



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.
Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO
Sócio
contato@valorconsultores.com.br

10º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JULHO DE 2020

GRUPO ATDL

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0017411-23.2019.8.16.0017
7ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE MARINGÁ/PR





SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO	3
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS	3
3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES	4
3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA	4
4. CRONOGRAMA PROCESSUAL	5
5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ	6
6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	6
6.1 FOLHA DE PAGAMENTO	7
7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	8
7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS	8
7.1.1 Ativo – Comparativo entre as Recuperandas	8
7.1.2 Passivo – Comparativo entre as recuperandas	9
7.1.3 Demonstração do Resultado do Exercício – Comparativa entre as Recuperandas	10
7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO ATDL	11
7.2.1 Ativo	11
7.2.2 Passivo	13
7.3 INDICADORES CONTÁBEIS	15
7.3.1 Índices de Liquidez	15
7.3.1.1 Índices de Liquidez Geral	16
7.3.2 Índices de Endividamento	16
7.3.3 Índices de Rentabilidade	16
7.3.4 Capital Circulante Líquido	17
7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADO GRUPO ATDL	18
7.4.1 Receitas	19
7.4.2 Margem de Contribuição	20
7.4.3 Receita x Despesas Fixas	21
7.4.5 Evolução do Ebitda	22
7.4.6 Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício	22
7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)	23
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS	25





1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDAS	ATDL TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA; AUTO TÉCNICA DIESEL LTDA; e KM SERVIÇOS LTDA – EPP.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras da Recuperandas poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações da empresa.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de julho de 2020.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em:





<http://www.valorconsultores.com.br/processo/69/atdl-transportes-rodoviaros-ltda-auto-tecnica-diesel-ltda-servicos-ltda-ndash-epp>.

3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

A Recuperanda ATDL foi fundada em 1961, quando os irmãos Motoki Siraichi (*in memorian*) e Takeshia Siraichi, vindos da cidade de Tupã/SP para Maringá/PR, montaram uma pequena oficina mecânica na Rua Santos Dumont. Consta que depois de consolidada a empresa, juntaram-se a equipe os irmãos mais novos, Júlio Issamu Siraichi e Massayoshi Siraichi.

No ano de 1968, os irmãos Siraichi compraram seu primeiro caminhão, já visando a realização de transportes de cargas. Com a expansão dos negócios, no início da década de 80 instalou-se na sede atual, localizada na rodovia BR 376, na cidade de Maringá/PR, na saída para Sarandi/PR.

Já na década seguinte, o Grupo atuava principalmente no comércio varejista e atacadista de peças para autos, com oficina mecânica, no transporte rodoviário de cargas líquidas, frigorificadas e a granel, além da distribuição e venda de peças e pneus automotivos. A ascensão expressiva culminou em uma rede de 07 (sete) lojas, de modo que empresa passou a empregar cerca de 700 (setecentos) funcionários, tendo uma folha salarial de aproximadamente R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais).

Porém, a expansão escondia uma perspectiva futura de desajuste a longo prazo, com baixo giro de estoque e falta de preparação, necessitando de uma forma de gestão mais aprimorada e atualizada para se adequar a dinâmica do mercado. Os níveis de inadimplência na época eram consideráveis, mais um indicador que ficava sem o tratamento gerencial. Soma-se a isso a sequência de crises que o país enfrentou, a alta no valor dos combustíveis, pedágio e encargos trabalhistas, além da formação de grandes grupos de frotista que criaram equipes internas muito mais capacitadas a custos menores.

Atualmente, as empresas possuem estrutura bastante enxuta. O Grupo é formado pelas empresas **(i)** ATDL TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA de transporte de cargas, único segmento que não teve queda no seu faturamento; **(ii)** AUTO TÉCNICA DIESEL LTDA, de revenda de autopeças e serviços para veículos pesados; e **(iii)** KM SERVIÇOS LTDA – EPP, prestadora de serviços para veículos pesados, todas instaladas em um imóvel de aproximadamente 30.000 m² (trinta mil metros quadrados) localizado às margens da Rodovia BR 376, lote 60 A, Parque Industrial em Maringá/PR.

Na petição inicial as Recuperandas apontaram um passivo de R\$ 13.603.724,61 (treze milhões, seiscentos e três mil, setecentos e vinte e quatro reais e sessenta e um centavos), dividida entre credores das Classes I, II, III e IV e créditos extraconcursais mencionadas no art. 41, LRE.

As Recuperandas noticiam ainda como causas para sua crise econômico-financeira, o declínio contábil das empresas na geração de receitas com a queda no faturamento sem redução das despesas, forçando ao fechamento de unidades de revenda de pneus, que deixaram um passivo relevante a ser





adimplido pelo Grupo. Devido à queda no faturamento, o Grupo ATDL foi forçado a se desfazer de sua fonte provedora de recursos com a venda de ativos (caminhões), alienações realizadas na modalidade de pagamentos a prazo não gerando o fluxo de caixa necessário para cobrir a demanda das despesas. Citam também como causas da crise a alta carga tributária e a inexistência de fluxo de caixa, que as forçaram a repactuar suas dívidas e recorrer a empréstimos bancários. Relatam ainda que os custos para execução de alguns serviços de transportes eram maiores do que a receita obtida, contudo, não podiam cancelar o contrato com o cliente, devido ao volume de receita e o prazo de recebimento, que era importante para seu fluxo de caixa. Outro fator destacado pelas Recuperandas na petição inicial diz respeito à macroeconomia, ou seja, as consequências da crise econômica que assola o país, e que por via consequência, influenciou sua atividade. Alegam também que nos últimos anos o Brasil vem passando por um período de instabilidade econômica, e seus impactos podem ser sentidos nos diversos ramos da economia. Por fim, citam como estopim de sua crise, a greve dos caminhoneiros no ano de 2018, que fizeram com que as atividades das Recuperandas permanecessem por um longo período paralisadas, desencadeando efeitos devastadores em suas contas.

Sendo assim, percebe-se que a atual situação de crise econômico-financeira relatada pelas Recuperanda provém de uma soma de fatores relacionados à macroeconomia e a gestão interna das empresas.

