



Julho/2024

# 10º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Commanders Indústria e Comércio de confecções Ltda.  
Linces Working Confecções Ltda.  
Gepat Gestão Patrimonial Ltda.



Administradora Judicial  
ajcommanders@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0009426-77.2023.8.16.0044  
1ª VARA CÍVEL DE APUCARANA/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJZXJ LKWY5 CNPJW SELFD

# SUMÁRIO

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	4.5. Imobilizado.....	18
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	4.6. Investimentos.....	19
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>6</b>	<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>20</b>
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	5.1. Análise do Faturamento.....	21
3.2. Quadro Funcional.....	8	5.2. Índices de Liquidez.....	22
3.3. Fotos da Vistoria.....	9	<b>6. Endividamento.....</b>	<b>23</b>
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>12</b>	6.1. Endividamento Total.....	23
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	12	<b>7. Fluxo de Caixa .....</b>	<b>24</b>
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	13	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	25
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	14	7.2. Principais Fontes de Saídas.....	25
4.2. Contas a Receber.....	15		
4.3. Contas a Pagar.....	16		
4.4. Estoques.....	17		



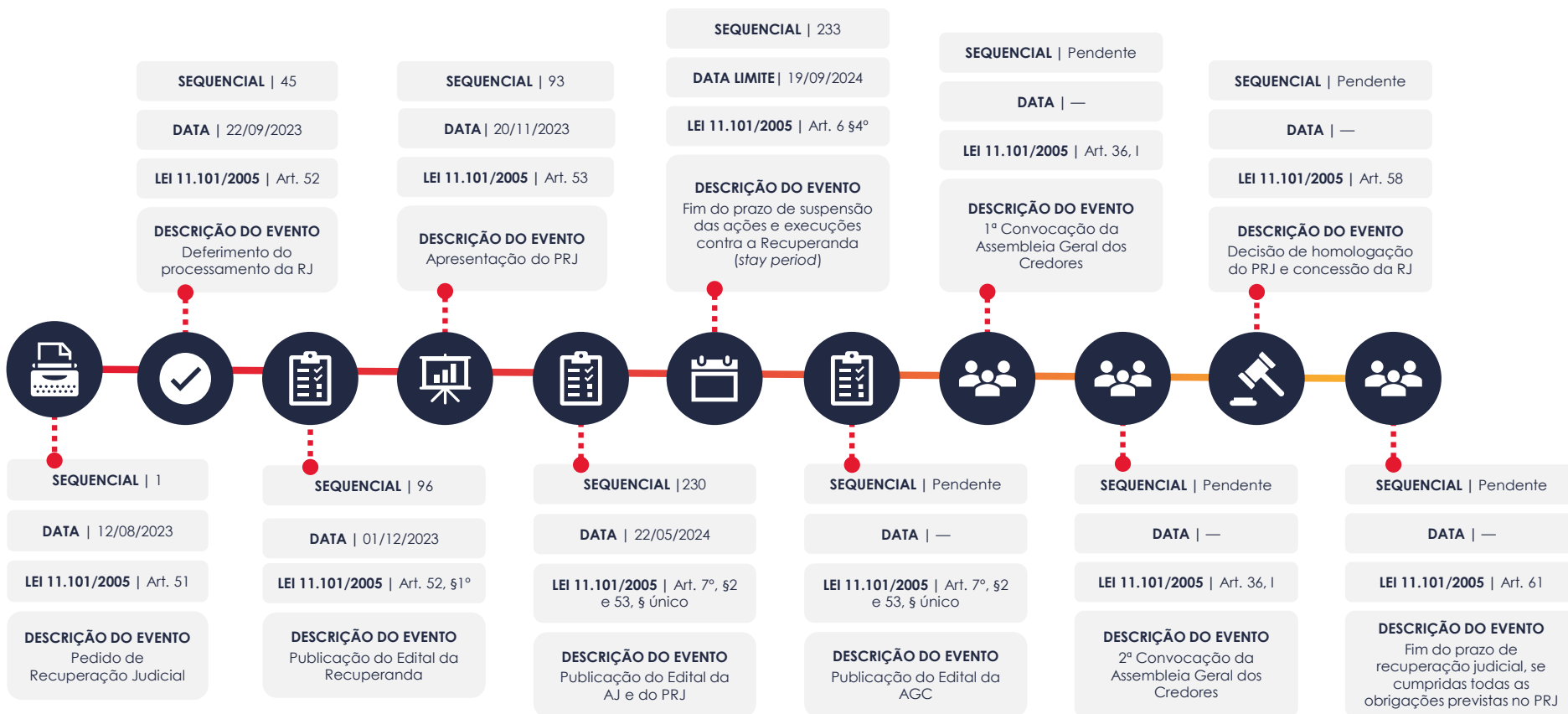
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelo representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), através de vistoria realizada em 17/07/2024 na sede das Recuperandas, localizada na cidade de Apucarana/PR, junto à assessora da SafeGold, Sra. Cristina Lusía Fornazieri Trevisan, e do sócio proprietário, Sr. Cláudio Luis Palharin.

Na ocasião, conforme fotos adiante apresentadas, o representante da AJ constatou o normal funcionamento das empresas. Na área fabril foi possível observar matéria-prima (tecidos) no setor de suprimentos e caixas, com produtos na área de expedição, prontos para retirada e entrega, enquanto na área administrativa notou-se a concentração dos demais setores, dentre eles o financeiro, contábil/fiscal, comercial, TI, marketing, recursos humanos, criação/desenvolvimento e direção das empresas.

