%</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	0	0,0%	-3.317	-2,5%	-128	-0,1%	-3.445	-0,7%
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-7.631	-4,0%	-7.441	-5,7%	-16.876	-11,0%	-31.948	-6,7%
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-51.879</b>	<b>-27,1%</b>	<b>-60.635</b>	<b>-46,5%</b>	<b>-62.595</b>	<b>-40,6%</b>	<b>-175.110</b>	<b>-36,8%</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-51.879</b>	<b>-27,1%</b>	<b>-60.635</b>	<b>-46,5%</b>	<b>-62.595</b>	<b>-40,6%</b>	<b>-175.110</b>	<b>-36,8%</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-51.879</b>	<b>-27,1%</b>	<b>-60.635</b>	<b>-46,5%</b>	<b>-62.595</b>	<b>-40,6%</b>	<b>-175.110</b>	<b>-36,8%</b>
% Participação das Receitas Op. Brutas	40,2%		27,4%		32,4%		100,0%	
% Participação da MC	49,6%		120,0%		-69,6%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	36,1%		56,7%		7,2%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	31,7%		35,7%		32,6%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	29,6%		34,6%		35,7%		100,0%	

Em relação ao faturamento do mês, observa-se neste mês certa similaridade entre as empresa, sendo que a Recuperanda "ATDL" representou 40,2% do faturamento geral e com o volume de despesas do período, gerou um resultado desfavorável de R\$ 51 mil.

Avaliando a empresa KM Serviços percebe-se que foi responsável por 32,4% das receitas auferidas pelo grupo, entretanto realizou R\$ 62 mil de prejuízo, seguida por Auto Técnica com 27,4% do faturamento e R\$ 60 mil de prejuízo.

## 7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO ATDL

### 7.2.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pelas Recuperandas "ATDL TRANSPORTES", "AUTO TÉCNICA DIESEL" e "KM SERVIÇOS", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as análises referentes a março de 2021.





No período de fevereiro a março de 2021 é possível perceber uma redução de R\$ 24 mil no valor dos ativos.

ATIVO	jan/19	fev/21	AV	mar/21	AV	AH	AH	Variação	Variação
	mar21/jan19	mar21/fev21	mar21/jan19	mar21/fev21	mar21/fev21	mar21/jan19	mar21/fev21	mar21/jan19	mar21/fev21
<b>Ativo Circulante</b>	<b>14.799.689</b>	<b>11.168.035</b>	<b>33,5%</b>	<b>11.173.272</b>	<b>33,5%</b>	<b>-24,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-3.626.416</b>	<b>5.238</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	199.589	95.276	0,3%	92.665	0,3%	-53,6%	-2,7%	-106.924	-2.611
Créditos	5.354.251	3.777.168	11,3%	3.789.933	11,4%	-29,2%	0,3%	-1.564.318	12.765
Adiantamentos	891.689	577.742	1,7%	577.502	1,7%	-35,2%	0,0%	-314.187	-240
Outros Créditos	0	196.268	0,6%	182.093	0,5%	0,0%	-7,2%	182.093	-14.175
Tributos a Recuperar/Compensar	106.718	149.645	0,4%	149.841	0,4%	40,4%	0,1%	43.123	196
Estoques	2.619.164	1.869.051	5,6%	1.880.817	5,6%	-28,2%	0,6%	-738.347	11.766
Despesas Antecipadas	5.628.278	4.502.885	13,5%	4.500.422	13,5%	-20,0%	-0,1%	-1.127.855	-2.463
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>24.036.290</b>	<b>22.179.513</b>	<b>66,5%</b>	<b>22.149.616</b>	<b>66,5%</b>	<b>-7,8%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-1.886.674</b>	<b>-29.897</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>11.463.467</b>	<b>9.906.492</b>	<b>29,7%</b>	<b>9.880.040</b>	<b>29,6%</b>	<b>-13,8%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-1.583.427</b>	<b>-26.452</b>
Créditos a LP	9.644.046	8.805.658	26,4%	8.779.207	26,3%	-9,0%	-0,3%	-864.839	-26.452
Outros Créditos LP	1.819.421	1.100.833	3,3%	1.100.833	3,3%	-39,5%	0,0%	-718.588	0
<b>Ativo Permanente</b>	<b>12.572.823</b>	<b>12.273.021</b>	<b>36,8%</b>	<b>12.269.576</b>	<b>36,8%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-303.247</b>	<b>-3.445</b>
Investimentos	107.843	99.543	0,3%	99.543	0,3%	-7,7%	0,0%	-8.300	0
Imobilizado	12.464.980	11.832.237	35,5%	11.828.855	35,5%	-5,1%	0,0%	-636.126	-3.383
Intangível	0	341.241	1,0%	341.178	1,0%	0,0%	0,0%	341.178	-62
<b>Total do Ativo</b>	<b>38.835.979</b>	<b>33.347.547</b>	<b>100,0%</b>	<b>33.322.888</b>	<b>100,0%</b>	<b>-14,2%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-5.513.090</b>	<b>-24.659</b>

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em março/2021 as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 92 mil, apresentando uma redução de 2,7% em comparação com o mês anterior, sendo que do valor do grupo R\$ 3 mil encontram-se em Caixa, R\$ 1 mil estão nas contas correntes, R\$ 106 são referentes a depósitos e valores a compensar e R\$ 87 mil estão em aplicações financeiras. Dessa forma, o grupo representou 0,3% do ativo total da Recuperanda.