4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
01	23/07/2019	Pedido de Recuperação Judicial
22	17/09/2019	Petição de emenda à inicial
33	08/10/2019	Deferimento do processamento da RJ
35	08/10/2019	Aceitação da nomeação da AJ
71	07/11/2019	Disponibilização do edital de intimação dos credores (art. 52, § 1º, da LRE) no Diário da Justiça
73	07/11/2019	1º RMA
83	12/11/2019	Comprovante de envio das correspondências aos credores relacionados pelas Recuperandas (art. 22, I, "a" da LRE)
106	28/11/2019	2º RMA
127	20/12/2019	3º RMA
134	21/01/2020	Plano de Recuperação Judicial
135	28/01/2020	4º RMA
137	03/02/2020	Apresentação pela AJ da relação de credores a que se refere o art. 7º, § 2º, da LRE
227	29/02/2020	5º RMA





228	06/03/2020	Parecer do Ministério Público sobre o PRJ apresentado e requerendo a intimação da Recuperanda à apresentação das contas mensais
295	30/03/2020	6º RMA
322	22/04/2020	7º RMA
341	15/05/2020	8º RMA
344	25/05/2020	Manifestação da Recuperanda acerca do parecer do Ministério Público de mov. 228 e do ofício de mov. 236
348	26/06/2020	9º RMA
391	14/07/2020	Juntada da minuta de edital de intimação dos credores e terceiros interessados referente aos artigos 7º, §2º, e 53, § único, ambos da LRE
402	17/07/2020	Expedição do edital do art. 53, parágrafo único, da LRE ("edital do plano") e do edital art. 7º, §2º, da LRE ("edital do AJ")

Eventos Futuros

Fim do prazo para apresentar objeção ao plano
Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
Publicação do edital do art. 36, da LRE ("edital da AGC")
Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, §4º, da LRE - <i>stay period</i>) – com a homologação do PRJ.

5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As principais atividades realizadas pela AJ durante o período foram:

- Acompanhamento e manifestação nos autos de Recuperação Judicial;
- Vistoria na sede das Recuperandas em 15/07/2020, na cidade de Maringá-PR, ocasião em que a AJ foi recebida pelo sócio administrador das empresas, o qual também é responsável pelas áreas administrativa e financeira, Sr. Gilberto Hideo Siraichi.

6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações que subsidiam o presente relatório, foram coletadas por meio de vistoria realizada na sede das Recuperandas, na cidade de Maringá-PR, ocasião em que a AJ foi recebida pelo sócio administrador responsável pelas áreas financeira e administrativa das empresas, Sr. Gilberto Hideo Siraichi. Na oportunidade, foi possível constatar o normal funcionamento das empresas, com funcionários trabalhando em todos os setores.

De início, ressaltou-se que as empresas ainda sofrem os efeitos econômicos negativos relacionados à pandemia da COVID-19, sendo que o setor de transportes ainda não retomou plenamente às atividades,





vez que muitos permanecem protelando ou deixando de fazer a manutenção dos caminhões, o que persiste ocasionando uma conseqüente queda de receita às Recuperandas.

Com efeito, atestou o representante que, na transportadora, embora grande parte dos caminhões e carretas estacionados no pátio sejam de outras transportadoras, estão atualmente em funcionamento apenas 06 (seis) caminhões para fins de serviço de frete.

Aliás, também motivado pelo contexto de pandemia atual e escassez do capital de giro, as compras de peças para revenda estão sendo pequenas e pontuais, o que impede a manutenção de estoque de peças e representa outro impacto às vendas. Paralelo, explicou o sócio que a tentativa de novos meios de vendas via *online*, por meio de grupos no aplicativo *WhatsApp*, ainda não demonstraram resultados significantes.

Contudo, advertiu-se que as empresas mantêm sistema de metas e controle dos gestores da área comercial, de modo a permitir acompanhamento constante das vendas diárias. Ainda, implantaram uma ferramenta de gestão no setor de transportes, com o objetivo de que seja aferido os custos de frete, tudo isso visando uma prospecção com consecutiva esquivia de serviços que não possuem lucratividade.

Ato contínuo, o sócio indicou que o faturamento do mês de junho/2020 da Recuperanda Auto Técnica Diesel Ltda foi de R\$ 163.633,15 mil, enquanto que o da Recuperanda ATDL Transportes Rodoviários alcançou o total de R\$ 68.482,15 mil e o da Recuperanda KM Serviços Ltda foi de R\$ 163.402,15 mil, os quais, somados, totalizam um faturamento mensal de R\$ 395.517,45 mil correspondente ao grupo econômico.

Ao fim, foi informado à AJ que as Recuperandas continuam enfrentando dificuldades na antecipação de recebíveis junto a Instituições Financeiras e demais fundos de investimentos, inclusive, permanecem operando com taxas que variam entre 1,8% a 2% ao mês.

6.1 FOLHA DE PAGAMENTO

Segundo esclarecido pelo representante, em razão da pandemia da COVID-19, as Recuperandas continuam precisando fazer cortes no quadro funcional, sendo que atualmente o número de funcionários diretos é 63 (sessenta e três). Apesar disso, fora relatado que os salários estão sendo pagos com regularidade, ainda que com grande dificuldade de fluxo de caixa.





7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda.

7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

7.1.1 ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os ativos de cada empresa Recuperanda do grupo, ao final do mês de maio de 2020.

ATIVO	mai/20							
	ATDL	AV	Auto Técnica	AV	KM Serviços	AV	Total	AV
Ativo Circulante	8.252.816	29,7%	3.462.581	50,4%	466.918	59,2%	12.182.315	34,4%
Caixa e Equivalentes a Caixa	26.215	0,1%	74.168	1,1%	5.798	0,7%	106.181	0,3%
Créditos	2.120.676	7,6%	1.177.758	17,1%	303.513	38,5%	3.601.947	10,2%
Adiantamentos	685.738	2,5%	36.589	0,5%	4.717	0,6%	727.044	2,1%
Outros Créditos	1.031.094	3,7%	23.019	0,3%	139.359	17,7%	1.193.473	3,4%
Tributos a Recuperar/Compensar	31.483	0,1%	71.191	1,0%	0	0,0%	102.674	0,3%
Estoques	0	0,0%	1.928.160	28,1%	0	0,0%	1.928.160	5,4%
Despesas Antecipadas	4.357.611	15,7%	151.695	2,2%	13.530	1,7%	4.522.837	12,8%
Ativo Não Circulante	19.514.117	70,3%	3.406.970	49,6%	321.847	40,8%	23.242.934	65,6%
Ativo Realizável a Longo Prazo	7.798.057	28,1%	2.809.996	40,9%	283.054	35,9%	10.891.107	30,7%
Créditos a LP	7.497.579	27,0%	2.057.462	30,0%	269.425	34,2%	9.824.466	27,7%
Outros Créditos LP	300.478	1,1%	752.534	11,0%	13.629	1,7%	1.066.642	3,0%
Ativo Permanente	11.716.060	42,2%	596.974	8,7%	38.793	4,9%	12.351.826	34,9%
Investimentos	29.534	0,1%	70.009	1,0%	0	0,0%	99.543	0,3%
Imobilizado	11.630.441	41,9%	235.918	3,4%	37.898	4,8%	11.904.256	33,6%
Intangível	56.085	0,2%	291.047	4,2%	895	0,1%	348.027	1,0%
Total do Ativo	27.766.933	100,0%	6.869.551	100,0%	788.765	100,0%	35.425.249	100,0%
% Participação do Ativo Circulante	67,7%		28,4%		3,8%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	71,6%		25,8%		2,6%		100,0%	
% Participação do Ativo Permanente	94,9%		4,8%		0,3%		100,0%	

Percebe-se que a ATDL apresenta as maiores participações do ativo total do grupo, com 67,7% de participação no ativo circulante, que em grande parte está composto pelos créditos a receber e despesas lançadas antecipadamente que serão apropriadas na contabilidade conforme o mês de competência, 71,6% do ativo realizável a longo prazo que se tratam basicamente de créditos a receber a longo prazo e 94,9% do ativo permanente composto pelo imobilizado, intangíveis e investimentos.