De início, declarou a representante das Recuperandas, Sra. Cristina, que o faturamento de junho/2024 atingiu a marca de R\$ 4.154.181,81, com produção de 45 mil unidades de peças no mês.



Aduziu, em soma, que as empresas dispõem de matéria-prima, possuindo cerca de R\$ 2,5 milhões em estoque e mais de R\$ 3,1 milhões em processo de produção, cujo volume está integralmente pago, pois a aquisição sempre ocorre à vista das fabricantes CEDRO e SANTISTA. Respectivamente, informou que a partir do dia 20/07 seria realizado inventário do almoxarifado de tecidos.

No tocante à capacidade de produção, esclareceu que a empresa mantém a produção e fornecimento de produtos já contratados, os quais somam a quantia de R\$ 8 milhões. Além disso, informou ter tido, recentemente, um expressivo pedido feito pela Energisa, para o qual já tem à disposição toda a matéria-prima e iniciará a produção.

Nesse sentido, acrescentou que, agora em julho/2024, fechou a filial da facção de Brasilândia do Sul/MS, devido à logística, que acabava por retardar o processo produtivo. Desse modo, se fez a redistribuição das atividades para as demais filiais, nas quais trabalhavam 22 funcionários, o que será refletido nas informações do próximo mês.

Explanou, ainda, com relação à situação financeira das empresas, que contam com parceria para antecipação de recebíveis com as empresas Sabiá, Basso, Daycoval, Eldorado, Evoluti, RDF e Firma Securitizadora, cujas taxas variam de acordo com cada parceiro, sendo que a média estaria em 2,19%, com prazo de 42 dias.

Além disso, a preposta informou que o montante antecipado chegou a R\$ 3.157.532,64. Sendo assim, acrescentou que o volume maior de antecipações ocorreu para compra de matéria-prima (tecido), visando atender ao recente pedido feito pela Energisa.

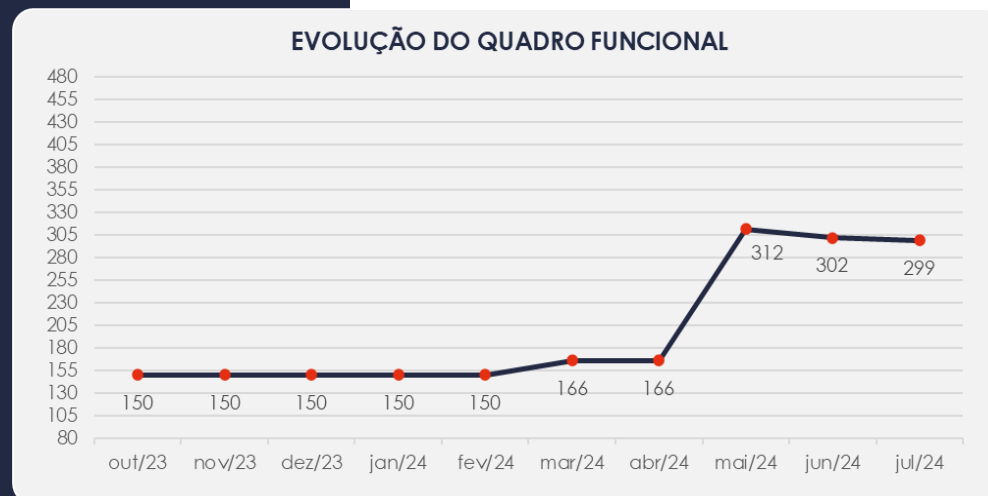
Ao fim, confirmou que as Recuperandas não possuem contas em atraso, informando que os Tributos Estaduais estão em dia e que foi protocolado o pedido de transação junto a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN).



## 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 299 colaboradores, dos quais 242 estão na produção e outros 57 na área administrativa, sendo esclarecido, também, que os salários estão sendo pagos rigorosamente em dia, bem como os depósitos fundiários.