**Créditos a Curto e Longo Prazo:** O saldo apresentado nesta conta representa as transações comerciais havidas com os clientes no período que compreende também vendas a prazo. Apresentou no período um saldo de R\$ 3,7 milhões no curto prazo e R\$ 8,7 milhões no longo prazo, demonstrando um acréscimo de R\$ 12 mil na primeira conta e uma redução de R\$ 26 mil, respectivamente. Juntos totalizaram 37,7% do total do ativo. Destaca-se que parte dos créditos demonstrados nas contas são entre as próprias Recuperandas do grupo e sócios.

**Outros Créditos:** Este grupo é constituído pelas contas "Créditos Diversos", "Cartões de Débito e Crédito a Receber" e "Contas Correntes". O saldo registrado neste grupo em março/2021 foi de R\$ 182 mil, demonstrando uma redução de 7,2%, respectivamente R\$ 14 mil em relação ao mês anterior, sendo esse decréscimo identificado na segunda conta citada.

**Estoques:** O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. No mês de análise os estoques representaram 5,6% do ativo total, com um montante de R\$ 1,8





milhão alocado exclusivamente na empresa "Auto Técnica". Ainda sobre o mês de análise, o prazo médio de estocagem ficou em 149 dias, e após as compras e gastos de mercadorias dentro do mês, finalizou com um aumento de R\$ 11 mil em seu saldo.

Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Estoques	1.884.720	1.892.446	1.886.299	1.811.355	1.869.051	1.880.817
<b>Total</b>	<b>1.884.720</b>	<b>1.892.446</b>	<b>1.886.299</b>	<b>1.811.355</b>	<b>1.869.051</b>	<b>1.880.817</b>
<b>Variação %</b>	<b>-0,97%</b>	<b>0,41%</b>	<b>-0,32%</b>	<b>-3,97%</b>	<b>3,19%</b>	<b>0,63%</b>

**Despesas Antecipadas:** Com um montante de R\$ 4,5 milhões, o grupo representou no mês de análise 13,5% do total do ativo. No período de fevereiro a março/2021 houve uma redução de R\$ 2 mil em seu saldo, devido principalmente ao decréscimo na conta "Prêmios de Seguros a Vencer" da empresa ATDL.

**Imobilizado e Intangível:** Este grupo é formado pelo conjunto de bens e direitos necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível e intangível respectivamente. De fevereiro a março de 2021, o imobilizado reduziu em R\$ 3 mil, em face da contabilização da parcela de depreciação do mês. Já o intangível apresentou um decréscimo de R\$ 62 referente à amortização. Com saldo de R\$ 12,1 milhões, o grupo representou 36,5% do ativo total das Recuperandas e sua composição pode ser visualizada no quadro abaixo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Terrenos	6.535.153	6.535.153	6.535.153	6.535.153	6.535.153	6.535.153
Edificações e Construções	65.240	65.240	65.240	65.240	65.240	65.240
Veículos	6.336.025	6.336.025	6.336.025	6.336.025	6.336.025	6.336.025
Móveis e Utensílios	268.775	268.775	268.775	268.775	268.775	268.775
Instalações	65.836	65.836	65.836	65.836	65.836	65.836
Ferramentas	125.261	125.261	125.261	125.261	125.261	125.261
Telefones	44.259	44.259	44.259	44.259	44.259	44.259
Encerados	641	641	641	641	641	641
Aparelhos de Telecomunicações	235.093	235.093	235.093	235.093	235.093	235.093
Computadores e Periféricos	817.151	817.151	817.151	817.151	817.151	817.151
Imobilizados em Andamento	0	0	0	0	0	0
Máquinas e Equipamentos	2.978.775	2.980.007	2.980.007	2.980.007	2.980.007	2.980.007
Imobilizados Arrendados	4.618.574	4.618.574	4.618.574	4.618.574	4.618.574	4.618.574
Imobilizados Incorporada	607.825	607.825	607.825	607.825	607.825	607.825
( - ) Depreciação Acumulada	-10.835.846	-10.845.504	-10.854.862	-10.858.345	-10.867.603	-10.870.986
Software ou Programas de Computador	391.238	391.238	391.238	391.238	391.238	391.238
( - ) Amortização Acumulada	-49.748	-49.810	-49.873	-49.873	-49.997	-50.060
<b>Total</b>	<b>12.204.252</b>	<b>12.195.764</b>	<b>12.186.343</b>	<b>12.182.861</b>	<b>12.173.478</b>	<b>12.170.033</b>
<b>Variação %</b>	<b>-0,08%</b>	<b>-0,07%</b>	<b>-0,08%</b>	<b>-0,03%</b>	<b>-0,08%</b>	<b>-0,03%</b>

## 7.2.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.





Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro de 2019 a março de 2021, com os respectivos impactos que resultaram em uma queda de R\$ 24 mil de fevereiro a março de 2021, passando a apresentar um saldo de R\$ 33,3 milhões.