Na sequência temos a empresa Auto Técnica que apresenta saldos nos mesmos grupos, entretanto em proporção menor, demonstrando uma diferença na conta estoques, uma vez que apenas esta empresa tem saldo nesta conta.

Por fim, a empresa KM Serviços representa a menor movimentação, tendo apenas R\$ 788 mil de ativos alocados principalmente em Créditos a CP e LP.





Avaliações individualizadas de cada grupo serão realizadas na análise consolidada apresentada na sequência deste RMA.

7.1.2 PASSIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada Recuperanda do grupo ao final do mês de maio de 2020.

PASSIVO	mai/20							
	ATDL	AV	Auto Técnica	AV	KM Serviços	AV	Total	AV
Passivo Circulante	10.962.010	39,5%	13.990.796	203,7%	6.249.511	792,3%	31.202.317	88,1%
Empréstimos e Financiamentos	5.062.361	18,2%	850.386	12,4%	200.440	25,4%	6.113.186	17,3%
Fornecedores	903.615	3,3%	846.377	12,3%	10.010	1,3%	1.760.002	5,0%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.077.734	3,9%	599.805	8,7%	1.359.243	172,3%	3.036.783	8,6%
Obrigações Tributárias	279.024	1,0%	203.685	3,0%	545.307	69,1%	1.028.016	2,9%
Outras Obrigações	3.639.276	13,1%	11.490.545	167,3%	4.134.510	524,2%	19.264.330	54,4%
Passivo Não Circulante	16.804.923	60,5%	-7.121.246	-103,7%	-5.460.746	-692,3%	4.222.932	11,9%
Passivo Exigível a Longo Prazo	22.791.518	82,1%	9.706.437	141,3%	1.078.669	136,8%	33.576.624	94,8%
Empréstimos e Financiamentos LP	0	0,0%	701.112	10,2%	0	0,0%	701.112	2,0%
Outras Obrigações LP	22.791.518	82,1%	9.005.325	131,1%	1.078.669	136,8%	32.875.512	92,8%
Patrimônio Líquido	-5.986.595	-21,6%	-16.827.683	-245,0%	-6.539.415	-829,1%	-29.353.692	-82,9%
Capital Social	600.000	2,2%	556.000	8,1%	20.000	2,5%	1.176.000	3,3%
Reservas de Capital	144.955	0,5%	1.059.445	15,4%	0	0,0%	1.204.400	3,4%
Reservas de Reavaliação	4.348.000	15,7%	0	0,0%	0	0,0%	4.348.000	12,3%
Adiantamento p/Futuro Aumento de Capital	678.067	2,4%	0	0,0%	0	0,0%	678.067	1,9%
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-449.264	-1,6%	-392.300	-5,7%	-616.173	-78,1%	-1.457.737	-4,1%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-1.887	0,0%	-142	0,0%	0	0,0%	-2.029	0,0%
Total do Passivo	27.766.933	100,0%	6.869.551	100,0%	788.765	100,0%	35.425.249	100,0%
% Participação do Passivo Circulante	35,1%		44,8%		20,0%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	67,9%		28,9%		3,2%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	20,4%		57,3%		22,3%		100,0%	

Ao avaliar o Passivo Circulante a maior representação está alocada na empresa Auto Técnica com 44,8% do total, sendo que a rubrica mais representativa do grupo é a conta "Outras Obrigações" no qual constam como credores a Recuperanda "ATDL" e os sócios.

Considerando o Passivo Exigível a Longo Prazo a empresa "ATDL" detém 67,9% do total das Recuperandas, com a maior concentração em "Outras Obrigações LP", sendo que quase a totalidade se trata de Impostos a Recolher.

Por fim, quanto ao Patrimônio Líquido, destaca-se que todas as Recuperandas apresentaram prejuízo no mês de maio de 2020, situação que já vinha ocorrendo em alguns meses, mas que se agravou em face da situação de pandemia, aumentando assim o PL negativo do grupo.

Outras avaliações de cada grupo serão realizadas na análise consolidada apresentada na sequência deste RMA.





7.1.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – COMPARATIVA ENTRE AS RECUPERANDAS

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo serão apresentados a seguir de forma comparativa, referente ao mês de maio de 2020.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mai/20							
	ATDL	AV	Auto Técnica	AV	KM Serviços	AV	Total	AV
Receitas Operacionais Brutas	204.992	100,0%	102.727	100,0%	96.850	100,0%	404.569	100,0%
(-) Deduções das Receitas	-26.164	-12,8%	-6.297	-6,1%	-11.864	-12,2%	-44.325	-11,0%
(-) Despesas Variáveis	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-58.170	-28,4%	-75.851	-73,8%	-241.136	-249,0%	-375.157	-92,7%
(=) Margem de Contribuição	120.658	58,9%	20.579	20,0%	-156.150	-161,2%	-14.913	-3,7%
(-) Despesas Operacionais	-167.276	-81,6%	-134.341	-130,8%	-50.010	-51,6%	-351.628	-86,9%
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-46.618	-22,7%	-113.762	-110,7%	-206.160	-212,9%	-366.540	-90,6%
(-) Depreciação e Amortizações	-6.034	-2,9%	-3.834	-3,7%	-165	-0,2%	-10.033	-2,5%
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-7.729	-3,8%	-5.364	-5,2%	-5.354	-5,5%	-18.446	-4,6%
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-60.380	-29,5%	-122.960	-119,7%	-211.679	-218,6%	-395.019	-97,6%
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-60.380	-29,5%	-122.960	-119,7%	-211.679	-218,6%	-395.019	-97,6%
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Resultado Líquido do Exercício	-60.380	-29,5%	-122.960	-119,7%	-211.679	-218,6%	-395.019	-97,6%
% Participação das Receitas Op. Brutas	50,7%		25,4%		23,9%		100,0%	
% Participação da MC	-809,1%		-138,0%		1047,1%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	47,6%		38,2%		14,2%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	12,7%		31,0%		56,2%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	15,3%		31,1%		53,6%		100,0%	

Em relação ao faturamento do mês, observa-se que a Recuperanda "ATDL" representou 50,7% do faturamento geral e apresentou o maior volume de despesas, gerando um prejuízo de R\$ 60 mil.