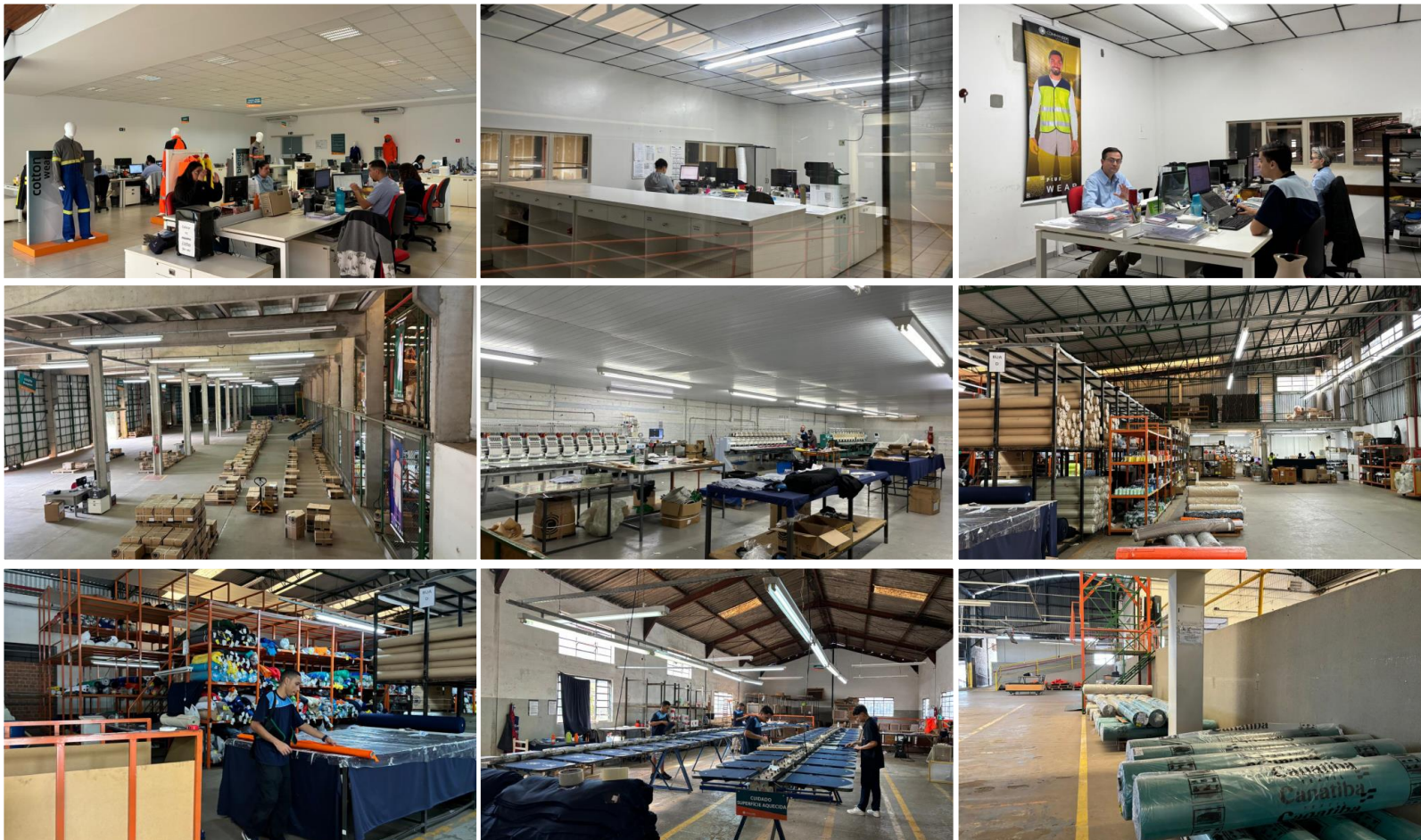
O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:





### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede – Apucarana/PR



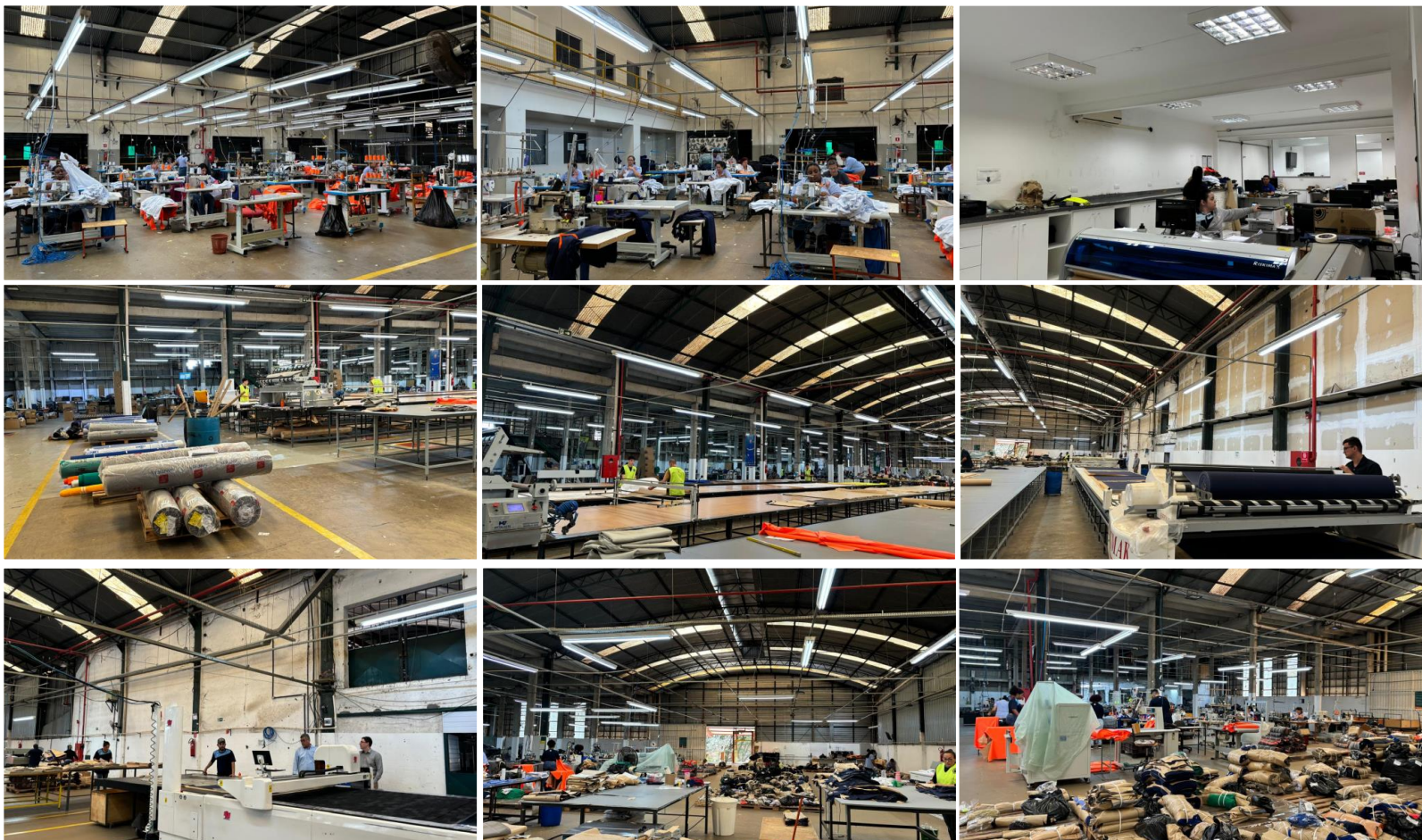
[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