PASSIVO	jan/19	fev/21	AV	mar/21	AV	AH	AH	Variação	Variação
						mar21/jan19	mar21/fev21	mar21/jan19	mar21/fev21
<b>Passivo Circulante</b>	<b>29.039.889</b>	<b>29.731.217</b>	<b>89,2%</b>	<b>29.888.430</b>	<b>89,7%</b>	<b>2,9%</b>	<b>0,5%</b>	<b>848.541</b>	<b>157.213</b>
Empréstimos e Financiamentos	5.848.752	6.235.208	18,7%	6.192.702	18,6%	5,9%	-0,7%	343.951	-42.506
Fornecedores	1.862.925	1.672.443	5,0%	1.671.572	5,0%	-10,3%	-0,1%	-191.353	-872
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.800.254	2.756.902	8,3%	2.856.830	8,6%	2,0%	3,6%	56.576	99.928
Obrigações Tributárias	1.752.336	921.481	2,8%	960.668	2,9%	-45,2%	4,3%	-791.669	39.186
Outras Obrigações	16.775.622	18.145.183	54,4%	18.206.659	54,6%	8,5%	0,3%	1.431.037	61.476
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>9.796.090</b>	<b>3.616.330</b>	<b>10,8%</b>	<b>3.434.458</b>	<b>10,3%</b>	<b>-64,9%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>-6.361.632</b>	<b>-181.872</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>32.045.926</b>	<b>63.367.843</b>	<b>190,0%</b>	<b>63.366.417</b>	<b>190,2%</b>	<b>97,7%</b>	<b>0,0%</b>	<b>31.320.491</b>	<b>-1.426</b>
Empréstimos e Financiamentos LP	1.059.792	701.112	2,1%	701.112	2,1%	-33,8%	0,0%	-358.680	0
Outras Obrigações LP	30.986.134	62.666.731	187,9%	62.665.305	188,1%	102,2%	0,0%	31.679.171	-1.426
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-22.249.837</b>	<b>-59.751.512</b>	<b>-179,2%</b>	<b>-59.931.959</b>	<b>-179,9%</b>	<b>169,4%</b>	<b>0,3%</b>	<b>-37.682.122</b>	<b>-180.446</b>
Capital Social	1.176.000	1.176.000	3,5%	1.176.000	3,5%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Capital	1.204.400	1.204.400	3,6%	1.204.400	3,6%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Reavaliação	4.348.000	4.348.000	13,0%	4.348.000	13,0%	0,0%	0,0%	0	0
Adiantamento p/Futuro Aumento de Capital	678.067	678.067	2,0%	678.067	2,0%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-386.322	-672.964	-2,0%	-848.073	-2,5%	119,5%	26,0%	-461.751	-175.110
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-28.534.122	-85,6%	-28.539.459	-85,6%	0,0%	0,0%	-28.539.459	-5.337
<b>Total do Passivo</b>	<b>38.835.979</b>	<b>33.347.547</b>	<b>100,0%</b>	<b>33.322.888</b>	<b>100,0%</b>	<b>-14,2%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-5.513.090</b>	<b>-24.659</b>

**Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo:** O grupo empréstimos e financiamentos são compostos por "capital de giro" e "empréstimos de pessoa física". No período de análise apresentou uma redução de R\$ 42 mil no curto prazo. Nesse último mês, a soma total dos grupos CP e LP apresentou um saldo de R\$ 6,8 milhões, representando um percentual de 20,7% do passivo total. Deste saldo R\$ 6,1 milhões constam no circulante, apresentando como maior credor a pessoa física "Massayoshi Siraichi", e R\$ 701 mil se encontra no grupo não circulante.

**Fornecedores:** As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pelas Recuperandas distribuídos entre diversas contas. Fato é que em março/2021 o grupo apresentou um saldo equivalente a 5% do total do passivo, portanto, um montante de R\$ 1,6 milhão, sendo que de fevereiro a março de 2021, o grupo demonstrou um decréscimo de R\$ 872, respectivamente 0,1%.

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Este grupo do passivo compõe-se das contas: Salários e Ordenados, INSS a Recolher, FGTS a Recolher, Contribuição Sindical a Recolher, Pró-labore a Pagar, INSS a Recolher Filial-SP e Férias a Pagar. No período de análise o grupo correspondeu a 8,6% do passivo total, ou seja, R\$ 2,8 milhões, tendo aumentado em R\$ 99 mil de fevereiro a março de 2021.

**Obrigações Tributárias:** É toda obrigação que surge quando se consuma um fato imponible previsto na legislação tributária. No período de fevereiro a março de 2021 ocorreu um aumento de 4,3% no grupo, respectivamente R\$ 39 mil. Ao final de março/2021, o grupo constava com um saldo de R\$ 960 mil, equivalente a 2,9% do passivo total. Destaca-se que a AJ identificou diferenças entre os balancetes do período, as quais representaram neste grupo a importância de R\$ 5 mil.





**Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo:** Composto no curto prazo por Débitos a Pagar, Adiantamento de Clientes, Cheques a Compensar, Contas a Pagar, Obrigações Diversas e Contas Correntes, no mesmo mês, o grupo apresentou um saldo de R\$ 18,2 milhões, um percentual de 54,6% do total do passivo, tendo aumentado R\$ 61 mil de fevereiro a março de 2021, sendo a primeira conta mencionada a principal responsável por esse acréscimo. As Outras Obrigações de longo prazo compreendem em maioria as contas de "Consórcios a Pagar LP, Receitas Diferidas e Obrigações Sociais, Trabalhistas e Tributárias LP", tendo apresentado saldo de R\$ 62,6 milhões, um percentual de 188,1% do passivo total, demonstrando uma redução de R\$ 1 mil no período.

**Patrimônio Líquido:** É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. Os Lucros e/ou Prejuízos do Exercício de 2021 apresentaram saldo negativo de R\$ 848 mil, tendo aumentado seu montante desfavorável em razão do prejuízo na ordem de R\$ 175 mil obtido em março de 2021. A maior parte deste prejuízo foi visualizado na empresa KM Serviços, que no mês apresentou um resultado negativo de R\$ 62 mil. Houve ainda um lançamento de R\$ 5 mil em Ajustes de Exercícios Anteriores, referente a diferenças identificados pela AJ entre os balancetes do período.

## 7.3 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento. A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

### 7.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.







<b>ÍNDICES DE LIQUIDEZ</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
Liquidez Corrente	0,37	0,37	0,36	0,38	0,38	0,37
Liquidez Geral	0,34	0,33	0,33	0,23	0,23	0,23
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,31	0,31	0,30	0,31	0,31	0,31

### 7.3.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,23**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,23** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registrados no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

### 7.3.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

<b>ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
Endividamento Geral	189,09%	190,96%	191,86%	278,91%	279,18%	279,85%
Composição do Endividamento	47,55%	47,79%	47,71%	31,72%	31,94%	32,05%

Em março/2021 as Recuperandas apresentaram um endividamento de R\$ 93,2 milhões demonstrando aumento em relação ao mês anterior, sendo que as obrigações a curto prazo passaram de 31,94% para 32,05%. Isso ocorreu principalmente devido ao aumento em Outras Obrigações do passivo circulante.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram piores significativas.





### 7.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, “quanto maior, melhor”.

**Margem líquida** é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

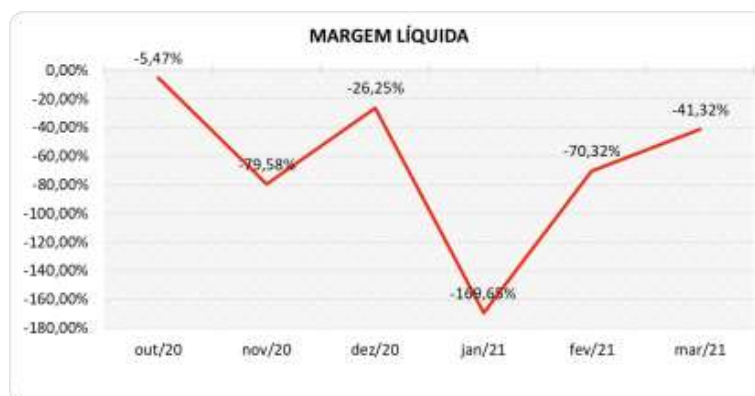
**Rentabilidade do Ativo** é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

**Produtividade** é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

<b>ÍNDICES DE RENTABILIDADE</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
Margem Líquida	-5,47%	-79,58%	-26,25%	-169,65%	-70,32%	-41,32%
Rentabilidade do Ativo	-0,10%	-1,02%	-0,32%	-1,33%	-0,69%	-0,53%
Produtividade	0,02	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

Observa-se que a Margem Líquida e a rentabilidade da empresa Recuperanda, apresentaram-se **negativas** em março de 2021, tal como em todo semestre.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre:



### 7.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

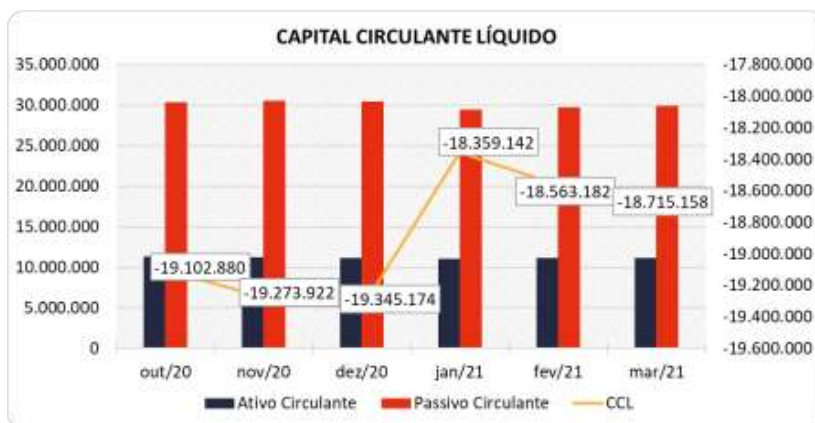




<b>CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
Ativo Circulante	11.285.515	11.273.237	11.106.840	11.077.145	11.168.035	11.173.272
Passivo Circulante	30.388.395	30.547.160	30.452.013	29.436.287	29.731.217	29.888.430
<b>CCL</b>	<b>-19.102.880</b>	<b>-19.273.922</b>	<b>-19.345.174</b>	<b>-18.359.142</b>	<b>-18.563.182</b>	<b>-18.715.158</b>
<b>Variação %</b>	<b>-3,17%</b>	<b>0,90%</b>	<b>0,37%</b>	<b>-5,10%</b>	<b>1,11%</b>	<b>0,82%</b>