Avaliando a empresa Auto Técnica percebe-se que foi responsável por 25,4% das receitas auferidas pelo grupo gerando R\$ 122 mil de prejuízo, seguida por KM Serviços com 23,9% do faturamento e R\$ 211 mil de prejuízo.





7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO ATDL

7.2.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pelas Recuperandas "ATDL TRANSPORTES", "AUTO TÉCNICA DIESEL" e "KM SERVIÇOS", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as análises de janeiro de 2019 a maio de 2020.

No período de abril a maio de 2020 é possível perceber uma variação progressiva 3,2% que representou respectivamente um aumento de R\$ 1 milhão no valor dos ativos.

ATIVO	jan/19	abr/20	mai/20	AV	AH	AH	Variação	Variação
					mai20/jan19	mai20/abr20	mai20/jan19	mai20/abr20
Ativo Circulante	14.799.689	11.077.592	12.182.315	34,4%	-17,7%	10,0%	-2.617.373	1.104.723
Caixa e Equivalentes a Caixa	199.589	109.814	106.181	0,3%	-46,8%	-3,3%	-93.408	-3.633
Créditos	5.354.251	3.471.380	3.601.947	10,2%	-32,7%	3,8%	-1.752.304	130.567
Adiantamentos	891.689	720.504	727.044	2,1%	-18,5%	0,9%	-164.645	6.540
Outros Créditos	0	235.379	1.193.473	3,4%	0,0%	407,0%	1.193.473	958.093
Tributos a Recuperar/Compensar	106.718	102.483	102.674	0,3%	-3,8%	0,2%	-4.044	191
Estoques	2.619.164	1.928.160	1.928.160	5,4%	-26,4%	0,0%	-691.004	0
Despesas Antecipadas	5.628.278	4.509.872	4.522.837	12,8%	-19,6%	0,3%	-1.105.441	12.965
Ativo Não Circulante	24.036.290	23.257.309	23.242.934	65,6%	-3,3%	-0,1%	-793.356	-14.376
Ativo Realizável a Longo Prazo	11.463.467	10.895.450	10.891.107	30,7%	-5,0%	0,0%	-572.359	-4.342
Créditos a LP	9.644.046	9.828.808	9.824.466	27,7%	1,9%	0,0%	180.420	-4.342
Outros Créditos LP	1.819.421	1.066.642	1.066.642	3,0%	-41,4%	0,0%	-752.779	0
Ativo Permanente	12.572.823	12.361.859	12.351.826	34,9%	-1,8%	-0,1%	-220.997	-10.033
Investimentos	107.843	99.543	99.543	0,3%	-7,7%	0,0%	-8.300	0
Imobilizado	12.464.980	11.914.289	11.904.256	33,6%	-4,5%	-0,1%	-560.724	-10.033
Intangível	0	348.027	348.027	1,0%	0,0%	0,0%	348.027	0
Total do Ativo	38.835.979	34.334.902	35.425.249	100,0%	-8,8%	3,2%	-3.410.730	1.090.347

Caixa e Equivalentes a Caixa: Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em maio/20 as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 106 mil apresentando uma redução de 3,3% em comparação com o mês anterior, sendo que do valor do grupo R\$ 15 mil encontra-se em Caixa, R\$ 9 mil estão nas contas correntes e R\$ 81 mil estão em aplicações financeiras. Por fim, o grupo representou 0,3% do ativo total da Recuperanda.





Créditos a Curto e Longo Prazo: O saldo apresentado nesta conta representa as transações comerciais havidas com os clientes no período que compreende também vendas a prazo. Apresentou no período um saldo de R\$ 3,6 milhões no curto prazo e R\$ 9,8 milhões no longo prazo, demonstrando aumento de R\$ 130 mil e redução de R\$ 4 mil, nos respectivos grupos, no mês de maio de 2020. Juntos totalizaram 37,9% do total do ativo. Parte dos créditos demonstrados nas contas visualiza-se que são entre as próprias Recuperandas do grupo e sócios.

Adiantamentos: Consta nesse grupo os adiantamentos a fornecedores, onde apresentaram um aumento de R\$ 6 mil no período de abril a maio de 2020, devido principalmente aos acréscimos nas empresas Auto Técnica e ATDL, totalizando R\$ 727 mil ao final do último mês, representando 2,1% do ativo total das Recuperandas.

Outros Créditos: O grupo, anteriormente composto apenas por "Créditos Diversos", apresentou no período de análise um aumento de 407%, equivalente a R\$ 958 mil, devido ao surgimento de uma nova conta denominada "Contas Correntes Matriz/Filial" na empresa ATDL. Dessa forma, finalizou o mês de maio/20 com um saldo de R\$ 1,1 milhão, representando 3,4% do total do ativo das Recuperandas.

Tributos a Recuperar/Compensar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O saldo registrado neste grupo no mês de maio/20 foi de R\$ 102 mil, demonstrando um pequeno acréscimo de 0,2%, respectivamente R\$ 191 em relação a abril/20.

Estoques: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. No mês de análise os estoques representaram 5,4% do ativo total, com um montante de R\$ 1,9 milhão alocado exclusivamente na empresa "Auto Técnica". Em maio de 2020, o prazo médio de estocagem ficou em 154 dias, não apresentando movimentações no período. Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Estoques	2.015.998	1.985.848	1.979.159	1.940.765	1.928.160	1.928.160
Total	2.015.998	1.985.848	1.979.159	1.940.765	1.928.160	1.928.160
Varição %	0,84%	-1,50%	-0,34%	-1,94%	-0,65%	0,00%

Despesas Antecipadas: Com um montante de R\$ 4,5 milhões, o grupo representou no mês de análise 12,8% do total do ativo. No período de abril a maio/2020 houve um aumento de 0,3% em seu saldo, respectivamente R\$ 12 mil, devido ao acréscimo na conta "Prêmios de Seguros a Vencer" da empresa ATDL.





Imobilizado e Intangível: Este grupo é formado pelo conjunto de bens e direitos necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível e intangível respectivamente. No período de abril a maio de 2020, o imobilizado reduziu em R\$ 10 mil, em face da contabilização da parcela de depreciação do mês, enquanto o intangível não apresentou variações. Com saldo de R\$ 12,2 milhões, o grupo representou 34,6% do ativo total as Recuperandas.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Terrenos	6.535.153	6.535.153	6.535.153	6.535.153	6.535.153	6.535.153
Edificações e Construções	65.240	65.240	65.240	65.240	65.240	65.240
Veículos	6.336.025	6.336.025	6.336.025	6.336.025	6.336.025	6.336.025
Móveis e Utensílios	268.775	268.775	268.775	268.775	268.775	268.775
Instalações	65.836	65.836	65.836	65.836	65.836	65.836
Ferramentas	125.261	125.261	125.261	125.261	125.261	125.261
Telefones	44.259	44.259	44.259	44.259	44.259	44.259
Encerados	641	641	641	641	641	641
Aparelhos de Telecomunicações	235.093	235.093	235.093	235.093	235.093	235.093
Computadores e Periféricos	817.151	817.151	817.151	817.151	817.151	817.151
Imobilizados em Andamento	0	0	0	0	0	0
Máquinas e Equipamentos	2.977.735	2.977.735	2.977.735	2.977.735	2.977.735	2.977.735
Imobilizados Arrendados	4.618.574	4.618.574	4.618.574	4.618.574	4.618.574	4.618.574
Imobilizados Incorporada	607.825	607.825	607.825	607.825	607.825	607.825
(-) Depreciação Acumulada	-10.744.952	-10.754.955	-10.764.958	-10.774.960	-10.783.278	-10.793.312
Software ou Programas de Computador	391.238	391.238	391.238	391.238	391.238	391.238
(-) Amortização Acumulada	-41.603	-41.603	-41.603	-41.603	-43.211	-43.211
Total	12.302.250	12.292.247	12.282.245	12.272.242	12.262.316	12.252.283
Variação %	-0,08%	-0,08%	-0,08%	-0,08%	-0,08%	-0,08%