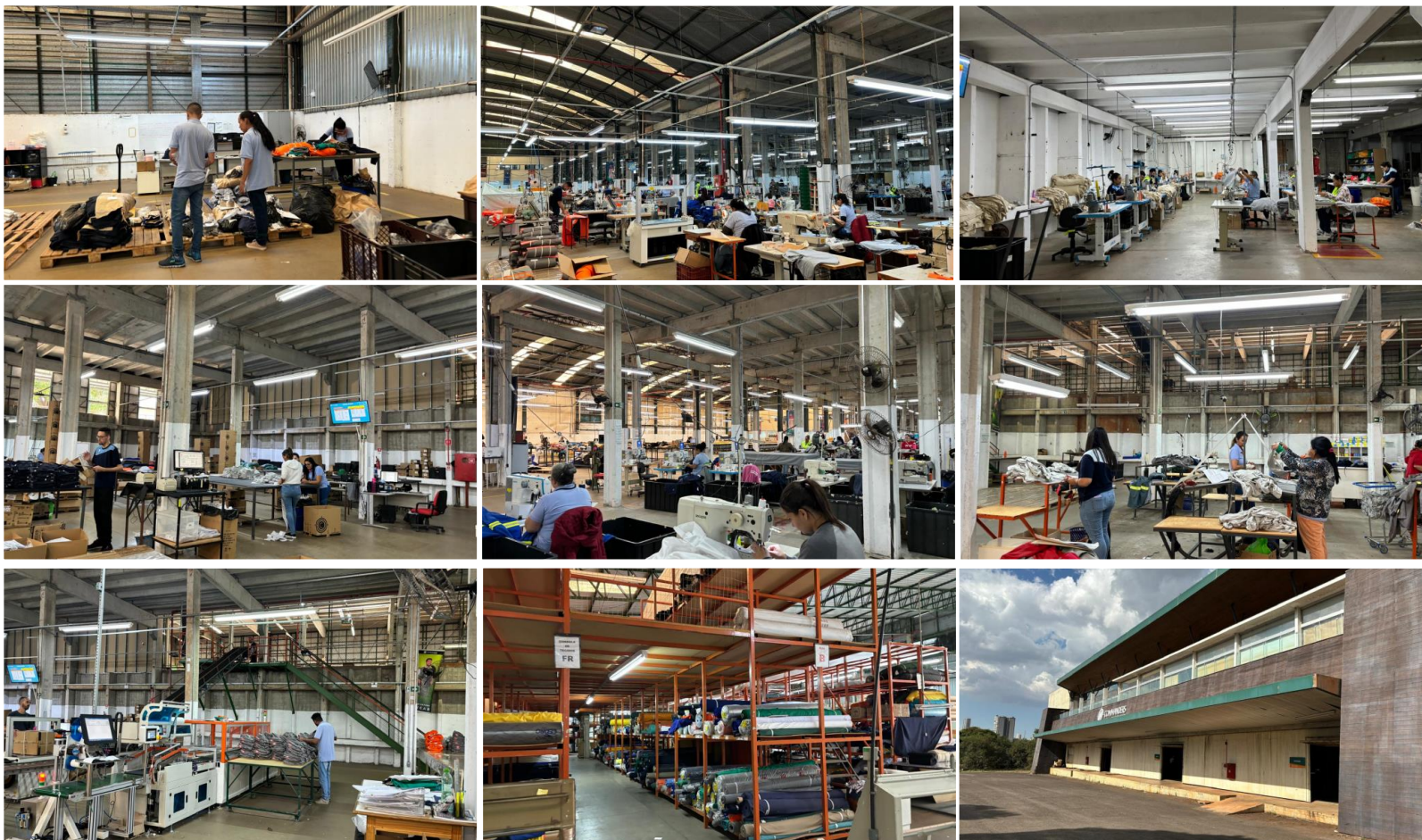
9



### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede – Apucarana/PR





### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede – Apucarana/PR



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no trimestre de análise.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	mar/24	AV	abr/24	AV	mai/24	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e equivalentes a caixa	274.574	0,6%	660.488	1,4%	736.580	1,5%	11,5%
Créditos	12.569.087	26,6%	12.305.727	25,2%	12.962.706	26,0%	5,3%
Adiantamentos	15.744.027	33,3%	16.679.674	34,1%	17.030.829	34,1%	2,1%
Tributos a Recuperar	76.696	0,2%	81.872	0,2%	83.916	0,2%	2,5%
Estoques	10.457.256	22,1%	9.941.964	20,3%	9.939.827	19,9%	0,0%
Despesas Antecipadas	30.885	0,1%	37.183	0,1%	32.375	0,1%	-12,9%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>39.152.525</b>	<b>82,8%</b>	<b>39.706.909</b>	<b>81,2%</b>	<b>40.786.234</b>	<b>81,7%</b>	<b>2,7%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Outros Créditos	559.464	1,2%	559.464	1,1%	559.464	1,1%	0,0%
Depósitos Judiciais	153.434	0,3%	153.434	0,3%	153.434	0,3%	0,0%
Consórcios em Andamento	245.470	0,5%	245.470	0,5%	245.470	0,5%	0,0%
Investimentos	4.464.203	9,4%	5.559.805	11,4%	5.559.805	11,1%	0,0%
Imobilizado	2.696.672	5,7%	2.653.779	5,4%	2.613.168	5,2%	-1,5%
Intangível	8.738	0,0%	11.110	0,0%	13.349	0,0%	20,2%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>8.127.982</b>	<b>17,2%</b>	<b>9.183.061</b>	<b>18,8%</b>	<b>9.144.690</b>	<b>18,3%</b>	<b>-0,4%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>47.280.507</b>	<b>100,0%</b>	<b>48.889.970</b>	<b>100,0%</b>	<b>49.930.924</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,1%</b>

12



#### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Créditos:** Este grupo demonstrou aumento de R\$ 656 mil no período comparativo de abril a maio de 2024, evidenciado na conta “Duplicatas a Receber”, destaca-se a alta na Recuperanda Linces. Por fim, com saldo de R\$ 12,9 milhões este grupo finalizou o mês representando 26% do ativo total.

**Adiantamentos:** O grupo de adiantamentos, composto por valores antecipados a fornecedores e funcionários, em um comparativo dos meses de abril e maio/24, apresentou um acréscimo de R\$ 351 mil. Com saldo de R\$17 milhões, que representou 34,1% do ativo total.



BALANÇO PATRIMONIAL	mar/24	AV	abr/24	AV	mai/24	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	226.604	0,5%	217.441	0,4%	207.498	0,4%	-4,6%
Fornecedores	3.752.481	7,9%	4.578.132	9,4%	5.020.227	10,1%	9,7%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.497.842	7,4%	3.643.048	7,5%	3.889.007	7,8%	6,8%
Obrigações Tributárias	1.217.532	2,6%	1.158.060	2,4%	1.207.690	2,4%	4,3%