Percebe-se que a Recuperanda aumentou seu CCL negativo em 0,82% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de -R\$ 18,5 milhões para um de -R\$ 18,7 milhões.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



## 7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADO GRUPO ATDL

A **demonstração do resultado do exercício**, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas no mês de março de 2021, demonstrando que no referido mês as empresas apresentaram um prejuízo líquido de 36,8% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 175 mil.

As demais análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:





DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	jan/21	fev/21	AV	mar/21	AV	Média		Média		AH	Variação
						jan20 a dez20	AV	jan21 a mar21	AV	mar21/fev21	mar21/fev21
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>299.935</b>	<b>365.743</b>	<b>100,0%</b>	<b>475.998</b>	<b>100,0%</b>	<b>474.300</b>	<b>100,0%</b>	<b>380.559</b>	<b>100,0%</b>	<b>30,1%</b>	<b>110.255</b>
(-) Deduções das Receitas	-38.762	-38.870	-10,6%	-52.177	-11,0%	-56.590	-11,9%	-43.270	-11,4%	34,2%	-13.307
(-) Despesas Variáveis	0	0	0,0%	0	0,0%	-10.824	-2,3%	0	0,0%	0,0%	0
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-372.729	-292.966	-80,1%	-377.599	-79,3%	-353.399	-74,5%	-347.765	-91,4%	28,9%	-84.633
<b>(=) Margem de Contribuição</b>	<b>-111.556</b>	<b>33.907</b>	<b>9,3%</b>	<b>46.222</b>	<b>9,7%</b>	<b>53.486</b>	<b>11,3%</b>	<b>-10.476</b>	<b>-2,8%</b>	<b>36,3%</b>	<b>12.315</b>
(-) Despesas Operacionais	-252.846	-230.403	-63,0%	-185.939	-39,1%	-228.880	-48,3%	-223.063	-58,6%	-19,3%	44.464
<b>(=) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-364.403</b>	<b>-196.496</b>	<b>-53,7%</b>	<b>-139.717</b>	<b>-29,4%</b>	<b>-175.394</b>	<b>-37,0%</b>	<b>-233.538</b>	<b>-61,4%</b>	<b>-28,9%</b>	<b>56.779</b>
(-) Depreciação e Amortizações	-3.483	-9.383	-2,6%	-3.445	-0,7%	-9.844	-2,1%	-5.437	-1,4%	-63,3%	5.938
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-75.207	-23.992	-6,6%	-31.948	-6,7%	-35.764	-7,5%	-43.716	-11,5%	33,2%	-7.956
<b>(=) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-443.092</b>	<b>-229.871</b>	<b>-62,9%</b>	<b>-175.110</b>	<b>-36,8%</b>	<b>-221.001</b>	<b>-46,6%</b>	<b>-282.691</b>	<b>-74,3%</b>	<b>-23,8%</b>	<b>54.762</b>
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	126	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
<b>(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-443.092</b>	<b>-229.871</b>	<b>-62,9%</b>	<b>-175.110</b>	<b>-36,8%</b>	<b>-220.875</b>	<b>-46,6%</b>	<b>-282.691</b>	<b>-74,3%</b>	<b>-23,8%</b>	<b>54.762</b>
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
<b>(=) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-443.092</b>	<b>-229.871</b>	<b>-62,9%</b>	<b>-175.110</b>	<b>-36,8%</b>	<b>-220.875</b>	<b>-46,6%</b>	<b>-282.691</b>	<b>-74,3%</b>	<b>-23,8%</b>	<b>54.762</b>

## 7.4.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Receita Operacional Bruta - ATDL	408.239	228.261	194.705	114.091	142.748	191.443
Receita Operacional Bruta - Auto Técnica Diesel	183.913	120.928	120.308	89.724	107.906	130.479
Receita Operacional Bruta - KM Serviços	165.370	131.883	138.735	96.120	115.089	154.076
<b>Total</b>	<b>757.522</b>	<b>481.072</b>	<b>453.749</b>	<b>299.935</b>	<b>365.743</b>	<b>475.998</b>

No mês de março de 2021, as Recuperandas apresentaram R\$ 475 mil de Receita Operacional Bruta, tendo demonstrado uma alta de 30,1% em relação ao mês anterior, ou seja, um montante de R\$ 110 mil. A Recuperanda apontou a falta de capital de giro para aquisição de estoque de peças, o que tem feito com que o faturamento se mantenha nos patamares dos meses anteriores. Como tentativa de superar as dificuldades encontradas, foi indicado à AJ que as empresas persistem na comercialização de peças via *internet*, e destacou sua importância para as Recuperandas, sendo pelo sócio explicado que os itens destinados à venda constituem peças de baixo giro, de modo que as Recuperandas ainda as possuem em estoque, o que no varejo comum dificilmente ocorreria.