7.2.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro de 2019 a maio de 2020, com os respectivos impactos que resultaram em uma alta de 3,2% de abril a maio de 2020, passando de R\$ 34,3 milhões para R\$ 35,4 milhões.





PASSIVO	jan/19	abr/20	mai/20	AV	AH	AH	Variação	Variação
					mai20/jan19	mai20/abr20	mai20/jan19	mai20/abr20
Passivo Circulante	29.039.889	29.705.757	31.202.317	88,1%	7,4%	5,0%	2.162.428	1.496.560
Empréstimos e Financiamentos	5.848.752	6.123.254	6.113.186	17,3%	4,5%	-0,2%	264.435	-10.068
Fornecedores	1.862.925	1.638.237	1.760.002	5,0%	-5,5%	7,4%	-102.923	121.765
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.800.254	2.683.829	3.036.783	8,6%	8,4%	13,2%	236.529	352.954
Obrigações Tributárias	1.752.336	986.688	1.028.016	2,9%	-41,3%	4,2%	-724.321	41.327
Outras Obrigações	16.775.622	18.273.749	19.264.330	54,4%	14,8%	5,4%	2.488.708	990.581
Passivo Não Circulante	9.796.090	4.629.144	4.222.932	11,9%	-56,9%	-8,8%	-5.573.158	-406.213
Passivo Exigível a Longo Prazo	32.045.926	33.587.817	33.576.624	94,8%	4,8%	0,0%	1.530.698	-11.193
Empréstimos e Financiamentos LP	1.059.792	701.112	701.112	2,0%	-33,8%	0,0%	-358.680	0
Outras Obrigações LP	30.986.134	32.886.705	32.875.512	92,8%	6,1%	0,0%	1.889.378	-11.193
Patrimônio Líquido	-22.249.837	-28.958.673	-29.353.692	-82,9%	31,9%	1,4%	-7.103.856	-395.019
Capital Social	1.176.000	1.176.000	1.176.000	3,3%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Capital	1.204.400	1.204.400	1.204.400	3,4%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Reavaliação	4.348.000	4.348.000	4.348.000	12,3%	0,0%	0,0%	0	0
Adiantamento p/Futuro Aumento de Capital	678.067	678.067	678.067	1,9%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-386.322	-1.062.717	-1.457.737	-4,1%	277,3%	37,2%	-1.071.415	-395.019
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-2.029	-2.029	0,0%	0,0%	0,0%	-2.029	0
Total do Passivo	38.835.979	34.334.902	35.425.249	100,0%	-8,8%	3,2%	-3.410.730	1.090.347

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: O grupo empréstimos e financiamentos são compostos por "capital de giro" e "empréstimos de pessoa física". No período de análise apresentou uma baixa de R\$ 10 mil no curto prazo, ou seja, 0,2%. Nesse último mês, a soma total dos grupos CP e LP apresentou um saldo de R\$ 6,8 milhões, representando um percentual de 19,2% do passivo total. Deste saldo R\$ 6,1 milhões constam no circulante, apresentando como maior credor a pessoa física "Massayoshi Siraichi", e R\$ 701 mil sem encontra no grupo não circulante.

Fornecedores: As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pelas Recuperandas distribuídos entre diversas contas. Fato é que em maio/20 o grupo apresentou um saldo equivalente a 5% do total do passivo, portanto, um montante de R\$ 1,7 milhão, sendo que de abril a maio de 2020, o grupo demonstrou um aumento de R\$ 121 mil, respectivamente 7,4%.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Este grupo do passivo compõe-se das contas: Salários e Ordenados, INSS a Recolher, FGTS a Recolher, Contribuição Sindical a Recolher, Pró-labore a Pagar, INSS a Recolher Filial-SP e Férias a Pagar. No período de análise o grupo correspondeu a 8,6% do passivo total, ou seja, R\$ 3 milhões, tendo aumentado em R\$ 352 mil de abril a maio de 2020.

Obrigações Tributárias: é toda obrigação que surge quando se consuma um fato imponible previsto na legislação tributária. No período de abril a maio de 2020 ocorreu um aumento de 4,2% no grupo, respectivamente R\$ 41 mil. Ao final de maio de 2020, o grupo constava com um saldo de R\$ 1 milhão, equivalente a 2,9% do passivo total.





Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo: Composto no curto prazo por Débitos a Pagar, Cheques a Compensar, Contas a Pagar, Obrigações Diversas e Contas Correntes, no mesmo mês, o grupo apresentou um saldo de R\$ 19,2 milhões, um percentual de 54,4% do total do passivo, tendo aumentado em 5,4% ou R\$ 990 mil de abril a maio de 2020. As Outras Obrigações de longo prazo compreendem em maioria as contas de "Consórcios a Pagar LP e Obrigações Sociais, Trabalhistas e Tributárias LP", tendo apresentado saldo de R\$ 32,8 milhões, um percentual de 92,8% do passivo total, não demonstrando movimentações no período.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. Os Lucros e/ou Prejuízos do Exercício de 2020 apresentaram saldo negativo de R\$ 1,4 milhão, tendo aumentado esse saldo desfavorável devido ao valor do prejuízo obtido em maio de 2020 na ordem de R\$ 395 mil. A maior parte deste prejuízo ocorrido na empresa KM Serviços, que no mês apresentou um resultado desfavorável de R\$ 211 mil.

7.3 INDICADORES CONTÁBEIS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento. A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

7.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Liquidez Corrente	0,39	0,39	0,38	0,38	0,37	0,39
Liquidez Geral	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,36
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,32	0,32	0,32	0,31	0,31	0,33





7.3.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,36**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,36** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

7.3.2 ÍNDICES DE ENVIDADAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENVIDADAMENTO	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Endividamento Geral	181,20%	181,75%	181,94%	183,07%	184,34%	182,86%
Composição do Endividamento	46,61%	46,79%	47,00%	47,01%	46,93%	48,17%

Em maio/20 as Recuperandas apresentaram um endividamento de R\$ 64,7 milhões demonstrando aumento em relação ao mês anterior, sendo que as obrigações a curto prazo passaram de 46,93% para 48,17%.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram piores significativas.