Parcelamentos Tributários	1.530.527	3,2%	1.506.298	3,1%	1.422.418	2,8%	-5,6%
Outras Contas a Pagar	39.872	0,1%	45.904	0,1%	43.658	0,1%	-4,9%
Adiantamento de Clientes	11.547.816	24,4%	12.177.433	24,9%	12.904.244	25,8%	6,0%
Consórcios Contemplados a Pagar	16.189	0,0%	13.374	0,0%	10.558	0,0%	-21,1%
Duplicatas Descontadas	2.831.170	6,0%	3.005.533	6,1%	2.111.749	4,2%	-29,7%
Credores Recuperação Judicial	481.439	1,0%	481.439	1,0%	481.439	1,0%	0,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>25.141.473</b>	<b>53,2%</b>	<b>26.826.661</b>	<b>54,9%</b>	<b>27.298.488</b>	<b>54,7%</b>	<b>1,8%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Receitas Futuras	4.082.631	8,6%	4.082.631	8,4%	4.108.610	8,2%	0,6%
Parcelamentos Tributários LP	4.801.727	10,2%	4.801.727	9,8%	4.877.406	9,8%	1,6%
Obrigações com Pessoas Ligadas	1.155.000	2,4%	1.155.000	2,4%	1.155.000	2,3%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	19.617.878	41,5%	19.617.878	40,1%	19.617.878	39,3%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>29.657.237</b>	<b>62,7%</b>	<b>29.657.237</b>	<b>60,7%</b>	<b>29.758.894</b>	<b>59,6%</b>	<b>0,3%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	2.710.000	5,7%	2.710.000	5,5%	2.710.000	5,4%	0,0%
Reservas de Capital	33.127	0,1%	33.127	0,1%	33.127	0,1%	0,0%
Reservas de Lucros	686.933	1,5%	686.933	1,4%	686.933	1,4%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-9.651.870	-20,4%	-9.651.870	-19,7%	-9.651.870	-19,3%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-527.466	-1,1%	-1.184.274	-2,4%	-566.273	-1,1%	-52,2%
Distribuição de Lucros no Exercício	-700.000	-1,5%	-700.000	-1,4%	-700.000	-1,4%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-68.927	-0,1%	512.157	1,0%	361.625	0,7%	-29,4%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-7.518.203</b>	<b>-15,9%</b>	<b>-7.593.927</b>	<b>-15,5%</b>	<b>-7.126.458</b>	<b>-14,3%</b>	<b>-6,2%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>47.280.507</b>	<b>100,0%</b>	<b>48.889.970</b>	<b>100,0%</b>	<b>49.930.924</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,1%</b>

## 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Fornecedores:** As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pela empresa numa conta sintética denominada Fornecedores Diversos. No mês de maio de 2024 o grupo apresentou um saldo equivalente a 10,1% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 5 milhões. Observa-se, ainda, que houve um acréscimo de R\$ 442 mil em relação ao saldo do mês anterior.

**Adiantamento de Clientes:** Este grupo compõe saldo de R\$ 12,9 milhões, que representa 25,8% do passivo total. Neste mês de análise visualiza-se um aumento de R\$ 726 mil ocorrido principalmente na Recuperanda Lincex.