No acumulado de janeiro de 2019 a março de 2021, o montante de receita está distribuído entre as empresas da seguinte forma: i) 39,60% para ATDL; ii) 33,07% para Auto Técnica Diesel; e iii) 27,33% para KM Serviços.

Para melhor entendimento segue representação gráfica do semestre, demonstrando as constantes oscilações das receitas.



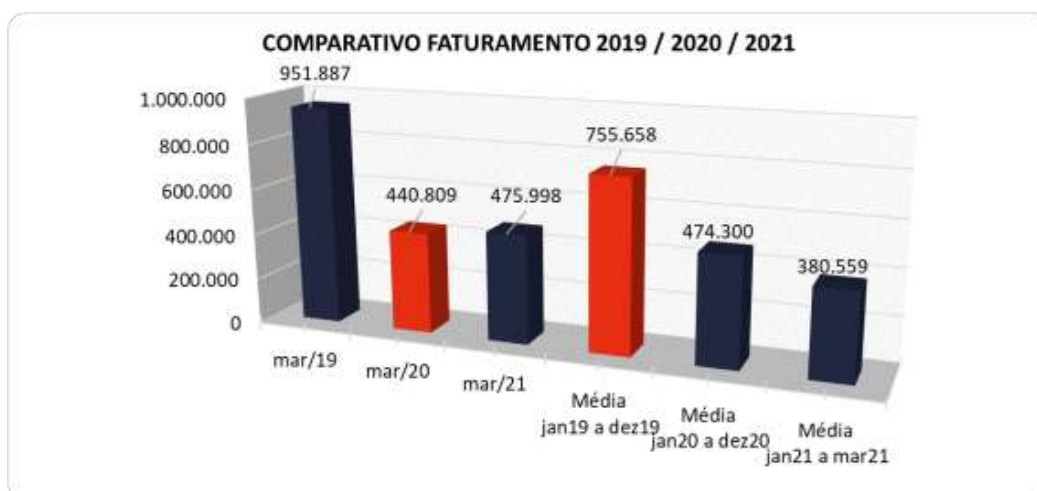


Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim o crescimento do negócio.

No comparativo com o mesmo mês do ano anterior houve um aumento de 8%, respectivamente R\$ 35 mil.

Ainda, avaliando o acumulado de 2021, embora apenas de três meses, apresentou um faturamento inferior à média do ano de 2020.

O comparativo gráfico confirma que a cada ano o faturamento da empresa vem decrescendo, o que dificulta o cumprimento do PRJ.



## 7.4.2 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO





A **Margem de contribuição** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar os custos fixos (e ter lucro), após o pagamento dos custos e despesas variáveis (impostos, matérias-primas, comissões e outros gastos resultantes dessas vendas).

<b>DESPESAS E CUSTOS VARIÁVEIS</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>
( - ) Deduções das Receitas	-163.529	-51.353	-49.213	-38.762	-38.870	-52.177
( - ) Despesas Variáveis	0	0	0	0	0	0
( - ) Custo dos Produtos Vendidos	-345.495	-321.966	-292.335	-372.729	-292.966	-377.599
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>248.498</b>	<b>107.752</b>	<b>112.201</b>	<b>-111.556</b>	<b>33.907</b>	<b>46.222</b>
<b>% Margem de Contribuição</b>	<b>32,80%</b>	<b>22,40%</b>	<b>24,73%</b>	<b>-37,19%</b>	<b>9,27%</b>	<b>9,71%</b>

Os custos variáveis representaram 90,3% do faturamento bruto obtido em março de 2021, apresentando uma redução de 0,4% em relação a fevereiro/2021, em razão principalmente da queda percentual dos custos dos produtos vendidos. Com esse decréscimo dos custos, a MC ficou positiva em 9,71%, equivalente a R\$ 46 mil, representando um saldo maior que o auferido no mês anterior, que havia sido positivo em R\$ 33 mil, ou 9,27%.

Apesar da queda observada no período, os custos continuam com uma alta representatividade sobre o valor da receita. Segundo relatado à AJ, os custos de insumos e matéria prima permanecem com alta de preços.