7.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.





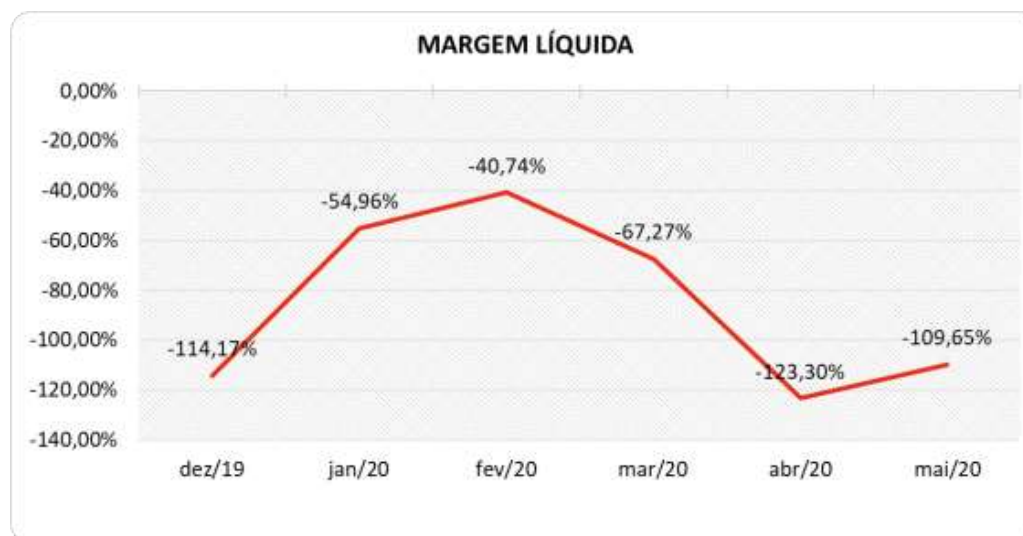
Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Margem Líquida	-114,17%	-54,96%	-40,74%	-67,27%	-123,30%	-109,65%
Rentabilidade do Ativo	-0,91%	-0,75%	-0,53%	-0,76%	-1,05%	-1,12%
Produtividade	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

Observa-se que a Margem Líquida e a rentabilidade da empresa Recuperanda, apresentaram-se negativas em maio de 2020, tal como em todo semestre.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre:



7.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

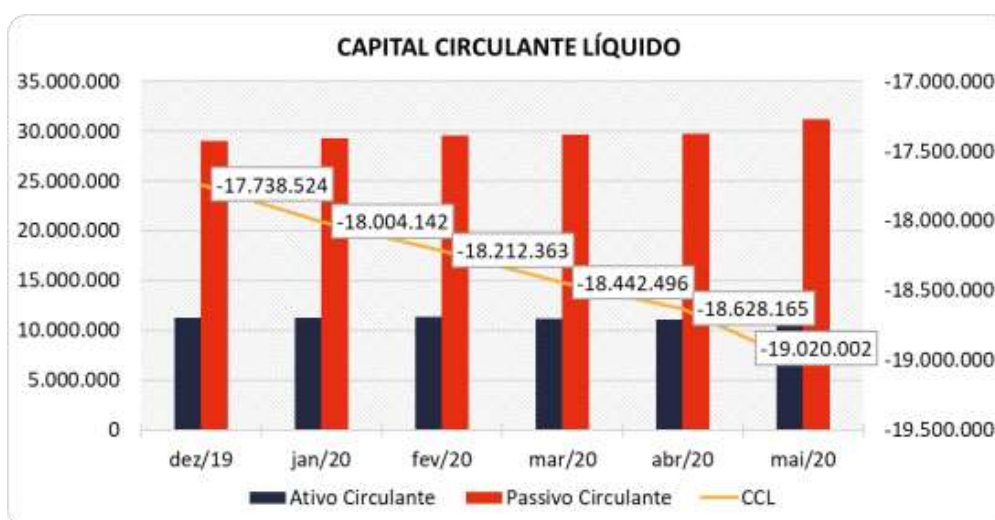




CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Ativo Circulante	11.272.445	11.281.221	11.361.024	11.186.361	11.077.592	12.182.315
Passivo Circulante	29.010.969	29.285.363	29.573.387	29.628.856	29.705.757	31.202.317
CCL	-17.738.524	-18.004.142	-18.212.363	-18.442.496	-18.628.165	-19.020.002
Varição %	1,30%	1,50%	1,16%	1,26%	1,01%	2,10%

Percebe-se que a Recuperanda aumentou seu CCL negativo em 2,10% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de -R\$ 18,6 milhões para -R\$ 19 milhões.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADO GRUPO ATDL

A **demonstração do resultado do exercício**, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas no mês de maio de 2020, demonstrando que no referido mês as empresas apresentaram um prejuízo líquido de 97,6% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 395 mil.

As demais análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:





DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mar/20	abr/20	AV	mai/20	AV	Média		Média		AH		Variação	
						jan19 a dez19	AV	jan20 a jan20	AV	mai20/abr20	mai20/abr20	mai20/abr20	mai20/abr20
Receitas Operacionais Brutas	440.809	333.451	100,0%	404.569	100,0%	755.658	100,0%	439.013	100,0%	21,3%	71.119		
(-) Deduções das Receitas	-54.035	-41.928	-12,6%	-44.325	-11,0%	-70.895	-9,4%	-46.785	-10,7%	5,7%	-2.397		
(-) Despesas Variáveis	-31.061	-28.935	-8,7%	0	0,0%	-58.761	-7,8%	-25.978	-5,9%	-100,0%	28.935		
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-356.150	-380.755	-114,2%	-375.157	-92,7%	-634.618	-84,0%	-376.669	-85,8%	-1,5%	5.598		
(=) Margem de Contribuição	-437	-118.168	-35,4%	-14.913	-3,7%	-8.616	-1,1%	-10.419	-2,4%	-87,4%	103.255		
(-) Despesas Operacionais	-204.972	-208.453	-62,5%	-351.628	-86,9%	-349.908	-46,3%	-247.376	-56,3%	68,7%	-143.175		
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-205.409	-326.621	-98,0%	-366.540	-90,6%	-358.524	-47,4%	-257.795	-58,7%	12,2%	-39.920		
(-) Depreciação e Amortizações	-10.002	-9.858	-3,0%	-10.033	-2,5%	-14.166	-1,9%	-9.980	-2,3%	1,8%	-175		
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-44.774	-22.973	-6,9%	-18.446	-4,6%	-176.554	-23,4%	-24.076	-5,5%	-19,7%	4.527		
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-260.185	-359.451	-107,8%	-395.019	-97,6%	-549.244	-72,7%	-291.851	-66,5%	9,9%	-35.568		
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	46.710	6,2%	303	0,1%	0,0%	0		
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-260.185	-359.451	-107,8%	-395.019	-97,6%	-502.534	-66,5%	-291.547	-66,4%	9,9%	-35.568		
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0		
(=) Resultado Líquido do Exercício	-260.185	-359.451	-107,8%	-395.019	-97,6%	-502.534	-66,5%	-291.547	-66,4%	9,9%	-35.568		