**Duplicatas Descontadas:** No período de abril a maio/24, o grupo apresentou uma redução de R\$ 893 mil, equivalente a 29,7%, finalizando o período com um saldo de R\$ 2,1 milhões, observa-se que esta baixa ocorreu majoritariamente na Recuperanda Commanders.

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Representada pelas rubricas "Obrigações Sociais", "Obrigações Trabalhistas" e "Provisões", apresentou no mês de análise um montante de R\$ 3,8 milhões e representou 7,8% do total do passivo. No período de abril a maio/2024 houve um acréscimo de 6,8%, equivalente a R\$ 245 mil, visualizado principalmente na primeira conta citada.



## 4.2. Contas a Receber

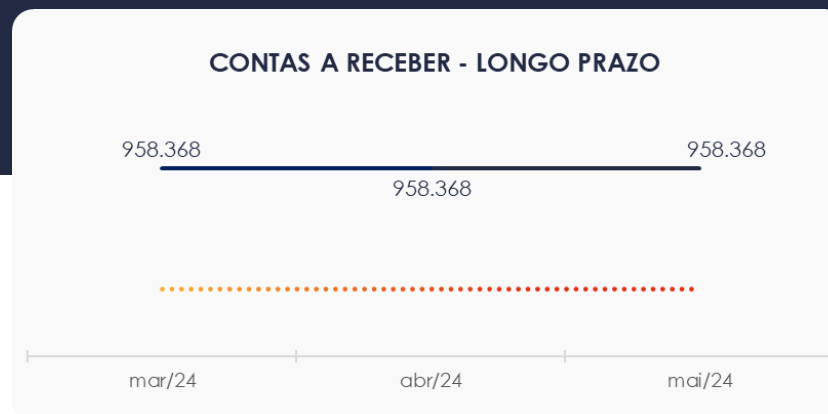
Os valores de Contas a Receber em curto prazo estão compostos principalmente por duplicatas a receber e adiantamento a fornecedores, R\$ 12,5 milhões e R\$ 16,9 milhões, respectivamente. Nota-se que houve uma alta de R\$ 1 milhão, comparado ao mês de abril/2024, ocorrida principalmente na primeira conta citada.

Quando avaliado as contas a receber a longo prazo consta o valor alocado em três rubricas: Outros créditos, Depósitos judiciais e Consórcios em andamento. Nota-se que a primeira conta citada é a mais representativa do grupo, com um montante de R\$ 559 mil, saldo esse advindo majoritariamente da Recuperanda Commanders.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



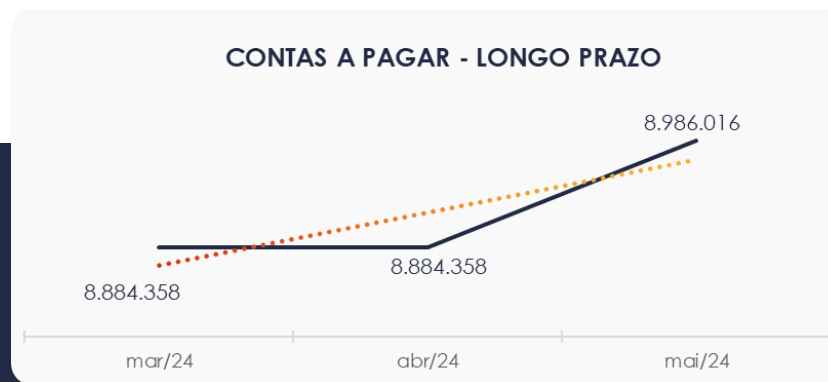
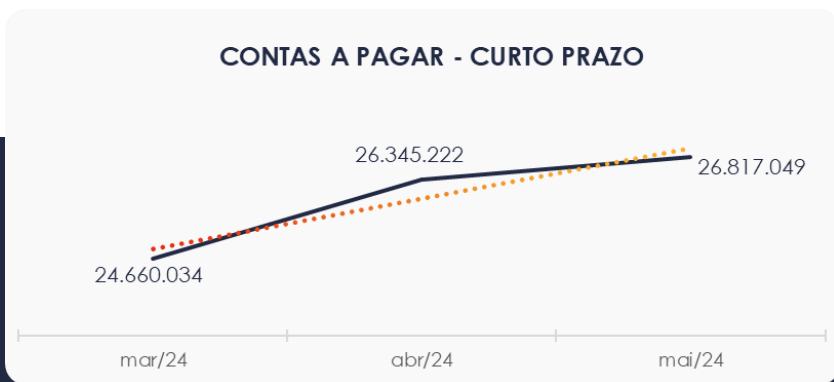
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



### 4.3. Contas a Pagar

Do montante de R\$ 26,8 milhões das contas a pagar no curto prazo, a rubrica Adiantamento de Clientes, detém 48,1% desse volume. Neste mês de maio/2024 houve uma alta de R\$ 471 mil, conforme visualiza-se no gráfico abaixo.