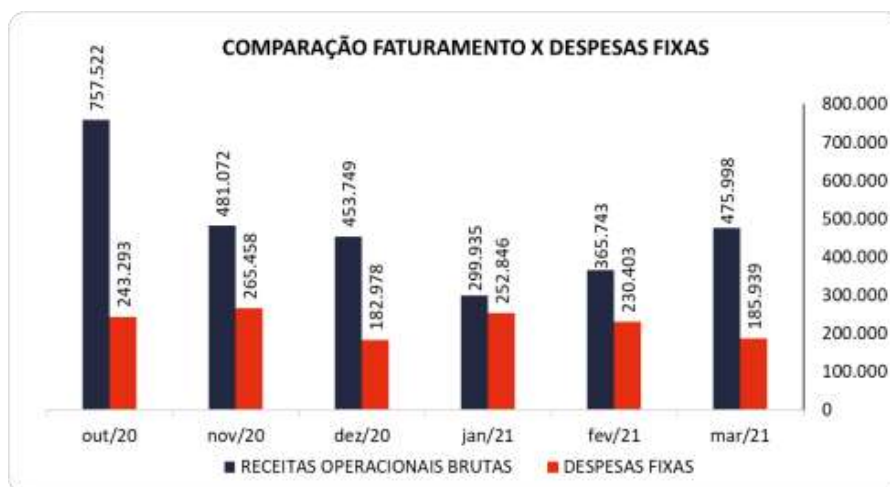
### 7.4.3 RECEITA X DESPESAS FIXAS

As Despesas Fixas das Recuperandas apresentaram desembolso de R\$ 185 mil, equivalentes a 39,1% do total da receita do mês de março de 2021, tendo demonstrado uma redução percentual de 19,3%. A conta que proporcionou a maior parte desse decréscimo foi "Despesas c/ Pessoal Administrativo", que sozinha reduziu R\$ 56 mil.

No acumulado de janeiro de 2019 a março de 2021, a rubrica "Despesas Diversas Administrativas" fez o maior volume de despesas, com 47,55% do total.

Reiteramos a importância de as Recuperandas reduzirem ao máximo o volume de desembolsos buscando a recuperação da lucratividade e um menor esforço de faturamento.



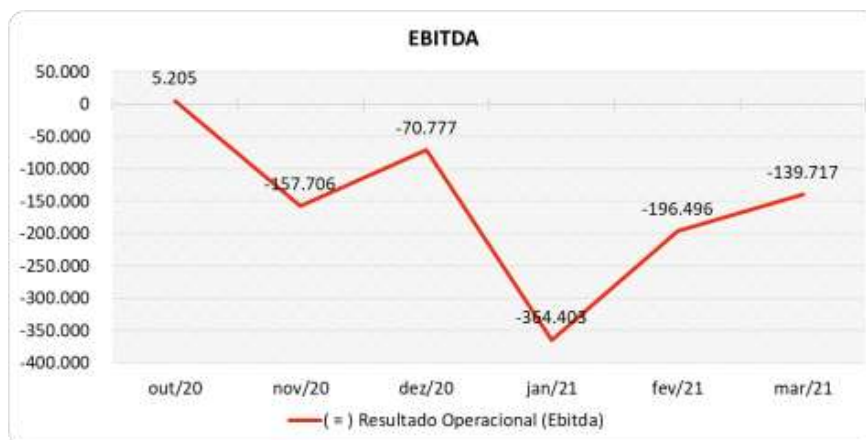


#### 7.4.5 EVOLUÇÃO DO EBITDA

**Ebitda** é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Apesar da Margem de Contribuição ter sido positiva no mês de março de 2021, não foi suficiente para cobrir as despesas operacionais do mês de análise, o que resultou em um Ebitda (resultado





operacional) negativo na ordem de R\$ 139 mil, ou 29,4% sobre o faturamento do mês. Em todo semestre houve apenas um mês, onde demonstrou um pequeno resultado positivo.

#### 7.4.6 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até março/2021.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>5.205</b>	<b>-157.706</b>	<b>-70.777</b>	<b>-364.403</b>	<b>-196.496</b>	<b>-139.717</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-9.763	-9.720	-9.421	-3.483	-9.383	-3.445
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-27.920	-174.526	-25.975	-75.207	-23.992	-31.948
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-32.479</b>	<b>-341.952</b>	<b>-106.172</b>	<b>-443.092</b>	<b>-229.871</b>	<b>-175.110</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-32.479</b>	<b>-341.952</b>	<b>-106.172</b>	<b>-443.092</b>	<b>-229.871</b>	<b>-175.110</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-32.479</b>	<b>-341.952</b>	<b>-106.172</b>	<b>-443.092</b>	<b>-229.871</b>	<b>-175.110</b>

Em março de 2021, destaca-se o registro de encargos financeiros oriundos de desembolsos de R\$ 31 mil, que apresentaram redução devido principalmente ao acréscimo observado na conta "Juros Passivos". O saldo da conta se deve principalmente à prática da empresa de antecipar parte de seus recebíveis junto a instituições financeiras e fundos de investimento, visando sanar o problema de capital de giro.

Sendo assim, após a incorporação do montante de depreciação e encargos financeiros, as Recuperandas finalizaram com um prejuízo de R\$ 175 mil, ou seja, 36,8% sobre o faturamento, sendo um resultado desfavorável menor que o auferido no mês anterior, onde fechou com um prejuízo de R\$ 229 mil.