7.4.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Receita Operacional Bruta - ATDL	54.125	128.402	174.756	207.888	143.045	204.992
Receita Operacional Bruta - Auto Técnica Diesel	117.955	195.074	167.911	115.918	86.126	102.727
Receita Operacional Bruta - KM Serviços	131.936	188.769	161.324	117.003	104.280	96.850
Total	304.016	512.245	503.991	440.809	333.451	404.569

No mês de maio de 2020, as Recuperandas apresentaram R\$ 404 mil de Receita Operacional Bruta, tendo demonstrado uma alta de 21,3% em relação ao mês anterior, ou seja, um montante de R\$ 71 mil.

No acumulado de janeiro de 2019 a maio de 2020, o montante de receita está distribuído entre as empresas da seguinte forma: i) 40% para ATDL; ii) 34% para Auto Técnica Diesel; e iii) 26% para KM Serviços.

Para melhor entendimento segue representação gráfica do semestre, demonstrando as constantes oscilações das receitas.

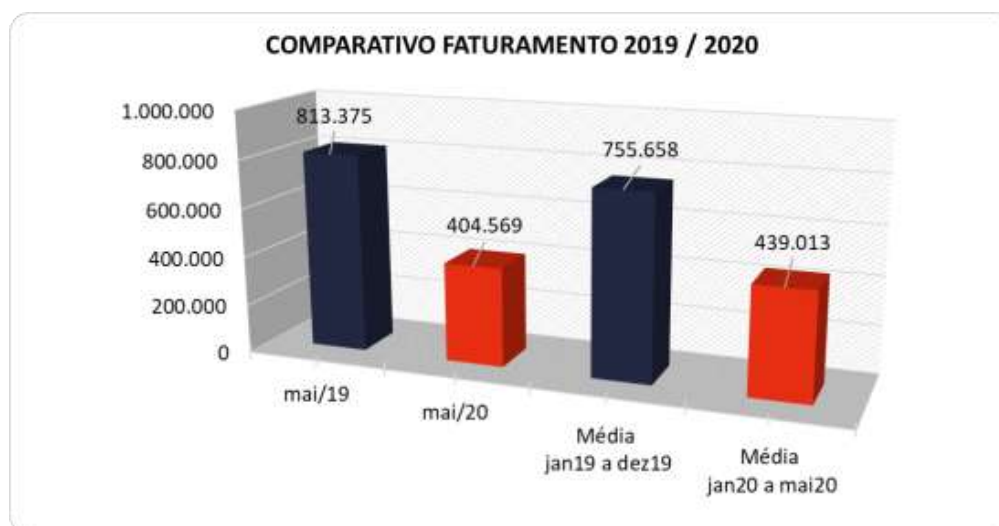




Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim o crescimento do negócio.

No comparativo com o mesmo mês do ano anterior houve uma redução de 50,3%, respectivamente R\$ 408 mil.

Ainda, avaliando o mês de maio/2020 apresentou um faturamento inferior à média do ano de 2019.



7.4.2 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A **Margem de contribuição** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar os custos fixos (e ter lucro), após o pagamento dos custos e despesas variáveis (impostos, matérias-primas, comissões e outros gastos resultantes dessas vendas).





DESPESAS E CUSTOS VARIÁVEIS	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
(-) Deduções das Receitas	-29.551	-39.366	-54.274	-54.035	-41.928	-44.325
(-) Despesas Variáveis	-55.580	-39.376	-30.516	-31.061	-28.935	0
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-300.156	-416.608	-354.673	-356.150	-380.755	-375.157
(=) Margem de Contribuição	-81.271	16.896	64.528	-437	-118.168	-14.913
% Margem de Contribuição	-26,73%	3,30%	12,80%	-0,10%	-35,44%	-3,69%

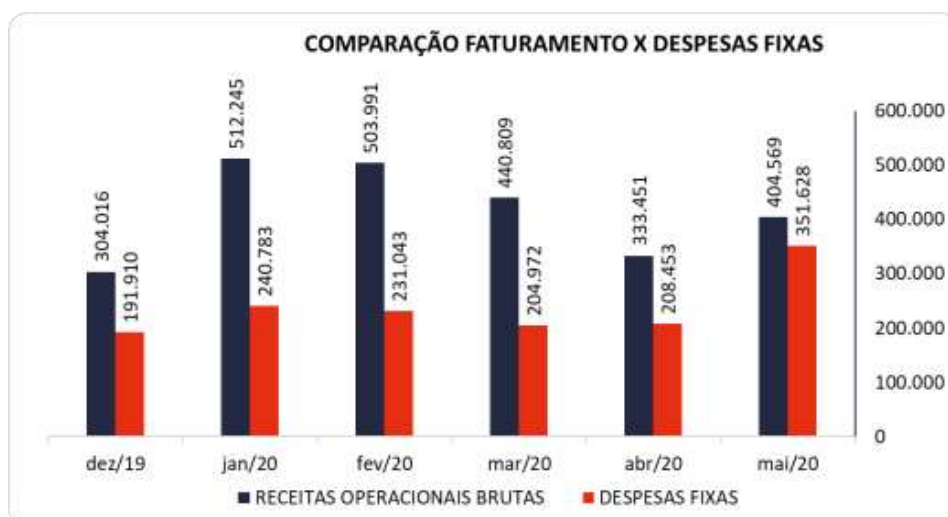
Os custos variáveis representaram 103,7% do faturamento bruto obtido em maio de 2020. Isso representa que os custos das vendas foram maiores do que o faturamento, ocasionando uma MC negativa de 3,69%, equivalente a R\$ 14 mil, sendo um saldo negativo menor do que o auferido no mês anterior que havia sido -R\$ 118 mil, ou 35,44%.

7.4.3 RECEITA X DESPESAS FIXAS

As Despesas Fixas das Recuperandas apresentaram desembolso de R\$ 351 mil, equivalentes a 86,9% do total da receita do mês de maio de 2020, tendo demonstrado um aumento de 68,7%.

No acumulado de janeiro de 2019 a maio de 2020, a rubrica "Despesas Diversas Administrativas" fez o maior volume de despesas, com 44,6% do total, sendo que a principal conta que proporcionou parte do aumento ocorrido em relação ao mês anterior refere-se a "Despesas com Pessoal Administrativo".