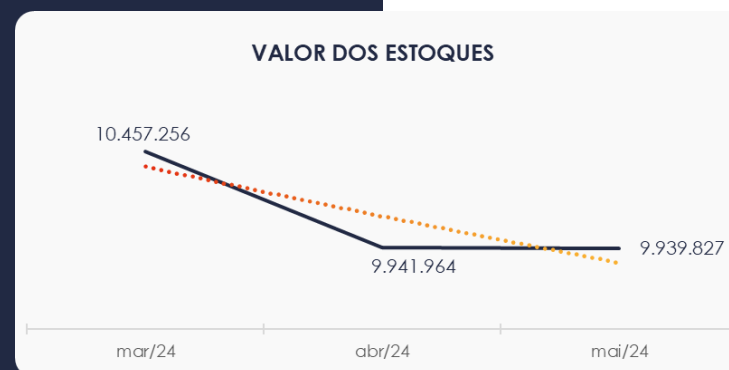
Os valores a pagar devidos a longo prazo, estão distribuídos nas rubricas "Receitas Futuras" e "Parcelamentos Tributários" e demonstraram um saldo de R\$ 8,9 milhões no mês de maio/2024. Nota-se que houve um aumento de R\$ 101 mil, ocorrido principalmente da segunda conta citada.





## 4.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 9,9 milhões em maio de 2024, demonstrando baixa de R\$ 2 mil. Visualiza-se que este saldo está distribuído em i) R\$ 3 milhões em matéria prima, ii) R\$ 951 mil em produto em processo, iii) R\$ 5,9 milhões em produtos de fabricação própria.



## 4.5. Imobilizado

Em maio/2024, este grupo apresentou saldo de R\$ 2,6 milhões. Neste mês, houveram altas nas contas de “Móveis e Utensílios” e “Direito de Uso de Software”, equivalente a R\$ 2 mil em cada uma. Nota-se também a apropriação dos valores de depreciação e amortização que somaram R\$ 42 mil.

IMOBILIZADO	mar/24	abr/24	mai/24	AV	Varição
Bens e Direitos em Uso	2.460	2.460	2.460	0,1%	0
Máquinas e Equipamentos	3.501.968	3.501.968	3.501.968	133,3%	0
Móveis e Utensílios	550.522	550.522	552.824	21,0%	2.302
Veículos	1.126.210	1.126.210	1.126.210	42,9%	0
Equipamentos de Informática	258.666	258.666	258.666	9,8%	0
( - ) Depreciação Acumulada	-2.743.153	-2.786.047	-2.828.960	-107,7%	-42.913
<b>INTANGÍVEL</b>					
Direito de Uso de Software	22.028	24.749	27.382	1,0%	2.633
( - ) Amortização Acumulada	-13.290	-13.639	-14.033	-0,5%	-393
<b>TOTAL</b>	<b>2.705.411</b>	<b>2.664.888</b>	<b>2.626.517</b>	<b>100,0%</b>	<b>-38.371</b>



## 4.6. Investimentos

Composto por saldos em “Participação em Outras Empresas” e “Imóveis para Investimento” este grupo não apresentou movimentações no mês de maio/2024, fechando o período com um saldo de R\$ 5,5 milhões.



# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas no mês de maio de 2024.

As empresas apresentaram no mês de análise, um lucro de R\$ 618 mil, respectivamente 12,6% em relação a receita gerada de R\$ 4,8 milhões.

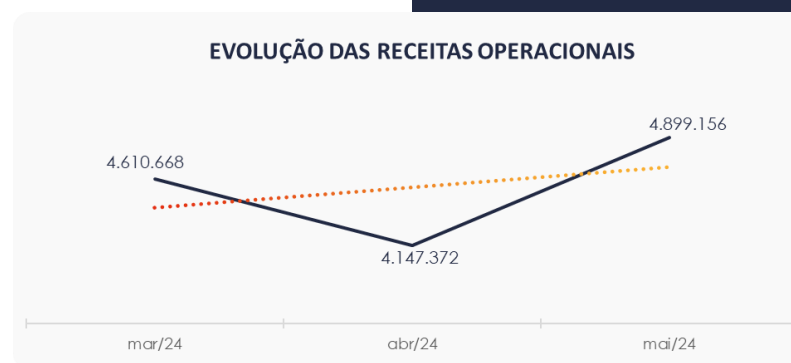
Nota-se no ano 2024 uma receita de R\$ 21,1 milhões com respectivo prejuízo de R\$ 566 mil.

DRE	mar/24	AV	abr/24	AV	mai/24	AV	AH	Acum. 2024	AV
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>4.610.668</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.147.372</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.899.156</b>	<b>100,0%</b>	<b>18,1%</b>	<b>21.159.852</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das receitas	-731.562	-15,9%	-575.215	-13,9%	-509.669	-10,4%	-11,4%	-2.577.871	-12,2%
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>3.879.107</b>	<b>84,1%</b>	<b>3.572.157</b>	<b>86,1%</b>	<b>4.389.486</b>	<b>89,6%</b>	<b>22,9%</b>	<b>18.581.980</b>	<b>87,8%</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-2.484.272	-53,9%	-3.302.133	-79,6%	-2.974.768	-60,7%	-9,9%	-14.856.202	-70,2%
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>1.394.835</b>	<b>30,3%</b>	<b>270.024</b>	<b>6,5%</b>	<b>1.414.719</b>	<b>28,9%</b>	<b>423,9%</b>	<b>3.725.778</b>	<b>17,6%</b>
( - ) Despesas operacionais	-1.158.523	-25,1%	-753.642	-18,2%	-671.353	-13,7%	-10,9%	-3.736.805	-17,7%
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>236.312</b>	<b>5,1%</b>	<b>-483.618</b>	<b>-11,7%</b>	<b>743.366</b>	<b>15,2%</b>	<b>-253,7%</b>	<b>-11.028</b>	<b>-0,1%</b>
( - ) Depreciação e amortização	-43.072	-0,9%	-42.577	-1,0%	-43.306	-0,9%	1,7%	-214.088	-1,0%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-100.612	-2,2%	-131.279	-3,2%	-86.712	-1,8%	-33,9%	-487.296	-2,3%
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>92.629</b>	<b>2,0%</b>	<b>-657.474</b>	<b>-15,9%</b>	<b>613.348</b>	<b>12,5%</b>	<b>-193,3%</b>	<b>-712.412</b>	<b>-3,4%</b>
( +/- ) RNO	1.465	0,0%	665	0,0%	4.653	0,1%	599,3%	200.738	0,9%
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>94.094</b>	<b>2,0%</b>	<b>-656.808</b>	<b>-15,8%</b>	<b>618.001</b>	<b>12,6%</b>	<b>-194,1%</b>	<b>-511.674</b>	<b>-2,4%</b>
( - ) IR e CS	-54.599	-1,2%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	-54.599	-0,3%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>39.494</b>	<b>0,9%</b>	<b>-656.808</b>	<b>-15,8%</b>	<b>618.001</b>	<b>12,6%</b>	<b>-194,1%</b>	<b>-566.273</b>	<b>-2,7%</b>