#### 7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.





DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
<b>Atividades operacionais</b>						
Movimentação de clientes a receber	1.234.803	833.325	598.550	220.286	360.971	484.810
Movimentação de outros créditos a receber	1.153.173	-5.812	34.372	-8.548	-15.756	16.682
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	800	-23.993	0	0	0	0
( - ) Movimentação de fornecedores	-485.631	-378.167	-362.512	-245.395	-352.134	-390.237
( - ) Movimentação de tributos	-46.139	-12.260	-4.797	-409.903	-10.094	-8.116
( - ) Movimentação de despesas	-190.477	-312.570	-185.314	-1.278.279	-162.918	-117.958
( - ) Movimentação de outras obrigações	-1.713.982	-12.607	38.610	248.733	163.883	61.476
( - ) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	-9.117	-137.414	-6.413	29.998.226	-656	-1.426
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>-56.569</b>	<b>-49.499</b>	<b>112.497</b>	<b>28.525.119</b>	<b>-16.704</b>	<b>45.232</b>
<b>Atividades de investimentos</b>						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	-1.232	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>0</b>	<b>-1.232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	49.020	53.669	-125.487	4.518	12.748	-42.506
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>49.020</b>	<b>53.669</b>	<b>-125.487</b>	<b>4.518</b>	<b>12.748</b>	<b>-42.506</b>
<b>Atividades do PRJ</b>						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades do PRJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades do PL</b>						
Movimentação do PL	12.756	133	-1.323	-28.530.810	8.660	-5.337
<b>Fluxo de caixa de ajustes do BP</b>	<b>12.756</b>	<b>133</b>	<b>-1.323</b>	<b>-28.530.810</b>	<b>8.660</b>	<b>-5.337</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>5.207</b>	<b>3.071</b>	<b>-14.314</b>	<b>-1.173</b>	<b>4.705</b>	<b>-2.611</b>
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	97.780	102.987	106.058	91.744	90.572	95.276
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	102.987	106.058	91.744	90.572	95.276	92.665
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>5.207</b>	<b>3.071</b>	<b>-14.314</b>	<b>-1.173</b>	<b>4.705</b>	<b>-2.611</b>

As Recuperandas apresentaram um caixa positivo em R\$ 45 mil derivado de suas atividades operacionais. Isso significa que dentro da movimentação financeira relacionada com a operação da empresa entrou mais dinheiro do caixa do que saiu.

Os recebimentos registram um saldo positivo de R\$ 501 mil, enquanto as saídas de caixa com os pagamentos contribuíram para saldo negativo de R\$ 456 mil.

Com relação a atividades de empréstimos e financiamentos, percebe-se uma saída de recursos no curto prazo no valor de R\$ 42 mil.

Houve ainda uma redução de R\$ 5 mil no Patrimônio Líquido referente aos ajustes de exercícios anteriores que também afetaram as contas relacionadas às atividades operacionais, ocorridos na Recuperanda Auto Técnica.

Dessa forma, ao fim do período, o caixa apresentou uma variação negativa de R\$ 2 mil, sendo um resultado diferente do auferido no mês anterior, que havia sido favorável em R\$ 4 mil.





## 8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas no mês março de 2021, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a atual situação econômico-financeira das mesmas:

**Faturamento** - As empresas auferiram um faturamento de R\$ 475 mil no mês de março de 2021, demonstrando aumento de 30,1% quando comparado com o mês anterior, acumulando em 2021 um faturamento médio de R\$ 380 mil, valor 20% abaixo da média mensal do ano 2020 que foi R\$ 474 mil. Observa-se que no período as Recuperandas não conseguiram gerar receitas suficientes para suprir seus custos fixos e variáveis, e que as margens negativas inviabilizaram o cálculo de faturamento necessário para atingir o Ponto de Equilíbrio, portanto neste formato onde as empresas apresentam custos acima do valor faturado, qualquer que seja o volume faturado incorrerá em margens negativas, demonstrando a necessidade de reavaliação do modelo de operação.

**Margem de Contribuição** - A Margem de Contribuição é o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em março de 2021, as empresas obtiveram uma margem positiva de 9,7% sobre o faturamento, entretanto, foi insuficiente para cobertura das despesas operacionais que representaram 39,1% do faturamento auferido no mês. No acumulado do ano as margens são **negativas** em 2,8%, ocorrendo em diversos períodos a verificação de custos e despesas variáveis acima do próprio valor das vendas, demonstrando, conforme citado acima, a manutenção da inviabilidade da operação, mantida neste formato.

**Resultado Operacional (Ebitda)** - O Resultado Operacional é o ganho na operação antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em março/2021, as empresas apuraram um Ebitda desfavorável de 29,4% sobre o faturamento, tendo assim, em 2021 acumulado um resultado médio de -61,4%, o que representa uma margem desfavorável maior que do ano anterior, onde acumularam uma média percentual também negativa de 37%.

**Resultado Líquido do Exercício** - É o resultado apurado depois de deduzido das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações de acordo com as decisões da administração. Em março de 2021, a empresa gerou um prejuízo de R\$ 175 mil, o que contribuiu para o saldo negativo do Patrimônio Líquido, aumentar para - R\$ 59,9 milhões.





**Capital Circulante Líquido** - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete de março/2021, para uma dívida a curto prazo de R\$ 29,8 milhões, ela possui no ativo circulante um valor de R\$ 11,1 milhões que cobre apenas 37,4% das dívidas de curto prazo, o que ocasiona principalmente problemas de compras de mercadorias, uma vez que os fornecedores não concedem crédito para as Recuperandas.

**Endividamento Geral** - Observa-se que a empresa possui um endividamento de 279% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a empresa não conseguirá com os recursos do ativo pagar todos os seus credores indicando um estado de insolvência da empresa.