Considerando que não há uma sobra de margem de contribuição para honrar com estas despesas, é importante que as Recuperandas reduzam ao máximo o volume de desembolsos buscando a recuperação da lucratividade e um menor esforço de faturamento.



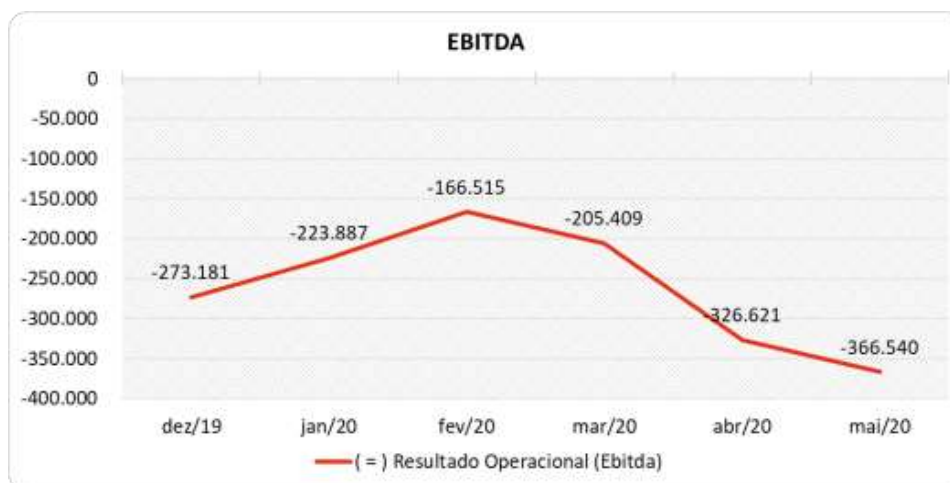


7.4.5 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Com as despesas operacionais apresentando-se maiores no período e com a Margem de Contribuição negativa no mês de maio de 2020, não houve sobra suficiente para cobertura destas despesas, resultando em um Ebitda (resultado operacional) negativo na ordem de R\$ 366 mil, ou 90,6% sobre o faturamento do mês.

7.4.6 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até maio/20.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.





CONTAS	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-273.181	-223.887	-166.515	-205.409	-326.621	-366.540
(-) Depreciação e Amortizações	-10.003	-10.003	-10.003	-10.002	-9.858	-10.033
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-30.166	-25.983	-8.206	-44.774	-22.973	-18.446
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-313.350	-259.873	-184.724	-260.185	-359.451	-395.019
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	1.516	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-313.350	-259.873	-183.208	-260.185	-359.451	-395.019
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-313.350	-259.873	-183.208	-260.185	-359.451	-395.019

Em maio de 2020, destaca-se que os encargos financeiros apresentaram desembolsos de R\$ 18 mil. Sendo assim, após a incorporação do montante de depreciação e encargos financeiros, as Recuperandas finalizaram com um prejuízo de R\$ 395 mil, ou seja, 97,6% sobre o faturamento, sendo um resultado desfavorável maior do que o auferido no mês anterior onde fechou com um prejuízo de R\$ 359 mil.

7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.





DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	326.052	388.463	426.999	577.001	367.059	278.345
Movimentação de outros créditos a receber	117.630	49.548	-59.324	-14.396	36.143	-977.789
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	-62.574	-21.207	-5.214	-4.981	0
(-) Movimentação de fornecedores	-311.423	-406.049	-311.646	-380.794	-416.796	-253.392
(-) Movimentação de tributos	-43.854	-57.011	-55.514	-53.500	-50.933	-2.997
(-) Movimentação de despesas	-448.135	-184.527	-234.019	-232.373	-162.383	-17.120
(-) Movimentação de outras obrigações	222.880	263.776	213.269	98.642	27.373	990.581
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	98.665	73.597	34.942	50.137	194.237	-11.193
Fluxo de caixa das atividades operacionais	-38.185	65.224	-6.501	39.504	-10.281	6.435
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	0	0	0	68	0
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	0	0	0	0	68	0
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	29.023	-73.762	5.428	-29.104	9.202	-10.068
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	29.023	-73.762	5.428	-29.104	9.202	-10.068
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	0	-142	536	-23	-2.400	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	0	-142	536	-23	-2.400	0
Varição líquida do caixa	-9.162	-8.680	-537	10.377	-3.411	-3.633
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	121.228	112.065	103.386	102.848	113.225	109.814
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	112.065	103.386	102.848	113.225	109.814	106.181
Varição líquida do caixa	-9.162	-8.680	-537	10.377	-3.411	-3.633

As Recuperandas apresentaram um caixa positivo em R\$ 6 mil derivado de suas atividades operacionais. Isso significa que dentro da movimentação de dinheiro relacionado com a operação da empresa entrou mais dinheiro do caixa do que saiu.

Observa-se que as empresas realizaram pagamento de empréstimos de curto prazo, o que implicou em uma saída de R\$ 10 mil.

Portanto, ao fim do período de análise o caixa apresentou uma variação negativa de R\$ 3 mil, embora as atividades operacionais da Recuperanda tenham conseguido gerar caixa positivo.





8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas no mês maio, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a atual situação econômico-financeira das mesmas:

Faturamento - As empresas tiveram um faturamento de R\$ 404 mil no mês de maio/2020, demonstrando aumento de 21,3% quando comparado com o mês anterior. No acumulado do ano, a empresa se encontra com uma média de faturamento de R\$ 439 mil, valor 41% abaixo da média mensal do ano 2019 que foi R\$ 755 mil. Considerando o volume dos custos variáveis apresentados pelas Recuperandas proporcionou uma sobra de margem negativa.

Margem de Contribuição - A Margem de Contribuição é o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em maio, a empresa obteve uma margem de -3,7% sobre o faturamento, devido a volume de custos das vendas ocorrido no mês. No acumulado do ano 2020 acumula uma margem média de -2,4%, até o momento pior do que a margem de 2019 apurada em -1,1%.

Resultado Operacional (Ebitda) - O Resultado Operacional é o ganho na operação antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em maio, a empresa apurou um Ebitda negativo de 90,6% sobre o faturamento, reflexo da margem de contribuição insuficiente para cobrir as despesas fixas do mês.

Resultado Líquido do Exercício - É o resultado apurado depois de deduzido das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações de acordo com as decisões da administração. Em maio/2020, a empresa gerou um prejuízo de R\$ 395 mil, já acumulando no ano quantia de R\$ 1.4 milhão em prejuízos.

Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete de maio, para uma dívida a curto prazo de R\$ 31,2 milhões, ela possui no ativo circulante um valor de R\$ 12,1 milhões que cobre apenas 39% das dívidas de curto prazo.

Endividamento Geral - Observa-se que a empresa possui um endividamento de 182% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a empresa não consegue com os recursos do ativo pagar todos os seus credores indicando um estado de insolvência da empresa.