## 5.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do trimestre, demonstra uma alta de 18,1%, respectivamente R\$ 751 mil. A maior parte da receita permanece sendo gerada pela Recuperanda Commanders.



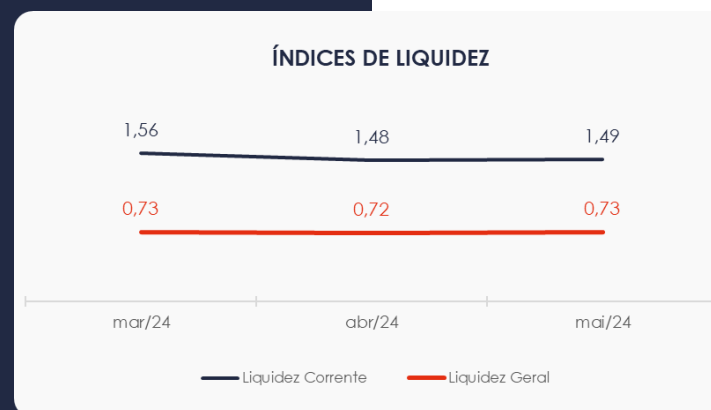
## 5.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e liquidez geral.

Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que o indicador de liquidez corrente está acima de 1.

Sobre o índice de liquidez geral das Recuperandas nota-se uma variação positiva entre os meses de abril a maio/24, perfazendo valor de **R\$ 0,73** neste último mês. Assim, a sociedade empresária ainda **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,73** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

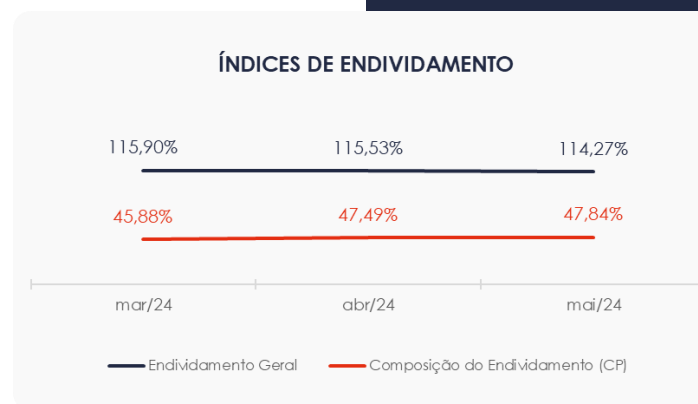
www.valorconsultores.com.br



# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento das empresas totalizaram R\$ 57 milhões, o que representa 114,27% ante o Ativo Total. Observa-se também que houve uma alta na composição do endividamento, tendo as dívidas vincendas a curto prazo passado de 47,49% para 47,84%, em maio de 2024.



# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	mar/24	abr/24	mai/24
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	2.595.844	4.233.712	4.145.584
Movimentação de outros créditos	-803.971	-940.591	-317.962
Movimentação de fornecedores	-1.650.052	-1.961.190	-2.530.535
Movimentação de tributos	-354.649	-488.428	-402.076
Movimentação de despesas e outras obrig.	-530.393	-106.216	240.276
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-743.221</b>	<b>737.286</b>	<b>1.135.286</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	-1.095.601	0
Movimentação de imobilizado	-9.579	317	-2.695
Movimentação de intangível	304	-2.371	-2.240
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-9.275</b>	<b>-1.097.656</b>	<b>-4.935</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	766.175	165.201	-903.727
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>766.175</b>	<b>165.201</b>	<b>-903.727</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	-277	581.083	-150.532
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>-277</b>	<b>581.083</b>	<b>-150.532</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>13.403</b>	<b>385.914</b>	<b>76.092</b>

24





## 7.1. Principais Fontes de Entrada

A principais fontes de entrada de receita no mês de maio foram relacionadas com o recebimento de clientes e movimentações de outras obrigações, que totalizaram R\$ 4,3 milhões.

## 7.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para consumo do saldo de caixa foram fornecedores, movimentações de outros créditos, tributos, empréstimos e movimentações de intangível, imobilizado e PL, tendo totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 4,3 milhões, levemente menor que as entradas.

Sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi positiva em R\$ 76 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
14º Andar, Conjunto 1407  
Centro Cívico - CEP 87020-025

**+55 41 3122-2060**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJZXJ LKWY5 CNPJW SELFD